

## 4.A.1 Ketenanalyse ingekochte goederen en diensten Timmerhuis Groep

### CO2 Prestatieladder



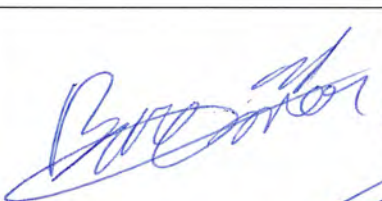
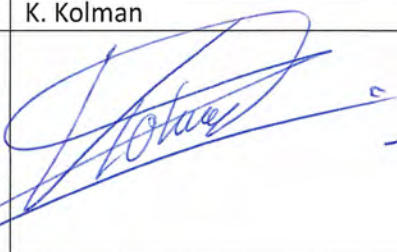
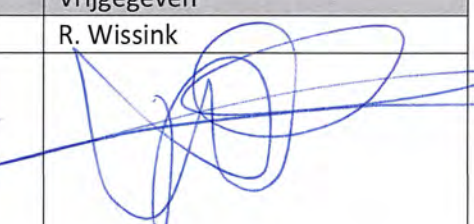
Documentnummer : CO2-06

**TIMMERHUIS**  
**GROEP**

**Document informatie**

Project	CO2 Prestatieladder				
Opdrachtnemer   ON	Timmerhuis Groep B.V.   THG				
Dossier	KAM				
Titel	4.A.1 Ketenanalyse ingekochte goederen en diensten Timmerhuis Groep				
Documentnummer	CO2-06	Versie	2.0	Status	Definitief

Opsteller	Versie	Datum	Omschrijving
B. van der Meer	1.0	8-9-2016	Eerste definitieve versie
B. van der Meer	2.0	25-11-2016	Verbreding van de ketenanalyse met meer aandacht voor de projectenportefeuille. Aanvullende scope 3 emissiebron door deze verbreding is de inkoop van betonproducten.

Opgesteld	Gecontroleerd	Vrijgegeven
B. van der Meer	K. Kolman	R. Wissink
		

## Voorwoord

---

Timmerhuis Groep hecht waarde aan duurzaamheid en het milieu. Het terugdringen van de CO<sub>2</sub> emissie is van groot belang voor de leefbaarheid van de aarde en zodoende het milieubeleid van Timmerhuis Groep. Onderdeel van dit milieubeleid is om de CO<sub>2</sub> prestatieladder te beklimmen tot het hoogste niveau 5.

Timmerhuis Groep heeft voor het beklimmen van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder een portfolio ingericht. Dit portfolio is gestructureerd aan de hand van de invalshoeken van het SKAO<sup>1</sup>:

- A – Inzicht
- B – Reductie
- C – Transparantie
- D – Participatie

Voor een toelichting op de totale inhoud en opbouw van het portfolio zie CO2-01 Portfolio beschrijving CO2 Prestatieladder. Dit document betreft de ketenanalyse van de ingekochte goederen en diensten en is onderdeel van invalshoek A – Inzicht.

---

<sup>1</sup> SKAO: Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen

## Inhoudsopgave

---

<b>Document informatie .....</b>	<b>2</b>
<b>Voorwoord.....</b>	<b>3</b>
<b>1 Inleiding.....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 Aanpak ketenanalyse.....</b>	<b>5</b>
<b>2 Interne processen in relatie tot de keten.....</b>	<b>6</b>
<b>3 Ketenpartners &amp; inkoopanalyse .....</b>	<b>7</b>
<b>3.1 Identificeren ketenpartners .....</b>	<b>7</b>
<b>4 Relevante keten.....</b>	<b>9</b>
<b>4.1 Relevantiebeoordeling.....</b>	<b>9</b>
<b>4.2 Keuze relevante keten .....</b>	<b>10</b>
<b>5 Scope 3 emissie papiergebruik .....</b>	<b>11</b>
<b>5.1 Inkoop papier .....</b>	<b>11</b>
<b>5.2 CO<sub>2</sub>-emissie papier.....</b>	<b>11</b>
<b>5.3 Kansen voor reductie .....</b>	<b>11</b>
<b>6 Scope 3 emissie inkoop beton .....</b>	<b>12</b>
<b>6.1 Inkoop beton .....</b>	<b>12</b>
<b>6.2 CO<sub>2</sub>-emissie beton .....</b>	<b>12</b>
<b>6.3 Kansen voor reductie .....</b>	<b>12</b>
<b>7 Conclusie &amp; aanbevelingen .....</b>	<b>13</b>

