Versie 1

4.A.1 Ketenanalyse Uitbesteed werk

Opgesteld door: Annette Willems
Autorisatie: Hans Smulders
Datum: 17 mei-2023
Onderwerp: CO_2-prestatieladder

©T&G Groep

Inhoudsopgave

INHOUDSOPGAVE 2

INLEIDING 3

- DEFINITIE KETENANALYSE: 3
- MEEST MATERIËLE EMISSIES:..... 4

1. KEUZE KETENANALYSE 5

2. PROCESSTAPPEN IN DE KETEN..... 7

3. KETENPARTNERS 8

4. KWANTIFICEREN EMISSIES 9

5. REDUCTIEMOGELIJKHEDEN 11

6. VOORTGANGSRAPPORTAGE 12

BIJLAGEN 13

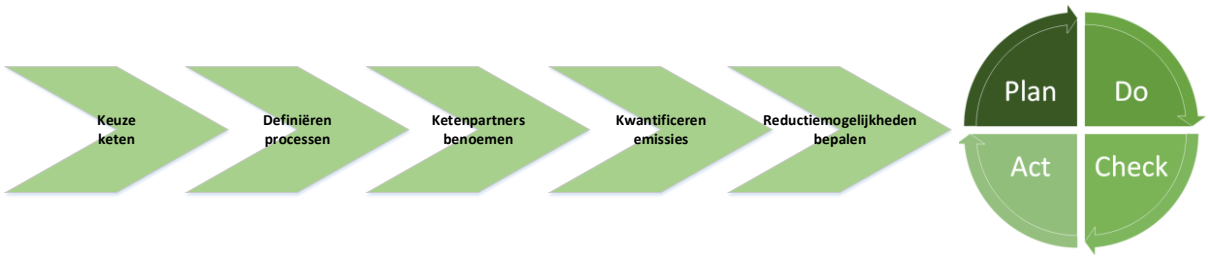
Inleiding

Definitie ketenanalyse:

Een ketenanalyse in het kader van de GHG (Green House Gas) genererende ketens van activiteiten houdt in dat van een bepaalde activiteit de CO_2-uitstoot wordt berekend over de gehele keten. De ketenanalyse bevat een milieu-gerichte analyse van een bedrijfseigen product, dienst of activiteit vanuit een wieg tot graf benadering.

Doel van een ketenanalyse:

De ketenanalyse wordt als instrument ingezet voor het genereren van acties die tot ketenbeheer leiden.



Bezien in het kader van ons CO_2-reductiebeleid worden aan de hand van ketenanalyses CO_2-reductiemogelijkheden geïdentificeerd in het scope 3 emissietraject.

Onze meest materiële emissies:

Kwalitatieve en kwantitatieve inschatting van materiële scope 3-emissies:

PMC *	Omschrijving activiteit	Belang sector	Invloed van activiteiten	Invloed van het bedrijf	Omvang (ton CO_2/jr.)	R
Upstream scope 3 emissies						
G A O R	Aangekochte goederen en diensten	Middelgroot	Klein	Klein	465,75	**1**
G A O R	Kapitaalgoederen	Klein	Verwaarloos-baar	Verwaarloos-baar	-	
G A	Transport en distributie	Klein	Klein	Klein	8,86	**4**
G A R	Productieafval	Klein	Klein	Verwaarloos-baar	95,89	**2**
G A O R	Woon-werkverkeer werknemers	Klein	Verwaarloos-baar	Klein	54,91	**3**
Downstream scope 3 emissies						
G A	Transport en distributie	Verwaarloos-baar	Verwaarloos-baar	Verwaarloos-baar	-	

Note: niet genoemde materiële emissies zijn niet van toepassing.

