

Ketenanalyse

Transportketens



Bedrijf: DKG Groep
Naam: Lisa van Hoof

Harro van der Vlugt
De Duurzame Adviseurs

24 juli 2024



de duurzame
adviseurs

Inhoudsopgave

1	 Inleiding en verantwoording	3
1.1	ACTIVITEITEN DKG GROEP	3
1.2	WAT IS EEN KETENANALYSE	3
1.3	DOEL VAN DE KETENANALYSE	3
1.4	LEESWIJZER	4
2	 Scope 3 & keuze ketenanalyses	5
2.1	SELECTIE KETENS VOOR ANALYSE	5
2.2	SCOPE KETENANALYSE	5
2.3	PRIMAIRE & SECUNDAIRE DATA	5
2.4	ALLOCATIE DATA	5
3	 Identificeren van schakels in de keten	6
3.1	TRANSPORTKETENS	6
3.2	KETENPARTNERS	7
4	 Kwantificeren van emissies	7
5	 Verbetermogelijkheden	8
5.1	MATE VAN INVLOED	8
5.2	REDUCTIEMOGELIJKHEDEN	8
5.3	CO ₂ -REDUCTIEDOELSTELLINGEN	9
5.4	ONZEKERHEDEN EN VERBETERMOGELIJKHEDEN IN INFORMATIE	9
6	 Bronvermelding	10

1 | Inleiding en verantwoording

In het kader van het behalen van niveau 5 op de CO₂-Prestatieladder voerde DKG Groep een analyse uit van een GHG (Green House Gas) genererende keten. Dit document beschrijft de ketenanalyse van transportketens.

1.1 Activiteiten DKG Groep

DKG Groep is de holding achter de succesvolle Nederlandse merken Bruynzeel Keukens en Keller Keukens. We maken onze merken letterlijk zelf. Dat doen we in de DKG De Keukenfabriek in Bergen op Zoom. Dat is het kloppend hart van DKG. Maar het maken van merken gaat natuurlijk verder dan keukens alleen. Vanuit twee merken ontwikkelen, ontwerpen, verkopen en plaatsen we keukens. Voor particuliere en zakelijke klanten. En dat doen we niet alleen voor onze eigen merken, we zetten onze kennis over keukens ook in voor het ontwikkelen van private labels. Dat doen we vanuit DKG Keukens.

DKG Groep begrijpt het belang van duurzaam ondernemen. Daarom is Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen (MVO) één van de strategische speerpunten en proberen wij de juiste balans te bereiken tussen People, Planet en Profit. In het kader van MVO zijn wij gestart met de CO₂-Prestatieladder. Hiermee krijgen wij een beter inzicht in onze CO₂-uitstoot. We hebben een CO₂-footprint gemaakt en hebben daarmee de belangrijkste CO₂-emissiebronnen in kaart gebracht. Ondertussen hebben wij niveau 5 op de CO₂-Prestatieladder behaald.

1.2 Wat is een ketenanalyse

Een ketenanalyse houdt in dat van een bepaald product of dienst de CO₂-uitstoot wordt berekend van de gehele keten. Met *de gehele keten* wordt de gehele levenscyclus van het product bedoeld: van winning van de grondstof tot en met het einde van de levensduur.

1.3 Doel van de ketenanalyse

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenanalyse is het identificeren van CO₂-reductiekansen, het definiëren van reductiedoelstellingen en het monitoren van de voortgang.

Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenanalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd. Binnen het energiemanagementsysteem dat is ingevoerd wordt actief gestuurd op het reduceren van de scope 3 emissies.

Het verstrekken van informatie aan partners binnen de eigen keten en sectorgenoten die onderdeel zijn van een vergelijkbare keten van activiteiten is hier nadrukkelijk onderdeel van. DKG Groep zal op basis van deze ketenanalyse stappen ondernemen om partners binnen de eigen keten te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen.