## 1 Inleiding

Bij het opklimmen van niveau 3 naar niveau 5 moet we naast de directe emissies (scope 1) en specifieke indirecte emissies (scope 2) de overige indirecte emissies (scope 3) meenemen. Om deze scope 3 emissies te kunnen bepalen is in dit document is een ketenanalyse<sup>2</sup> uitgewerkt. Deze ketenanalyse geeft hierbij invulling aan het tweede deel van onderstaande eis 4.A.1. Het eerste deel is uitwerkt in de scope 3 emissie inventarisatie [CO2-05 4.A.1 Scope 3 emissie inventarisatie].

**4.A.1:** *“Het bedrijf heeft aantoonbaar inzicht in de meest materiële emissies uit scope 3, en kan uit deze scope 3 emissies tenminste 1 ketenanalyse (van de twee meest materiele emissies) van GHG-genererende (ketens van) activiteiten voorleggen.”*

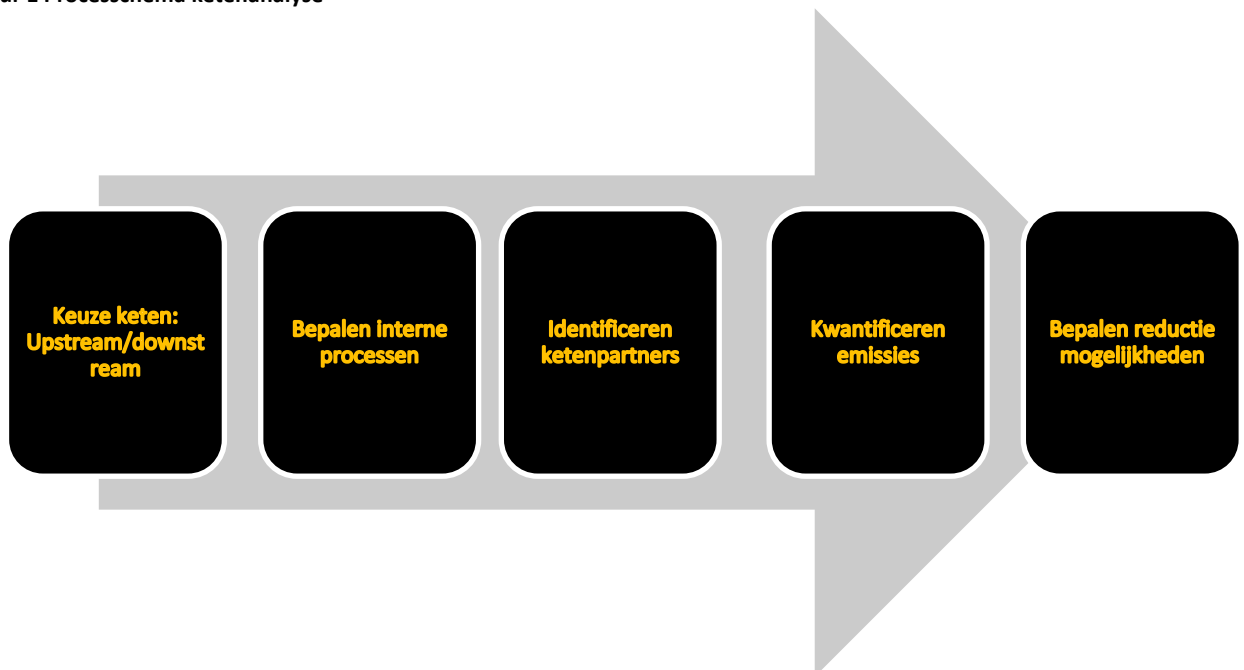
Een ketenanalyse in het kader van de GHG (Green House Gas) houdt in dat van een bepaalde activiteit de CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt berekend over de hele keten. De ketenanalyse bevat een milieu-gerichte analyse van een bedrijfseigen product, dienst of activiteit van wieg tot graf (cradle-to-grave).

Met het verkregen inzicht waar en bij wie in de keten de CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt gegenereerd kan vervolgens gericht gezocht worden naar mogelijkheden om de uitstoot te reduceren.