* Productmarktcombinaties:

G = Groot aanleg ten behoeve van productmarktcombinatie:

- Bedrijven
- Tuin- en lanschapsarchitecten

A = Aanleg ten behoeve van productmarktcombinatie:

- Bedrijven
- Onderwijs- en kinderdagverblijven
- Vastgoed, projectontwikkeling en bouw

O = Onderhoud ten behoeve van productmarktcombinatie:

- Begraafplaatsen en crematoria
- Industrie
- Onderwijs- en kinderdagverblijven
- Vastgoed, projectontwikkeling en bouw
- Woningcorporaties en VVE-beheerders
- Zorginstellingen

R = Regie ten behoeve van alle productmarktcombinaties

1. Keuze ketenanalyse

In het kader van onze ambitie om niveau 5 van de CO_2-prestatieladder te behalen, heeft T&G Groep conform de voorschriften van de CO_2-prestatieladder een keuze gemaakt uit de scope 3 emissiebronnen (zie Meest materiële emissies).

De criteria voor bepaling van de materialiteit van de emissies zijn bepaald, namelijk

- Belang voor de sector
- Invloed van de activiteiten
- Beïnvloedbaar
- Omvang

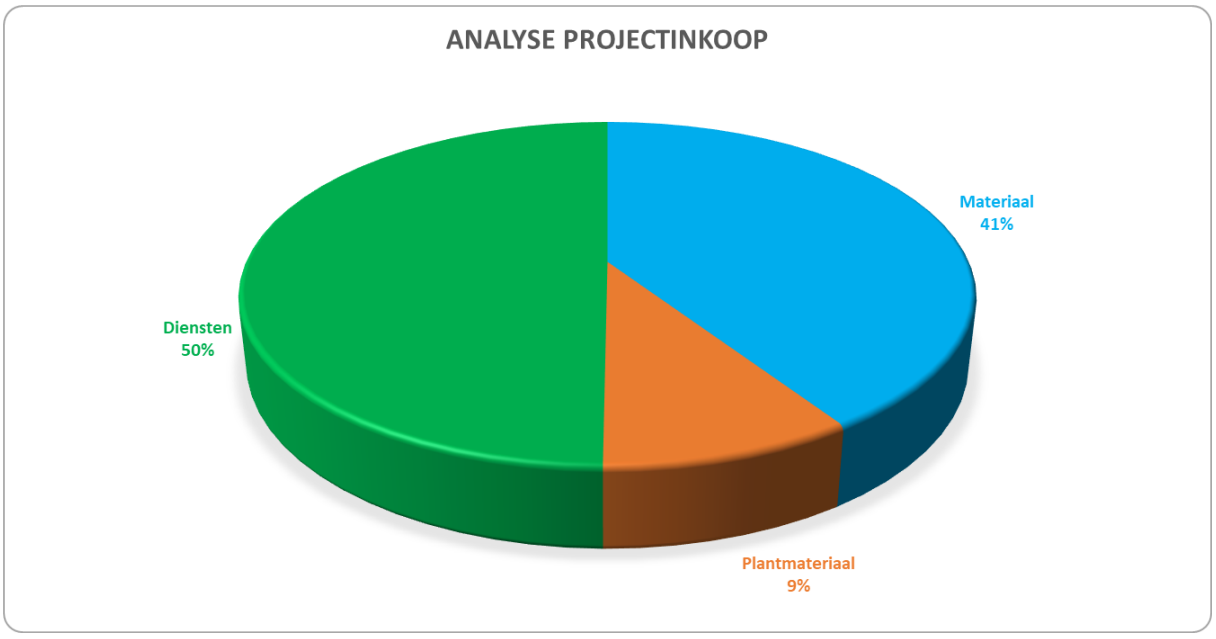
Uit de scope 3-emissiebronnen zijn 4 upstream emissies geselecteerd, gerangschikt in volgorde van materialiteit, namelijk:

1. Aangekochte goederen en diensten
2. Productie afval
3. Woon-werkverkeer werknemers
4. Upstream transport en distributie

De keuze voor een ketenanalyse is afhankelijk van een aantal randvoorwaarden, namelijk:

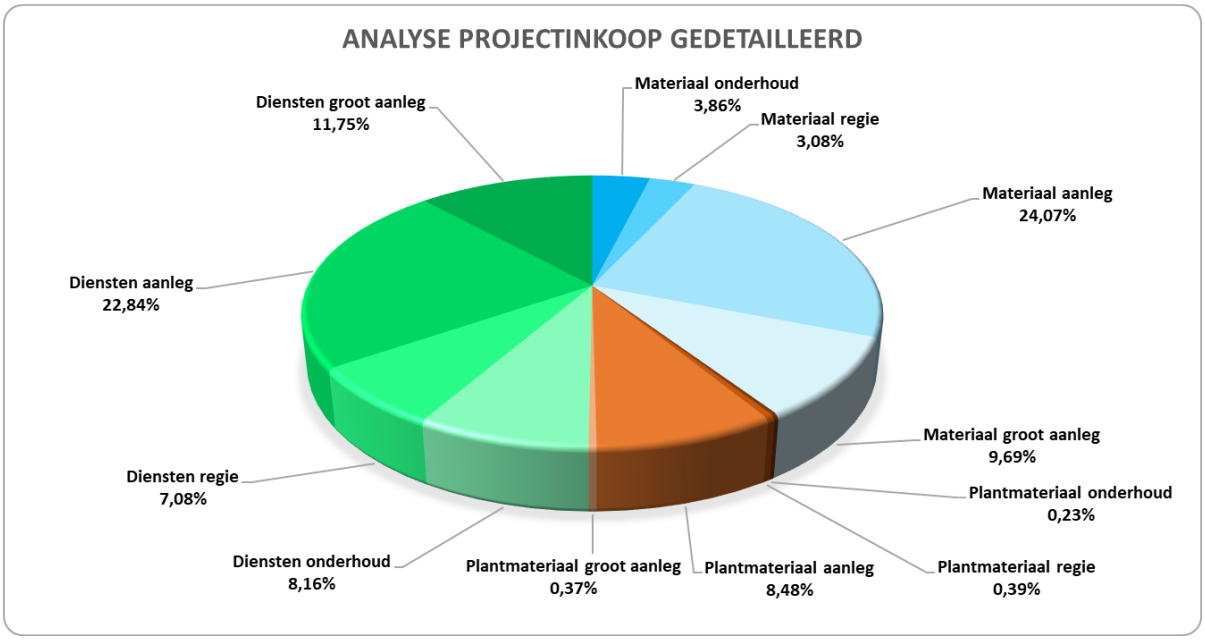
- De ketenanalyse dient betrekking te hebben op de projectportefeuille;
- De ketenanalyse dient gekozen te worden uit een van de twee meest materiële emissies.

In onderstaande figuur is onze inkoop gevisualiseerd.



Uit de gegevens blijkt dat de verdeling uit komt op Diensten (50%), Materiaal (41%) en Plantmateriaal (9%).

De projectinkopen zijn eveneens nader onderzocht op basis van onze productmarktcombinaties.



Wij hebben gekozen voor een ketenanalyse binnen ‘Diensten’.
Daarvoor hebben we de dienstverlening door derden nader onderzocht. Uit dit onderzoek blijkt dat ruim 60% van de dienstverlening gekoppeld kan worden aan onze projecten. Met andere woorden; 60% van de ingekochte dienstverlening is toe te wijzen aan onderaannemers.

Samengevat: Onze ketenanalyse spitst zich toe op uitbesteed werk binnen projecten.
De reden voor deze keuze is de grootte van deze uitstoot en het effect wat we kunnen behalen. We denken in deze keten de grootste invloed uit te kunnen oefenen en daarmee de meeste CO2-reductie behalen.
Daarnaast is deze ketenanalyse gerelateerd aan onze projectenportefeuille.

