Ketenanalyse scope 3

Samen zorgen voor minder CO_2

Inhoudsopgave

1. ALGEMEEN 3
1.1. Algemeen 3
1.2. Opdrachtformulering 3
1.3. Doelstelling van het onderzoek 4
1.4. Uitgangspunten 4
1.5. Functionele eenheid 4
1.6. Projectafbakening 4
1.7. Opbouw van het rapport 4
2. UITGANGSPUNTEN 5
2.1 Inleiding 5
2.2 Verantwoordelijke 5
2.3 Meetperiode van dit rapport. 5
2.4. Procesfasen 5
2.4.1. Processtap CO_2 bewuste selectie leverancier beleidsmatig 7
2.4.2. Processtap CO2 bewuste selectie leverancier geografisch 7
2.4.3. Processtap transport vestiging-werklocatie (retour) 8
3. RESULTATEN 9
3.1. Data onzekerheden 9
4. CO_2 REDUCTIEDOELSTELLINGEN 10
4.1 Uitgangssituatie ambitie 11
5. CONCLUSIES EN AANBEVELING 12

Datum: Akkoord directie;

1. ALGEMEEN

1.1. Algemeen

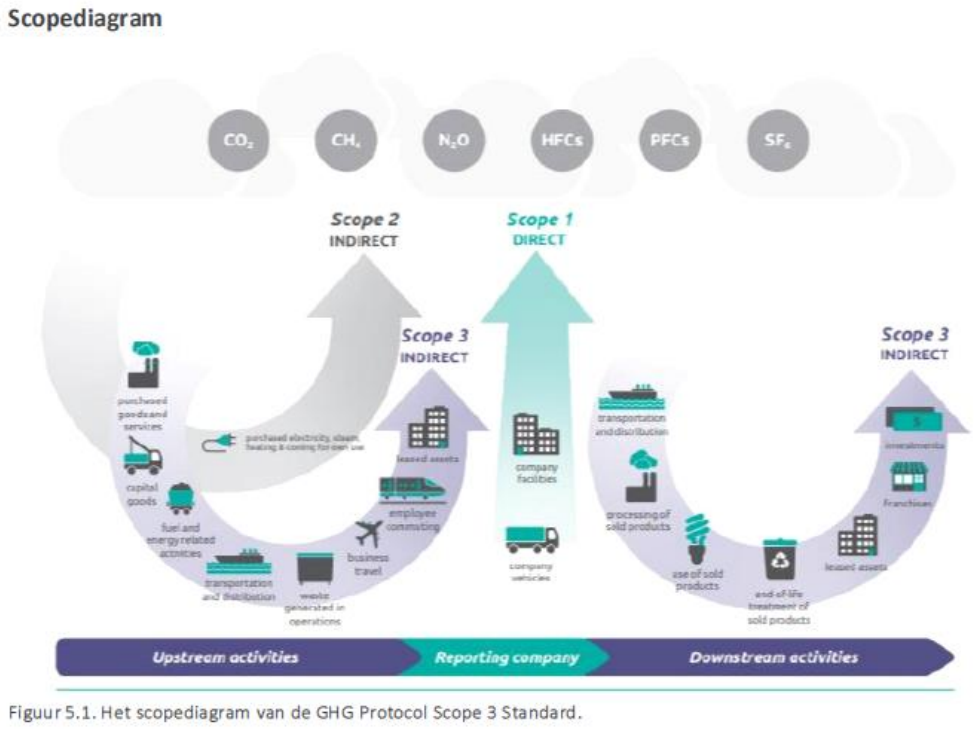
Sinds 1 december 2009 is de CO_2 prestatieladder geïntroduceerd door ProRail.

Op 16 maart 2011 heeft SKAO (Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen) de ontwikkeling van de CO_2 prestatieladder overgenomen. Met het systeem kunnen organisaties hun leveranciers die klimaatbewust produceren stimuleren en belonen.