### 1.1 Aanpak ketenanalyse

Onderstaand Figuur 1 toont een processchema met de te doorlopen stappen voor een ketenanalyse. Deze ketenanalyse doorloopt het processchema maar begint bij stap 2 het bepalen van interne processen. De ketenkeuze van stap 1 is uitgewerkt bij de scope 3 emissie inventarisatie [CO2-05 4.A.1 Scope 3 emissie inventarisatie]. Deze ketenanalyse betreft de emissie categorie ingekochte goederen en diensten. Doordat dit een ketenanalyse betreft van een emissie categorie en niet één specifieke emissiebron is de uitwerking meer in de breedte dan in de diepte. Aan de hand van het verkregen inzicht van deze ketenanalyse kunnen wij in een volgende ketenanalyse meer de diepte in.

Figuur 1 Processchema ketenanalyse

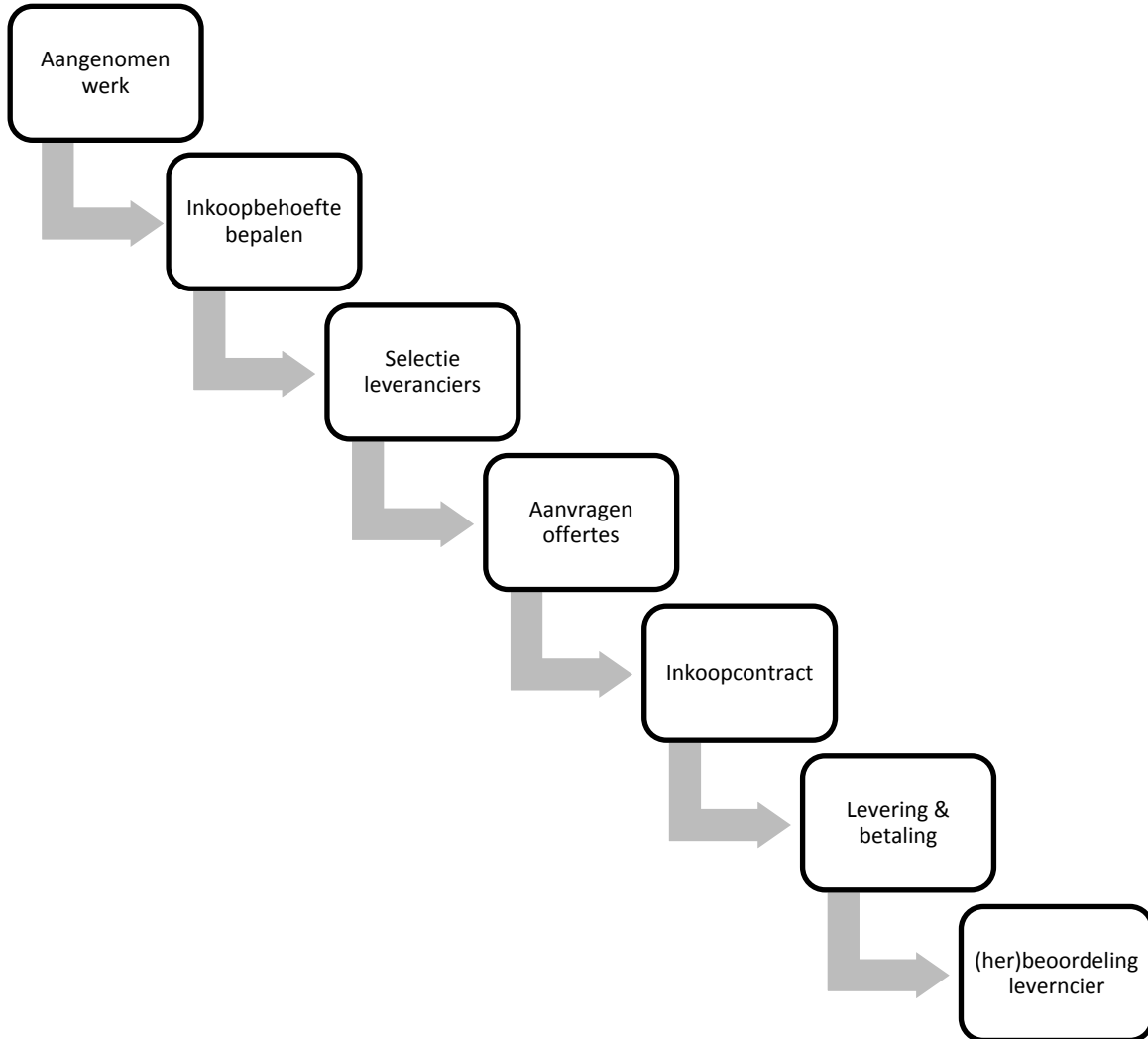


<sup>2</sup> Analyse van CO<sub>2</sub>-emissies in een bepaalde lijn van aanvoerende en afnemende bedrijven waarin het bedrijf actief is.

## 2 Interne processen in relatie tot de keten

Voor de categorie ingekochte goederen en diensten is het interne inkoopproces van Timmerhuis Groep van belang. Dit inkoopproces is beschreven in hoofdstuk 3 van het KAM<sup>3</sup>-handboek. Voor deze ketenanalyse behandelen we het inkoopproces op hoofdlijnen vanaf het moment dat een werk is aangenomen. Vervolgens analyseren we per processtap of deze invloed hebben op de ketenpartners.

**Figuur 2** Processtappen inkoop



Uit analyse van bovenstaande figuur blijkt dat de volgende stappen van het inkoopproces van belang zijn voor het bepalen van de ketenpartners:

- Werk aangenomen;
- Inkoopbehoefte bepalen;
- Selectie leveranciers (uit lijst aanvaardbare leveranciers);