2. Processtappen in de keten

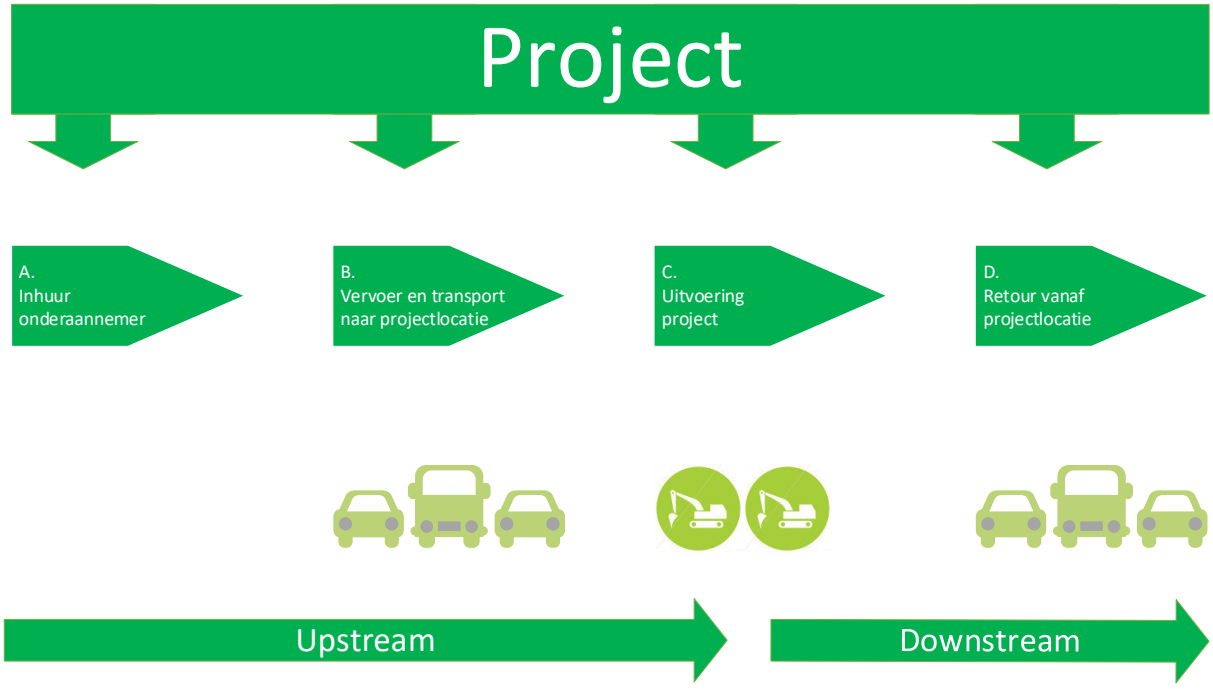
Om emissie in de keten ‘Uitbesteed werk’ te kunnen bepalen hebben we het proces opgedeeld in praktische processtappen, te weten:

A. Inhuur onderaannemer:
Afhankelijk van de aard van de werkzaamheden wordt een onderaannemer ingehuurd.

B. Vervoer/transport naar de projectlocatie:
De werkzaamheden van de onderaannemer worden op de projectlocatie uitgevoerd, in veel gevallen met materieel. Dat betekent dus zowel transport van materieel als vervoer van medewerkers.

C. Uitvoering project:
De werkzaamheden worden door de onderaannemer uitgevoerd, eventueel in samenwerking met T&G Groep.

D. Retour vanaf projectlocatie:
Als de werkzaamheden zijn afgerond vindt wederom retourtransport van materieel en vervoer van medewerkers plaats.