De CO_2-prestatieladder onderscheidt zes niveaus, opklimmend van 0 naar 5. Hoe hoger de aanbestedende partij zich op de ladder bevindt, hoe meer voordeel die partij krijgt bij de gunningafweging. Deze ketenanalyse (Analyse van CO2-emissies in een van de ketens waarin wij actief zijn) is één van de stappen die ondernomen is om trede 5 te behouden.

1.2. Opdrachtformulering

Om niveau 5 van de CO_2-prestatieladder te verkrijgen, dienen ook aan de eisen van niveau 4 voldaan te worden. Eén van de eisen hierbij is dat de emissies van een relevante keten of activiteiten welke onder Scope 3 in het scopediagram (fig. 1.1). vallen in kaart worden gebracht. Dit rapport beschrijft de resultaten van één van deze ketenanalyses. (eis 4.A.1 Voor *kleine* bedrijven: 1 ketenanalyse en 2 losse documenten)



Figuur 5.1. Het scopediagram van de GHG Protocol Scope 3 Standard.

Figuur 1.1 CO2-Prestatieladder scopediagram, gebaseerd op scopediagram van GHG-Protocol Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard. Let op! SKAO rekent 'Business Travel' (Business Travel = 'Business air Travel' en 'Personal Cars for business travel') tot scope 2.

Binnen het GHG-protocol en ISO14064-1 is een methode beschreven waarop deze scope 3 uitstoot in kaart kan worden gebracht. Binnen de CO_2-prestatieladder is deze methodiek verplicht bij het bepalen van de scope 3 uitstoot.

De methodiek bestaat uit vier stappen:

1) Het op hoofdlijnen in kaart brengen van de waardeketen
2) Het bepalen van de relevante scope 3 emissiebronnen
3) Het identificeren van de partners binnen de keten
4) Het kwantificeren van de data vallende binnen de grenzen van scope 3
De bovenstaande stappen zijn gevolgd met de keuze van deze ketenanalyse als uitkomst.

(zie dominantie analyse scope 3 activiteiten)

1.3. Doelstelling van het onderzoek

De belangrijkste doelstelling is om inzicht te krijgen in de procesketen van het inhuren van diensten en materieel en op die manier nagaan waar er binnen de keten mogelijkheden voor CO_2 reductie bestaan.

1.4. Uitgangspunten

Voor het maken van deze ketenanalyse zijn de volgende bronnen toegepast:

- Overleg met directie ImProvia Group B.V.
- Overleg met KAM, werkvoorbereiding en administratie ImProvia Group B.V.
- Opgaven toeleveranciers inzet middelen transport en materieel
- Crediteuren informatie 2022

1.5. Functionele eenheid

Voor deze ketenanalyse is de volgende functionele eenheid gedefinieerd:
Kg CO2 per Euro
Het gaat hierbij om het gereden aantal kilometers om de dienstverlening aan ImProvia Group B.V. te kunnen leveren.

1.6. Projectafbakening

De analyse en weergave van deze ketenanalyse is gebaseerd op de voorschriften uit de GHG Protocol Scope 3 Standard. Deze normen geven de richtlijnen weer waarop levenscyclus analyses dienen te worden opgesteld en hoe deze moeten worden weergegeven.

1.7. Opbouw van het rapport

Dit voorliggende rapport is als volgt ingedeeld:

- Hoofdstuk 2 beschrijft de uitgangspunten voor de berekening
- Hoofdstuk 3 behandelt de resultaten van het onderzoek
- Hoofdstuk 4 behandelt de maatregelen, reductiedoelstellingen en plan van aanpak
- Tot slot geeft hoofdstuk 5 de conclusies en aanbevelingen van dit onderzoek.