- (her)beoordeling leverancier.

<sup>3</sup> KAM: Kwaliteit, Arbeid en Milieu

### 3 Ketenpartners & inkoopanalyse

Voor het bepalen van de ketenpartners kijken we naar de in hoofdstuk 2 beschreven processtappen die inzicht geven in de ketenpartners. Onderstaande tabel beschrijft per processtap de algemene partners in de keten. Vervolgens zijn de directe ketenpartners waar de CO<sub>2</sub>-emissie tot stand komt, de leveranciers, geïdentificeerd aan de hand van de inkoopgegevens van 2015. Uitgangspunt hierbij is dat de inkoopkracht van Timmerhuis Groep een krachtig middel is om de CO<sub>2</sub>-emissie te reduceren.

Tabel 1 Ketenpartners ingekochte goederen en diensten

Processtap	Ketenpartners	Toelichting
Aangenomen werk	Opdrachtgevers	Zonder opdrachtgevers geen werk en zonder werk geen inkoop. Opdrachtgevers bepalen met het soort werk wat ze in de markt zetten voor een belangrijk deel de inkoop. De contractvormen met bijbehorende keuzevrijheden voor de aannemers zijn hierbij van belang.
Inkoopbehoefte bepalen	Timmerhuisgroep	De beschikbare capaciteit aan personeel en materieel binnen de Timmerhuis Groep bepaald de inkoopbehoefte en daarmee de ketenpartners bij de stap (selectie/herbeoordeling leveranciers).
Selectie leveranciers (her)beoordeling leveranciers	Leveranciers van: - Personeel - Onderaanneming - Materialen - Diensten & advies - Afvalverwerking	De directe ketenpartners van ingekochte goederen en diensten zijn de leveranciers. De scope 3 emissie van de categorie ingekochte goederen en diensten zijn hun emissie van de wieg tot het (bouw)hek (cradle-to-gate).