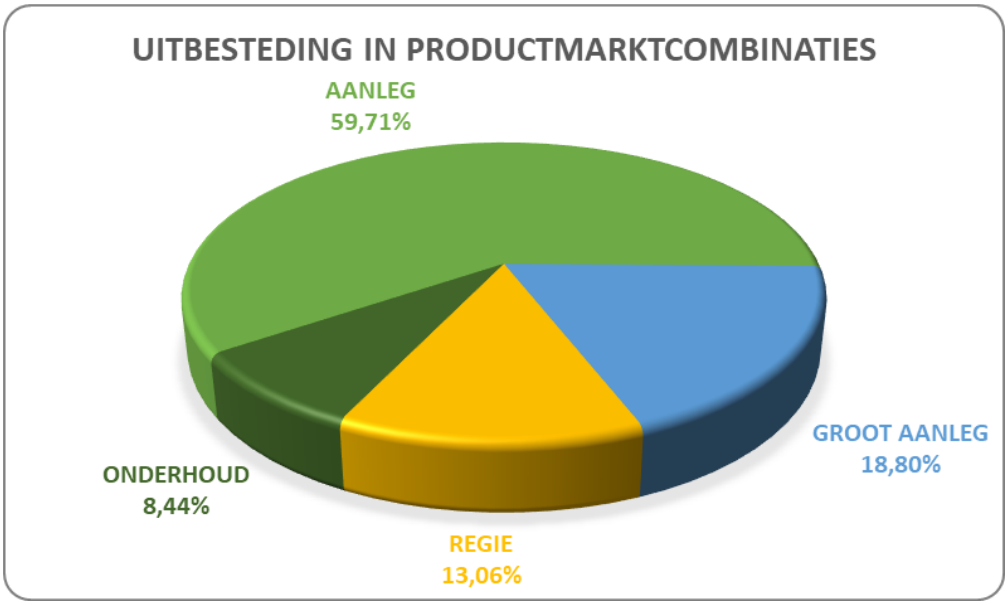
3. Ketenpartners

We hebben hierbij de volgende ketenpartners geïdentificeerd:

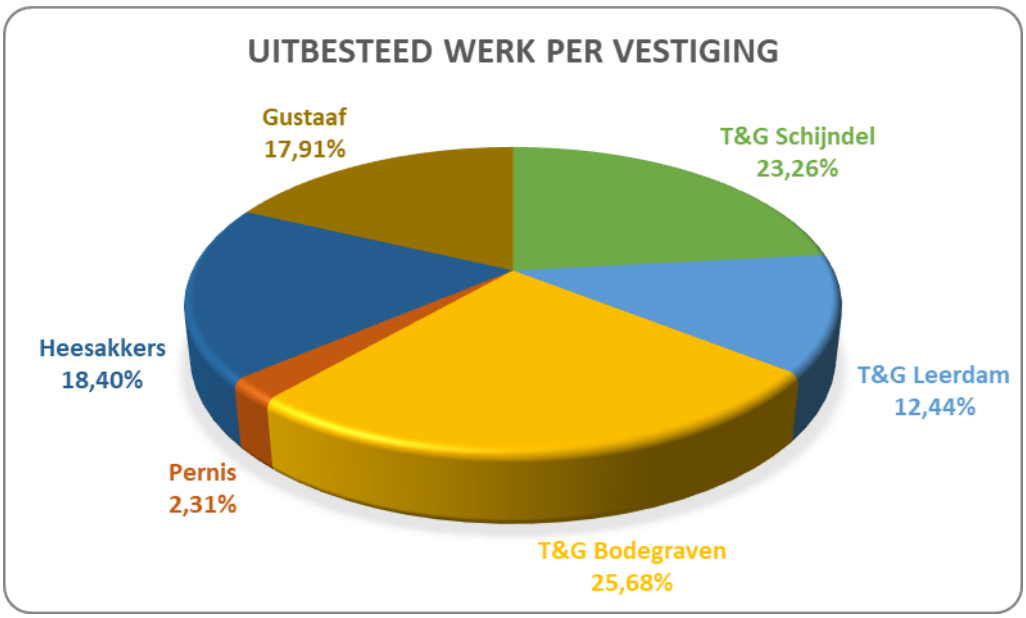
	Invloed	Beïnvloedbaar?
Opdrachtgevers	Opdrachtgevers kunnen van invloed zijn door eisen stellen te stellen aan de uitvoerende partijen, bijvoorbeeld een CO_2-bewust certificaat.	Deels, door enthousiasmering en aandragen van duurzame verbetervoorstellen
Directie en medewerkers	De bedrijfsleiders en het bedrijfsbureau maken de keuze voor uitbesteding aan een onderaannemer. Van invloed bij deze keuze is de afstand tot de projectlocatie, het milieubewustzijn van de onderaannemer en het beschikbare wagenpark.	Ja, aan de hand van inkoopcriteria, zoals het vereisen van elektrisch gedreven machines.
Onderaannemers	Voor uitbesteed werk aan collega-bedrijven geldt het transport naar de projectlocatie, maar ook het gebruik van materieel bij de projectuitvoering. Van invloed daarbij zijn zoal type vrachtwagen/oplegger/machine, het rijgedrag, de route, de planning en het rij-/draaigedrag van de chauffeur/machinist. Daarnaast is van invloed de onderhoudsstatus en vernieuwing van het wagenpark.	Ja, door bijv. te eisen dat men een CO_2-bewust certificaat heeft of een vergelijkbaar duurzaamheidscertificaat.
Voertuigproducenten (upstream)	Door de ontwikkeling van steeds zuinigere auto's en vrachtwagens c.q de elektrificatie van voertuigen wordt de uitstoot van CO_2 gereduceerd.	Deels, verhoogde vraag leidt tot een groter aanbod.
End of life voertuig (downstream)	Recyclen is goed voor het milieu. Metalen en kunststoffen worden voor vrijwel 100% gerecycled. Metaalrecycling stoot veel minder CO_2 uit dan de metaalwinning en -productie	Deels, kiezen voor een autosloperij die aangesloten is bij ARN door voertuigen op een milieuvriendelijke wijze te recyclen.