2. UITGANGSPUNTEN

2.1 Inleiding

De werkzaamheden uitgevoerd door ImProvia Group B.V. zijn onder te verdelen product/ markten;

Onderstaande tabel toont de relevantie van de PMC's voor het bedrijf op basis van de diensten:

Producten/Markten:	Overheid	Semi-overheid	B2B	% van de totale omzet
Equipment Handling & Handling systems	13%	0%	0%	13%
Installaties Kunstwerken (engineering, leveren, installeren, onderhouden)	11%	16%	3%	30%
Product Development & Prototyping	6%	0%	0%	6%
Project Engineering	46%	2%	3%	51%
Grand Total	76%	18%	6%	100%

Tabel 1: PMC's op basis van omzet Bron: overzicht debiteurenkaarten Omzet naar discipline

Dit onderzoek geeft een overzicht van de keten van de aan- en afvoer (transport) naar een project en werkzaamheden op de projectlocaties voor een periode van één jaar.

2.2 Verantwoordelijke

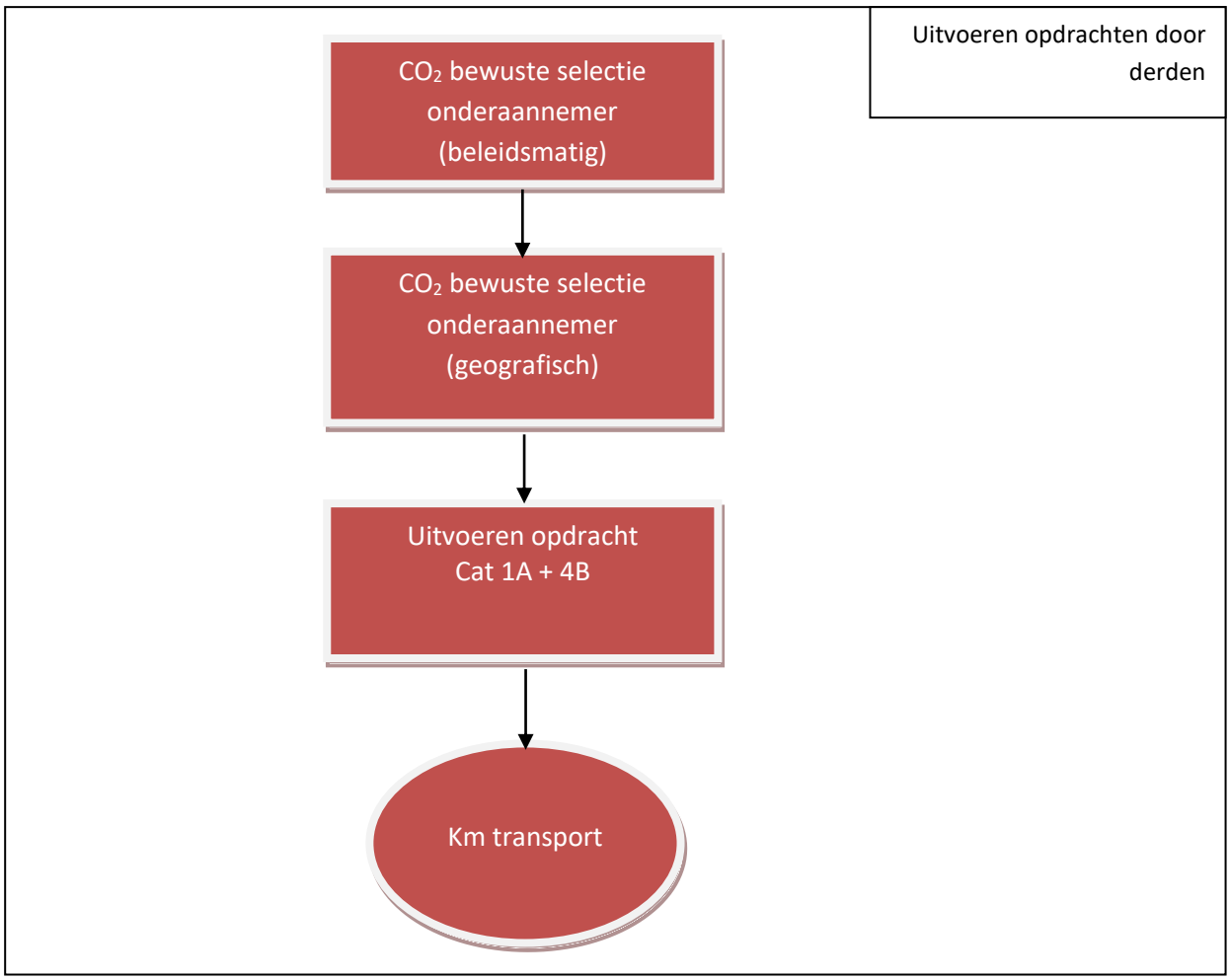
De verantwoordelijke voor de CO_2 prestatieladder binnen ImProvia Group B.V. is dhr. D. Fehling.