#### 3.1 Identificeren ketenpartners

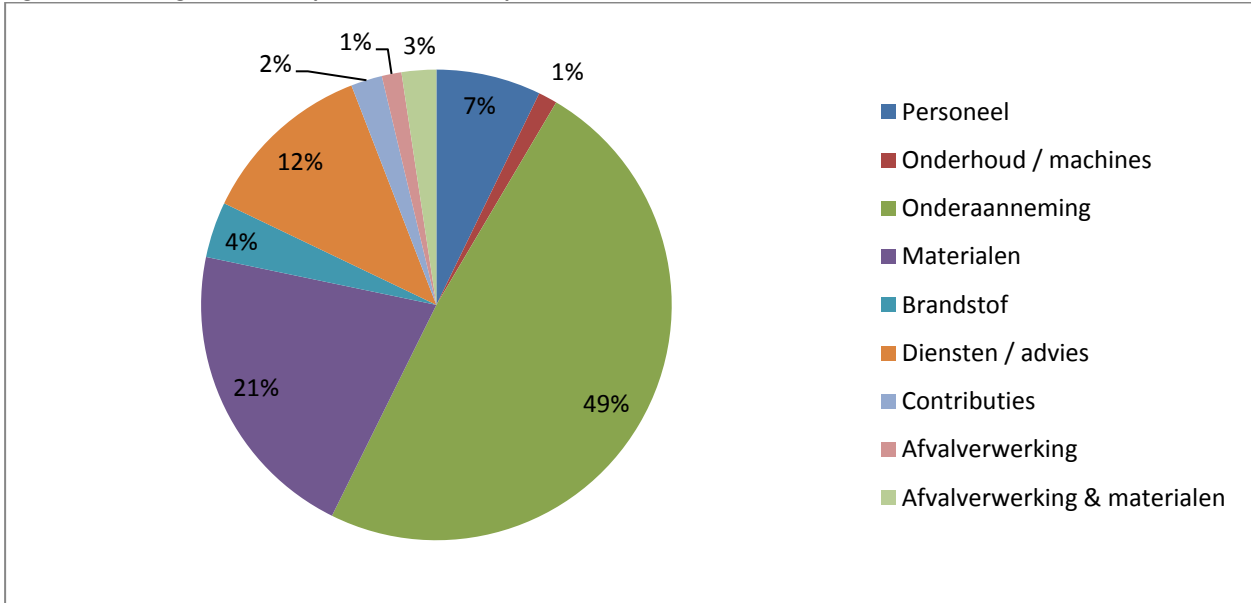
Figuur 3 volgt uit analyse van de inkoopgegevens<sup>4</sup> van 2015. Hieruit blijkt dat onderaanneming goed is voor 49% en materialen 21% van de inkoop. Opvallend is de gecombineerde categorie afvalverwerking & materialen. Analyse toont aan dat dit recyclingbedrijven zijn. Timmerhuis Groep brengt daar voornamelijk beton- en metselpuin als “afvalproduct” en neemt producten zoals menggranulaat af.

Met 49% is onderaanneming duidelijk de grootste inkoopcategorie van Timmerhuis Groep. Op hoofdlijnen kan gesteld worden dat deze inkoop staat voor de inhuur van materieel en manuren. De scope 3 emissie van onderaanneming komt zodoende voornamelijk voort uit brandstofverbruik. Brandstofverbruik is binnen de Timmerhuis Groep, voor scope 1 en 2, de voornaamste emissiebron. Op basis van onze eigen ervaring met betrekking tot het reduceren van het brandstofverbruik schatten wij de potentiële CO<sub>2</sub>-reductie van de inkoopcategorie onderaanneming laag in.