1.4 Leeswijzer

In dit rapport presenteert DKG Groep de ketenanalyse over haar transportketens. De opbouw van het rapport is als volgt:

- Hoofdstuk 2: Scope 3 emissies & keuze ketenanalyse
- Hoofdstuk 3: Identificeren van schakels in de keten
- Hoofdstuk 4: Kwantificeren van de emissies
- Hoofdstuk 5: Reductiemogelijkheden
- Hoofdstuk 6: Bronvermelding

2 | Scope 3 & keuze ketenanalyses

2.1 Selectie ketens voor analyse

DKG Groep heeft ervoor gekozen om als tweede ketenanalyse een analyse uit te voeren over de transportketens. Hiermee wil zij inzicht krijgen in de uitstoot in deze ketens en de analyse gebruiken om, daar waar invloed aanwezig is, te komen tot minder CO₂-uitstoot van (noodzakelijk) transport. Het verkopen van keukens is de hoofdtaak van DKG Groep maar transport is een essentiële activiteit in de keten van grondstof tot gebruik van een keuken.

2.2 Scope ketenanalyse

Binnen deze ketenanalyse wordt gekeken naar de alle vormen van transport die zijn gerelateerd aan de kernactiviteit van DKG Groep, zowel up- als downstream. Bij de analyse lag de focus op de transportstromen die onder enige vorm van regie door DKG Groep worden uitgevoerd, en daarmee lag de transportstromen van grondstoffen naar de leveranciers buiten de scope van de analyse. Ook het transport met vervoersmiddelen die vallen binnen de boundary van DKG Groep zijn in deze analyse niet meegenomen. Deze worden al meegenomen in de emissie inventaris scope 1 en 2 (incl. business travel).

2.3 Primaire & Secundaire data

In deze ketenanalyse wordt voornamelijk gebruik gemaakt van primaire data aangeleverd door DKG Groep.

	Verdeling Primaire en Secundaire data
Primaire data	Productiecijfers
Secundaire data	Transporthoeveelheden Ritafstanden Wijze van transport Conversiefactoren

2.4 Allocatie data

Er wordt geen gebruik gemaakt van allocatie van data.

3 | Identificeren van schakels in de keten

De bedrijfsactiviteiten van DKG Groep zijn onderdeel van een keten van activiteiten. Zo moeten materialen die worden ingekocht eerst geproduceerd worden (upstream) en gaat het transporteren, gebruik en verwerken van opgeleverde "producten" of "werken" ook gepaard met energiegebruik en emissies (downstream).



Het figuur beschrijft de diverse fasen in de keten van een lineaire keuken.

Tussen al deze schakels in de keten vindt transport plaats.

3.1 Transportketens

Binnen de keten van een keuken zijn de volgende transportstromen te onderscheiden:

van	naar	De keukenfabriek	Leveranciers	Projectlocaties	Afvalverwerkers
De keukenfabriek			sociale werkplaats	keukenkastjes keukenapparatuur keukenbladen accessoires	productieafval
Leveranciers		materialen keukenapparatuur		materialen keukenapparatuur	productieafval
Onderaannemers				monteurs	verpakkingsmateriaal restafval
Projectlocaties		verpakkingsmateriaal restafval			
Afvalverwerkers			circulaire grondstoffen		

goederen
personen
afval

Tabel 1 Transportketens

Binnen deze transportstromen zijn drie soorten te onderscheiden:

1. Het transport van goederen zoals (half)fabricaten, apparatuur, keukens, accessoires. Dit wordt in de regel uitgevoerd door ingehuurd transport met vrachtwagens
2. het vervoer van personen. Dit betreft de ingehuurde monteurs die op locatie de keukens (de)monteren. Hierbij worden veelal bedrijfsbussen ingezet.
3. het transport van afval zoals productieafval, verpakkingsmaterialen en overig afval. Dit afval kan ook weer worden hergebruikt als circulaire grondstof. Het transport vindt plaats m.b.v. vrachtwagens.