2.3 Meetperiode van dit rapport.

Er is gebruik gemaakt van gegevens vanuit de crediteurenadministratie en opgaven toeleveranciers. Deze informatie betreft geheel 2022.

2.4. Procesfasen

In onderstaand figuur wordt de procesketen van het uitvoeren van opdrachten weergegeven. In dit onderzoek worden feitelijk een proces weergegeven te weten transport naar de (project)locatie retour en uitvoering opdracht.
Let wel; de eerste twee stappen zijn stappen waarop de ketenpartners in beginsel geen invloed hebben. Door aantoonbaar CO_2 bewust handelen zoals inzet EV van de ketenpartners kan dit een meer preferente onderaannemer worden.



Figuur 2.2 Overzicht procesfasen

Deze stappen leveren een CO_2 belasting op, welke meegenomen wordt in de ketenanalyse. In het volgende hoofdstuk worden deze processtappen nader omschreven. De waardes welke weergegeven worden in de tabellen geven de totale waarde weer van het uitvoeren van opdrachten over een periode van 1 kalenderjaar.

2.4.1. Processtap CO_2 bewuste selectie leverancier beleidsmatig

ImProvia Group B.V. werkt zelf met een autoregeling. In hoofdlijn ziet dit beleid erop toe Groen? Doen! Op naar een groener en schoner wagenpark. Als organisatie vinden wij het belangrijk dat we toekomstbestendig bouwen. Dit betekent de leefbaarheid vergroten voor huidige generaties én generaties na ons. Als werkgever nemen we de verantwoordelijkheid om ook ons eigen wagenpark groener en schoner te maken. De focus is de CO_2-uitstoot van ons wagenpark substantieel te verlagen. Deze regeling kunnen wij delen met de inleners. Doel is dat een inlener met duurzaam transport eerder ingeschakeld wordt dan een minder duurzame partij.

2.4.2. Processtap CO2 bewuste selectie leverancier geografisch

In 2022 zijn er veel kilometers door de inleners gereden. Ook hier kunnen wij beleidsmatig keuzes maken. Dit wel in combinatie met het beleid. Immers, een inlener verder weg met EV is duurzamer dan eer inlener dichterbij welke een diesel voertuig rijdt. De combinatie hierin zal preferente leveranciers maken

Gereden kilometers kalenderjaar 2022;

Onderdeel	Eenheid	aantal km	Uitstoot ton	Enkele reis	Retour	Eenheid
Transport mens naar werklocatie 1	kilometer	51985,48	10,03	43,5	87	km
Transport mens naar werklocatie 2	kilometer	44886,51	8,66	43,5	87	km
Transport mens naar werklocatie 3	kilometer	15419,21	2,98	30	60	km
Transport mens naar werklocatie 4	kilometer	100933,77	19,48	159	318	km
Transport mens naar werklocatie 5	kilometer	39568,15	7,64	110	220	km
Transport mens naar werklocatie 6	kilometer	30444,67	5,88	123	246	km
Transport mens naar werklocatie 7	kilometer	29569,13	5,71	62	124	km
Transport mens naar werklocatie 8	kilometer	11323,33	2,19	80	160	km
Transport mens naar werklocatie 9	kilometer	10868,77	2,10	53	106	km
Transport mens naar werklocatie 10	kilometer	8124,91	1,57	25	50	km
Transport mens naar werklocatie 11	kilometer	7945,41	1,53	53	106	km
Transport mens naar werklocatie 12	kilometer	19614,25	3,79	67	134	km
Transport mens naar werklocatie 13	kilometer	25435,29	4,91	147	294	km
		396118,86	**76,45**	**76,62**	**153,23**	km gem/ werkdag