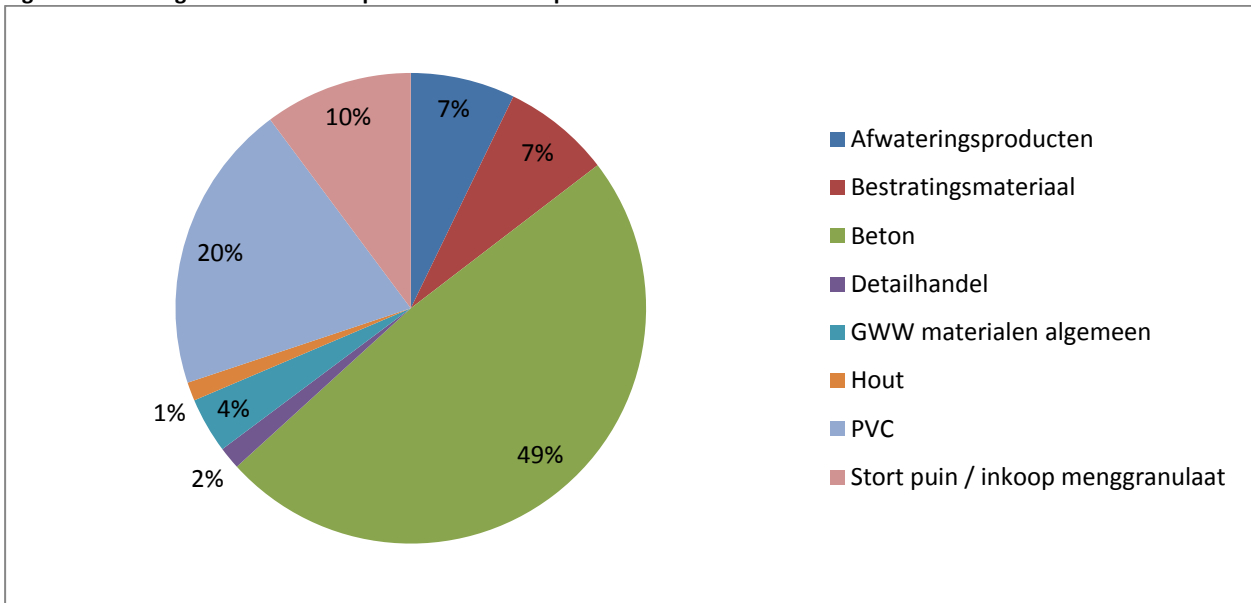
De potentiële CO<sub>2</sub>-reductie van ingekochte materialen schatten wij daarentegen hoog in. Bij onderaanneming kan CO<sub>2</sub>-reductie enkel gerealiseerd dan worden door “kleine” verbeteringen in het brandstofverbruik. Bij ingekochte materialen zien wij meer mogelijkheden. Niet alleen leveranciers met verschillende productieprocessen voor dezelfde producten bieden kansen voor CO<sub>2</sub>-reductie. Ook het toepassen van wezenlijk andere materialen behoort tot de mogelijkheden. Met 21% van de inkoopomzet kan tevens gesteld worden dat ingekochte materialen voldoende maatgevend is. Deze inkoopcategorie is verder uitgewerkt in Figuur 4.

<sup>4</sup> De geanalyseerde inkoopgegevens betreffen de top 80% van de inkoopomzet van Timmerhuis Groep.

**Figuur 3** Verdeling totaal inkoop Timmerhuis Groep 2015



**Figuur 4** Verdeling materialen inkoop Timmerhuis Groep 2015





## 4 Relevante keten

In hoofdstuk 3 is aangegeven dat scope 3 emissies binnen de categorie ingekochte goederen en diensten ontstaan bij de leveranciers. Analyse van de inkoopcijfers (paragraaf 3.1) wijst naar de inkoopcategorie materialen voor de hoogste potentiële CO<sub>2</sub>-reductie. In dit hoofdstuk bepalen wij de relevante keten binnen deze inkoopcategorie.

### 4.1 Relevantiebeoordeling

Een belangrijk aandachtspunt voor scope 3 emissies is de mate van relevantie. Zie ook CO2-05 4.A.1 Scope 3 emissie inventarisatie waar de categorie ingekochte goederen en diensten boven komt als meest relevant. Een dergelijke relevantiebeoordeling is uitgevoerd voor de inkoopcategorie materialen. Bij deze relevantiebeoordeling is er naast omvang rekening gehouden met de volgende criteria:

- Invloed van het bedrijf op de emissies;
- Risico's voor het bedrijf;
- Emissies van kritisch belang voor stakeholders;
- Emissies die ge-outsourced zijn<sup>5</sup>;
- Emissies die door de sector zijn geïdentificeerd als significant/relevant;
- Overige door het bedrijf/ sector bepaalde criteria.

Als we de in paragraaf 3.1 geïdentificeerde materialen toetsen aan bovenstaande criteria komen wij tot een onverwachte conclusie. Tabel 2 laat namelijk zien dat Timmerhuis Groep op de hoogst scorende materialen, beton en PVC, het minste invloed heeft.

In de GWW-sector zijn het de opdrachtgevers die bepalen welke materialen toegepast worden. Hierdoor heeft Timmerhuis Groep weinig invloed op de inkoop van materialen. Timmerhuis Groep kan wel informeren en adviseren maar heeft feitelijk zelf geen/nauwelijks keuzevrijheid.