4. Kwantificeren emissies

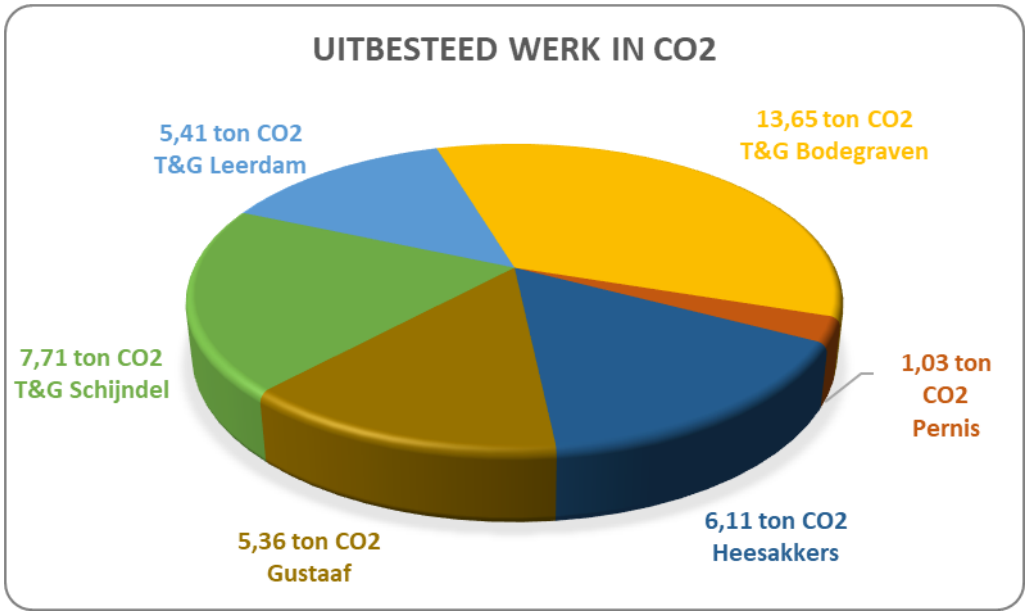
We hebben het aandeel ‘Uitbesteed werk’ nader geanalyseerd. Onderaannemers verrichten werkzaamheden voor T&G Groep in de diverse productmarktcombinaties, zoals onderstaande beeld laat zien.