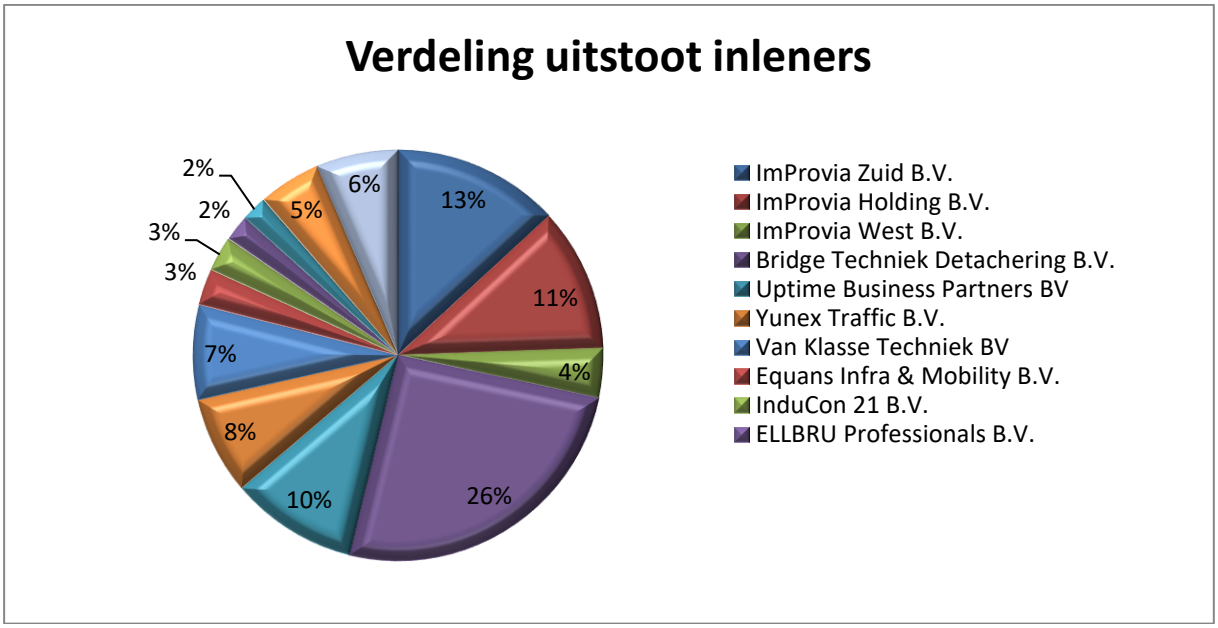
2.4.3. Processtap transport vestiging-werklocatie (retour)

ImProvia Group B.V. werkt met diverse inleners. Middels een overzicht is inzichtelijk gemaakt welke organisaties een grote bijdragen leveren aan onze scope 3 emissies.
Dit is top 13 transport;