Tabel 2 Relevantie beoordeling ingekochte materialen

Materialen	Omvang (telt 2x mee)	Invloed	Risico	Stakeholder	Sector	Score <sup>6</sup>
Afwateringsproducten	2	2	2	3	3	14
Bestratingsmateriaal	2	2	2	3	3	14
Beton	5	1	4	5	4	24
Detailhandel	1	2	3	1	1	10
GWW-materialen algemeen	1	2	3	1	2	10
Hout	1	2	5	4	3	16
PVC	4	1	4	5	3	21
Stort puin/ inkoop menggranulaat	3	2	4	3	4	19

<sup>5</sup> Outsourcing is niet van toepassing voor de inkoopcategorie materialen.

<sup>6</sup> De score per criteria zijn toegekend op basis van "expert judgement" met de volgende schaalindeling: 1 = zeer laag, 2 = laag, 3 = niet hoog – niet laag, 4 = hoog en 5 = zeer hoog. De totaalscore is de som van alle criteria waarbij Omvang dubbel is meegenomen.

## 4.2 Keuze relevante keten

---

Het doel van deze ketenanalyse is om inzicht te krijgen waar scope 3 emissies ontstaan om deze vervolgens te kunnen reduceren. Timmerhuis Groep wordt binnen het kader van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder “afgerekend” op het wel of niet behalen van reductiedoelstellingen. Doordat Timmerhuis Groep afhankelijk is van aangenomen werk en de bijbehorende opdrachtgevers is het moeilijk aantoonbare CO<sub>2</sub>-reductie te behalen voor de inkoopcategorie ingekochte materialen.

Met dit inzicht kijken we opnieuw naar de inkoopbehoefte van Timmerhuis Groep. Het doel is om binnen de ingekochte goederen en diensten een inkoopcategorie of product te vinden die onafhankelijk is van het aangenomen werk. Om de variatie van de aangenomen werken zo veel mogelijk uit te kunnen sluiten moeten we kijken naar het bedrijfsbureau en wat opvalt is dat er veel met papier wordt gewerkt.

Als we het inkoopproduct papier vervolgens toetsen aan de in paragraaf 4.1 genoemde criteria scoort deze, afgezien van de omvang, goed. Door ons papierverbruik te reduceren hebben wij direct invloed op de bijbehorende scope 3 emissies. Verder valt ons op dat diverse stakeholders in hun mailhandtekening aandacht vragen voor papierverbruik met teksten als: “Think before you Print”. Analyse van andere CO<sub>2</sub> Prestatieladder gecertificeerde bedrijven wijst uit dat diverse bedrijven papier aanwijzen voor hun relevante scope 3 emissiebron. De omvang is wellicht niet groot in verhouding tot de inkoopcategorieën onderaanneming of materialen maar de beïnvloedbaarheid is vele malen groter en in dit kader voor ons van hoog belang. Deze emissiebron is goed en realistisch te kwantificeren net als het aantoonbare effect van onze maatregelen.

Helaas laat de CO<sub>2</sub> Prestatieladder het ons niet toe de resultaten van de relevantiebeoordeling (paragraaf 4.1) aan de kant te leggen en vervolgens op basis van bovenstaande argumentatie papier als relevante keten aan te wijzen. Timmerhuis Groep analyseert in hoofdstuk 5 & 6 de scope 3 emissie voor beide.