Het transport van de keukenfabriek naar leveranciers betreft het laten samenstellen van accessoires door medewerkers van de sociale werkplaats.

3.2 Ketenpartners

De partners van DKG Groep die betrokken zijn bij deze keten, zijn de volgende:

- De opdrachtgever
- De leveranciers van grondstoffen en (half)fabrikaten
- De onderaannemers die de keuken installeren
- De sociale werkplaats die onderdelen samenstelt
- De afnemers/gebruikers
- De verwerker
- De transporteurs

4 | Kwantificeren van emissies

Op basis van de beschrijving van de keten zoals weergegeven in hoofdstuk 3 zijn, voor zover er gegevens beschikbaar zijn, per transportstroom de transportprestaties berekend en omgerekend naar de hoeveelheid CO₂-uitstoot die deze veroorzaken. Voor de emissiefactoren is gebruik gemaakt van CO₂emissiefactoren.nl (versie 2022).

van	naar	De keukenfabriek	Leveranciers	Projectlocaties	Afvalverwerkers
De keukenfabriek			1.760	3.851.154	896
Leveranciers		165.077		niet gekwantificeerd	niet gekwantificeerd
Onderaannemers				82.824	41.412
Projectlocaties					
Afvalverwerkers			niet gekwantificeerd		

Tabel 2 CO₂-uitstoot (kg CO₂) per transportketen

Veruit de grootste hoeveelheid CO₂ wordt veroorzaakt in het transport van keukens naar de projectlocaties. Bundeling van transportstromen is hier beperkt mogelijk met als gevolg relatief veel transportkilometers. De tweede stroom qua hoeveelheid CO₂ betreft de aanvoer van (half)fabrikaten door leveranciers.

5 | Verbetermogelijkheden

In het voorgaande hoofdstuk is berekend dat de transportketens in totaal verantwoordelijk zijn voor zo'n 4.143 ton CO₂. Om deze hoeveelheid te reduceren is gekeken naar mogelijke maatregelen en naar de mate van invloed die DKG Groep heeft om een transportketen te beïnvloeden.

5.1 Mate van invloed

Onderstaande tabel maakt duidelijk dat DKG keukens maar op een beperkt aantal transportketens invloed heeft op de transportprestaties en daarmee samenhangende CO₂-uitstoot. Dit heeft te maken met de positie in de keten.

van	naar	De keukenfabriek	Leveranciers	Projectlocaties	Afvalverwerkers
	De keukenfabriek		veel	veel	matig
	Leveranciers	zeer gering		matig	zeer gering
	Onderaannemers			matig	zeer gering
	Projectlocaties	zeer gering			zeer gering
	Afvalverwerkers		zeer gering		

veel

matig

zeer gering

Tabel 3 Mate van invloed van DKG Groep op transportprestaties per transportketen

5.2 Reductiemogelijkheden

Om de CO₂-uitstoot in de transportketens te reduceren zijn de volgende typen maatregelen geïdentificeerd:

Verminderen transportvraag

Minder vraag naar transport heeft een directe invloed op de hoeveelheid transport en de hoeveelheid CO₂-emissies. Een focus op een effectieve en efficiënte logistiek is daarbij kern waarbinnen zaken als productie- en transportplanning, aantal leveranciers/verzendinglocaties, maar ook verpakkingen een mix van invloedfactoren vormen..

Duurzamer transport

Door de wijze van transport duurzamer uit te voeren wordt de noodzakelijke transportprestatie steeds minder CO₂-intensief. De huidige transportketens worden uitgevoerd via de weg, en dit is in deze transportketens zeer lastig tot niet te veranderen. Per trein of schip een keuken afleveren is geen optie. Wel kan er gekeken worden naar mogelijkheden om het wegtransport te verduurzamen. Elektrische

vrachtwagens en bedrijfsbussen die passen in het profiel van de gevraagde transportprestaties beginnen hun intrede te doen in de markt en zullen de komende jaren steeds meer een haalbaar alternatief vormen voor de traditionele dieselmotor. Op de langere termijn kan een via waterstof aangedreven elektrische motor de opties verruimen. In de tussentijd kan biologische diesel (HVO-diesel) een oplossing bieden om de CO₂-uitstoot van de huidige wagens fors te verminderen.