NR	NAAM	PLAATS	TON UITSTOOT KM
1	ImProvia Zuid B.V.	Breda	10,03
2	ImProvia Holding B.V.	Breda	8,66
3	ImProvia West B.V.	Hoofddorp	2,98
4	Bridge Techniek Detachering B.V.	Moerdijk	19,48
5	Uptime Business Partners BV	Utrecht	7,64
6	Yunex Traffic B.V.	Zoetermeer	5,88
7	Van Klasse Techniek BV	Den-Haag	5,71
8	Equans Infra & Mobility B.V.	Halsteren	2,19
9	InduCon 21 B.V.	Oud-Gastel	2,10
10	ELLBRU Professionals B.V.	Amsterdam	1,57
11	ProTect 21 B.V.	Oud-Gastel	1,53
12	Kaudde BV	Zevenbergen	3,79
13	Limca BV	Oosterhout	4,91

Deze inleners rijden van hun eigen vestigingslocatie naar de (project)locaties van ImProvia Group B.V. en retour. Deze leveranciers geven een zeer representatief beeld ten aanzien van de inzet onderaannemers.

3. RESULTATEN



3.1. Data onzekerheden

De volgende onderdelen binnen deze ketenanalyse zijn – binnen de beschikbare data – aangenomen en zouden in de praktijk kunnen zorgen voor een afwijking in de uitkomsten.

Transport
1/ De transportafstanden naar de uitvoeringslocaties zal in de praktijk enigszins afwijken aangezien de projectlocaties bepaald zijn met google maps vanaf bedrijfslocatie toeleverancier. Afwijkende routes zijn hier niet in meengenomen. Daarnaast zijn zekerheden van enkele toeleveranciers gebruikt als uitgangspunten voor andere toeleveranciers.
2/ Omdat de voortuig gegevens (nog) niet bekend zijn is gerekend met emissiefactor “auto-brandstofsoort onbekend”. De uitstoot zou dus hoger of lager kunnen zijn. Hier ligt ook direct kans tot verbetering; inzicht verkrijgen in transportmiddelen inleners.

4. CO_2 REDUCTIEDOELSTELLINGEN

Zie onderstaande autonome acties om de materiële scope 3 emissies te beïnvloeden. Deze acties moeten leiden tot;

Incl. inzicht d.m.v. kenteken			Waarde	Doelwaarde		
Reductie 2023-2025	TON	%	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Totaal hoofdlijn scope 3 (inkoop uren)	-8,38	-9,00%	**93,08**	**90,29**	**87,50**	**84,70**

Reductiemaatregelen scope 3

- Binnen scope 3 willen we 8,38 ton CO_2 reduceren in 3 jaar tijd bij gelijkblijvende productie. Dit komt neer op een totale reductie van 9%.

Doelstelling 1,

Beleid op inkoop in relatie tot CO_2 uitstoot

- Binnen ImProvia Group B.V. is momenteel geen duidelijk vastgesteld/ vastgelegd inkoopbeleid voor de inkoop van diensten op bedrijfslocatie of de eigen projecten. Het vaststellen/ vastleggen van een CO2 inkoopbeleid zal het inzicht en reductie van emissies door derden vergroten.

Doelstelling 2,

Geografische keuze

- ImProvia Group B.V. werkt met een aantal preferente leveranciers. Vaak is dit op basis van ontstane contacten en kwalitatief goed geleverde diensten.
  Binnen ImProvia Group B.V. zijn geen criteria opgesteld op basis van geografische ligging ten opzichte van de bedrijfslocatie/ een project Hierbij kan ook gedacht worden aan mogelijkheden om op afstand te werken.

Doelstelling 3,

Transport te leveren diensten en duurzame inzet

- ImProvia Group B.V. werkt met een aantal preferente leveranciers. Middels een overzicht is inzichtelijk gemaakt welke toeleveranciers een grote bijdragen leveren aan onze scope 3 emissies. Zij vervoeren zich naar onze bedrijfslocatie en onze projecten. Hiervoor zijn geen duurzaamheid aspecten zoals inzet elektrisch transport vastgesteld.
  In de huidige economische markt is beschikbaarheid een belangrijk issue. Desondanks is het goed wenselijke randvoorwaarden te scheppen.
  In combinatie met doelstelling 2 is hier een forse reductie mogelijk.