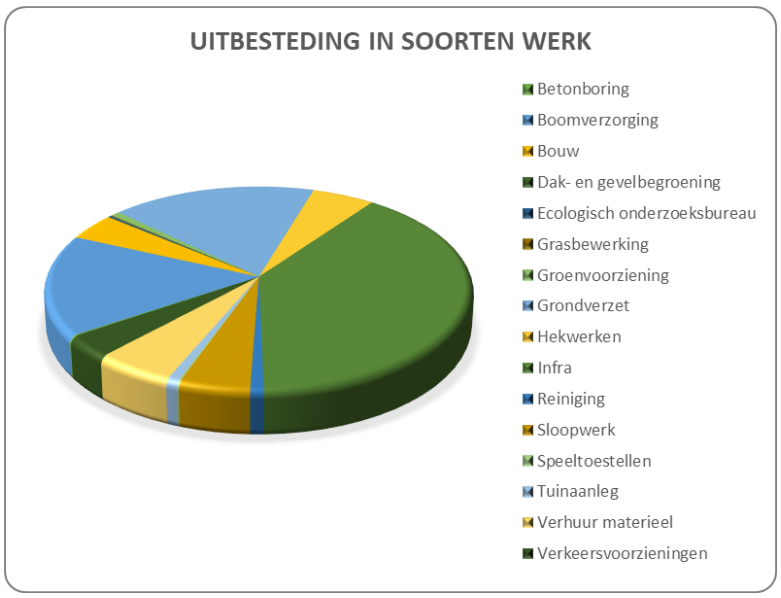
Gecategoriseerd naar de diverse vestigingen van T&G Groep:



Tevens hebben we de vervoersbewegingen van de onderaannemers gekwantificeerd naar CO2-uitstoot door de afstand van de vestiging van de onderaannemer naar het project te berekenen maal het aantal ritten.



En gecategoriseerd naar het soort werk:



Soort werk	Ton CO_2
Betonboring	0,06
Boomverzorging	6,31
Bouw	1,68
Dak- en gevelbegroening	0,02
Ecologisch onderzoeksbureau	0,09
Grasbewerking	0,04
Groenvoorziening	0,30
Grondverzet	6,87
Hekwerken	2,09
Infra	15,58
Reiniging	0,36
Sloopwerk	1,93
Speeltoestellen	0,06
Tuinaanleg	0,31
Verhuur materieel	2,18
Verkeersvoorzieningen	1,41

5. Reductiemogelijkheden

Zoals zichtbaar in het overzicht van de ketenpartners kan T&G Groep invloed uitoefenen op de eigen organisatie en op de onderaannemers. Voor de eigen organisatie is de selectie van een onderaannemer van belang, alsmede de planning.

De invloed die T&G Groep kan uitoefenen op een onderaannemer kan leiden tot CO2-reductie als gevolg van verminderd brandstofverbruik.

Onze scope 3 doelstelling met betrekking tot de ketenanalyse ‘Uitbesteding werk’ is om 10% reductie te behalen in CO2 als gevolg van vervoerskilometers over de periode 2023 t/m 2025.

Dit is berekend op basis van het uitgangspunt dat er bij voorkeur gekozen wordt voor een uitvoerende partij binnen 70 kilometer van de projectlocatie, met uitzondering van specialistisch werkzaamheden. Dat kan dan ook betekenen dat het werk niet door eigen medewerkers uitgevoerd wordt, maar dat het werk uitbesteed wordt aan een lokale onderaannemer.

Zie voor de berekende onderbouwing: Data ketenanalyse 2022.xlsx

Samengevat: om CO2-reductie in de keten van onderaannemers te behalen worden de volgende maatregelen uitgezet:

1. Bij de selectie van (niet-specialistische) onderaannemers de voorkeur geven aan een lokale onderaannemer (binnen een straal van 70 km).
2. Bij de werkvoorbereiding van een order wordt de reisafstand meegewogen om het werk uit te besteden.
3. Bij de selectie van onderaannemers de voorkeur geven aan onderaannemers met een CO2-bewust certificaat.
4. ‘Slim’ plannen van de werkzaamheden van een onderaannemer.
5. Promoten van de cursus “Het nieuwe rijden/draaien” bij de onderaannemer.
6. Tijdens werkplekinspecties het rij- en draaigedrag van de medewerkers van de onderaannemer beoordelen en bespreken.

6. Voortgangsrapportage

Na afloop van het eerste halfjaar van 2023 zal een eerste voortgangsrapportage opgemaakt worden.

Bijlagen

1. Bijlage: Data ketenanalyse 2022.xlsx