Verminderen transportprestaties

Indien transport onvermijdelijk is, kan er ook nog worden gekeken naar het verminderen van de noodzakelijke transportprestatie. Door meer gebruik te maken van lokale onderaannemers, leverancier en afvalverwerkers kunnen transportafstanden worden verminderd.

De mate van invloed van DKG Groep ligt met name op de omvangrijkste transportstroom (de keukenfabriek -> projectlocaties) en DKG Groep is al actief bezig om op deze transportketen de CO₂-intensiteit te verminderen en zal dat met (een mix) van bovenstaande maatregelen de komende jaren voortzetten.

5.3 CO₂-reductiedoelstellingen

Op basis van de analyse en vastgestelde reductiemogelijkheden heeft DKG Keukens de volgende CO-reductiedoelstellingen voor scope 3 emissiestromen up- en downstream transport vastgesteld:

Categorie 4: Upstream transport

- 2% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 1% CO₂ reductie in 2024 ten opzichte van 2022
- 0% CO₂ reductie* in 2023 ten opzichte van 2022

Categorie 9: Downstream transport en distributie

- 2% CO₂ reductie in 2025 ten opzichte van 2022
- 1% CO₂ reductie in 2024 ten opzichte van 2022
- 0% CO₂ reductie* in 2023 ten opzichte van 2022

*Na eerste verkennende gesprekken met transportketenpartners en verwachte analyse in 2024.

De maatregelen zijn vastgelegd in het CO₂-Management- en reductieplan dat halfjaarlijks wordt geactualiseerd.

5.4 Onzekerheden en verbetermogelijkheden in informatie

In deze eerste analyse van de transportketens binnen de keten keukens zijn door het ontbreken van beschikbare brongegevens een aantal inschattingen gedaan voor de transportprestaties. Het inzicht in de keten zou verbeterd kunnen worden als hier met

werkelijke cijfers gewerkt kan worden.

6 | Bronvermelding

Bron/ Document	Kenmerk
Handboek CO ₂ -prestatieladder 3.1, 22 juni 2020	Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen
Corporate Accounting & Reporting standard	GHG-protocol, 2004
Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard	GHG-protocol, 2010a
Product Accounting & Reporting Standard	GHG-protocol, 2010b
Nederlandse norm Environmental management - Life Cycle assessment - Requirements and guidelines	NEN-EN-ISO 14044
https://www.co2emissiefactoren.nl/	Conversiefactoren CO ₂ -Prestatieladder

De opbouw van dit document is gebaseerd op de Corporate Value Chain (Scope 3) Standaard. Daarnaast is, waar nodig, de methodiek van de Product Accounting & Reporting Standard aangehouden (zie de onderstaande tabel).

Corporate Value Chain (Scope 3) Standard	Product Accounting & Reporting Standard	Ketenanalyse:
H3. Business goals & Inventory design	H3. Business Goals	Hoofdstuk 1
H4. Overview of Scope 3 emissions	-	Hoofdstuk 2
H5. Setting the Boundary	H7. Boundary Setting	Hoofdstuk 3
H6. Collecting Data	H9. Collecting Data & Assessing Data Quality	Hoofdstuk 4
H7. Allocating Emissions	H8. Allocation	Hoofdstuk 2
H8. Accounting for Supplier Emissions	-	Onderdeel van implementatie van CO ₂ -Prestatieladder niveau 5
H9. Setting a reduction target	-	Hoofdstuk 5

Colofon

Auteur(s)	Harro van der Vlugt, De Duurzame Adviseurs
Kenmerk	Ketenanalyse - De circulaire keuken
Datum	24-07-2024
Versie	1.2
Verantwoordelijk manager	Sjoerd Gombert