4.1 Uitgangssituatie ambitie

Uitgangssituatie ten opzichte van sectorgenoten scope 3;

nr	Reductiedoel 3 jaar	Uitgangsituatie	Onderbouwing
1	2% reduceren d.m.v. m.v. CO_2 inkoopbeleid	middenmoter	• Binnen ImProvia Group B.V. is momenteel geen duidelijk vastgesteld/ vastgelegd inkoopbeleid voor de inkoop van diensten op bedrijfslocatie of de eigen projecten. Het vaststellen/ vastleggen van een CO2 inkoopbeleid zal het inzicht en reductie van emissies door derden vergroten.
2	2% reduceren d.m.v. geografische keuzes	middenmoter	• ImProvia Group B.V. werkt met een aantal preferente leveranciers. Vaak is dit op basis van ontstane contacten en kwalitatief goed geleverde diensten. Binnen ImProvia Group B.V. zijn geen criteria opgesteld op basis van geografische ligging ten opzichte van de bedrijfslocatie/ een project Hierbij kan ook gedacht worden aan mogelijkheden om op afstand te werken.
3	5% reduceren brandstofverbruik van transporten	Middenmoter	• ImProvia Group B.V. werkt met een aantal preferente leveranciers. Middels een overzicht is inzichtelijk gemaakt welke toeleveranciers een grote bijdragen leveren aan onze scope 3 emissies. Zij vervoeren zich naar onze bedrijfslocatie en onze projecten. Hiervoor zijn geen duurzaamheid aspecten zoals inzet elektrisch transport vastgesteld. In de huidige economische markt is beschikbaarheid een belangrijk issue. Desondanks is het goed wenselijke randvoorwaarden te scheppen. In combinatie met doelstelling 2 is hier een forse reductie mogelijk.

5. CONCLUSIES EN AANBEVELING

De uitgevoerde ketenanalyse laat duidelijk zien dat de CO_2 emissies die ontstaan bij het transport door inleners van aanzienlijke groottes zijn.
Totaal is de uitstoot in scope 3 welke ontstaan bij het transport als wel de inzet van materieel door toeleveranciers ca 93 ton op de totale inkoop hiervan.

Hiermee is duidelijk dat, indien ImProvia Group B.V. binnen deze keten grip wil behouden op de CO_2 emissie, zij het transport moet blijven monitoren. Dit begint bij een keuze voor een ketenpartner.
Een realistische reductie doelstelling waar ImProvia Group B.V. zich aan verbind voor de periode van 2023 t/m 2025 is een reductie van 3% per jaar CO_2 emissie t.o.v. heden in de keten (n.a.v. ketenanalyse). De keuze van -9% is gebaseerd op de eigen doelstelling 2023-2025 van -18% Door verminderde invloed streven we toch de doelstelling van -9% te behalen. Het totale CO_2 reductiedoel over drie jaar komt daarmee op -8,38 ton.
De aanbeveling is de reductiedoelstellingen op te volgen en per 2023 in gang te zetten.

Deze dominantie analyse en ketenanalyse zijn tijdelijk geplaatst op de site van SKAO. Na professionele ondersteuning of becommentariëring door een ter zake als bekwaam erkend en onafhankelijk kennisinstituut wordt definitieve versie geplaatst.

BRONVERMELDING

- ImProvia Group B.V. (2022), invulsheets aangeleverd door Struktuur B.V.
- ImProvia Group B.V. (2022), software Navision 4PS
- http://esu-services.ch/data/ecoinvent/
- https://www.milieudatabase.nl/index.php?q=inzage-milieudatabase
- Ruud Verbeek, TNO & Bettina Kampman, CE Delft (2012), Factsheets, Brandstoffen voor het wegverkeer, kenmerken en perspectief
- GHG Protocol Scope 3 Standard
- Handboek SKAO versie 3.1
- CO2emissiefactoren.nl.