## 5 Scope 3 emissie papiergebruik

---

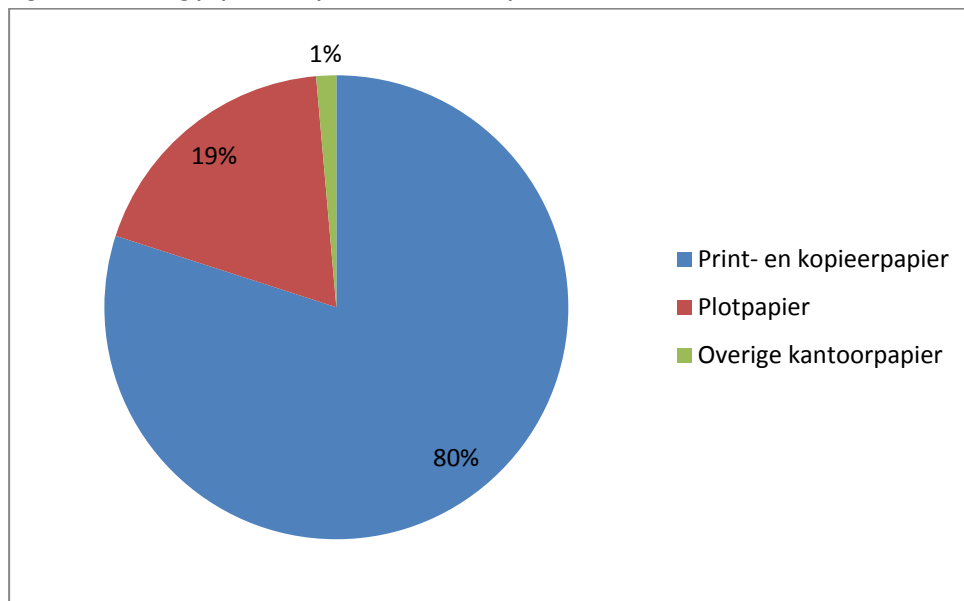
Voor het bepalen van de scope 3 emissie van het papiergebruik kijken we naar het gebruikte print- en plotpapier in 2015. Aan de hand van inkoopfacturen is het totale gewicht van het ingekochte papier bepaald. Deze is vermenigvuldigd met een emissiefactor om de scope 3 CO<sub>2</sub>-emissie te bepalen.

### 5.1 Inkoop papier

---

Aan de hand van inkoopfacturen van 2015 is de papierinkoop van Timmerhuis Groep geanalyseerd. Uit deze berekening blijkt dat Timmerhuis Groep in 2015 totaal 1391 kg kantoorpapier heeft ingekocht en dus ook heeft verbruikt. Figuur 5 laat de verdeling van dit verbruik zien waaruit blijkt dat print- en kopieerpapier met 80% de belangrijkste bron is.

Figuur 5 Verdeling papierinkoop Timmerhuis Groep 2015



### 5.2 CO<sub>2</sub>-emissie papier

---

Aangezien dit een ketenanalyse is van de emissie categorie ingekochte goederen en diensten en niet de specifieke emissiebron papier maken wij gebruik van een emissiefactor. Eén specifieke gangbare emissiefactor is niet zomaar voorhanden zo is papier bijvoorbeeld niet opgenomen in de totaal lijst van CO<sub>2</sub>-emissiefactoren ([www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl)). Wij hebben gekozen de door Strukton berekende emissiefactor van 0,612<sup>7</sup> kg CO<sub>2</sub> per kilo papier.

Het totale verbruik van 1391 kilo papier resulteert zodoende in een totale emissie van **815 kg CO<sub>2</sub>**.

### 5.3 Kansen voor reductie

---

Gezien het grote aandeel van print- en kopieerpapier focussen wij op deze categorie. Analyse van diverse interne administratieve processen laat zien dat deze nog voornamelijk op papier gericht zijn. Aanvullend onderzoek is nodig om te bekijken of deze processen digitaal gemaakt kunnen worden om het papierverbruik te verminderen.

---

<sup>7</sup> CO<sub>2</sub>-emissieinventarisatie papier Strukton, 2009

## 6 Scope 3 emissie inkoop beton

---

Voor het bepalen van de scope 3 emissie van het ingekochte beton kijken wij naar de inkoopgegevens van de belangrijkste leverancier. Aan de hand van deze gegevens is de emissiefactor bepaald die wordt toegepast op de totale inkoop van beton.

### 6.1 Inkoop beton

---

De totale inkoop bij onze grootste leverancier van betonproducten bedraagt 6507 ton. De verhouding tussen de totale kosten en het totaalgewicht van deze leverancier passen wij ook toe voor de totale inkoop van betonproducten. Daarmee komen wij op een totale inkoop van 9195 ton betonproducten.

### 6.2 CO<sub>2</sub>-emissie beton

---

Aangezien dit een ketenanalyse is van de emissie categorie ingekochte goederen en diensten en niet de specifieke emissiebron beton maken wij gebruik van een emissiefactor. Eén specifieke gangbare emissiefactor is niet zomaar voorhanden zo is beton bijvoorbeeld niet opgenomen in de totaal lijst van CO<sub>2</sub>-emissiefactoren ([www.co2emissiefactoren.nl](http://www.co2emissiefactoren.nl)). Wij gaan uit van de door het Nederlands Instituut voor Bouwbiologie en Ecologie berekende CO<sub>2</sub>-emissie van de grasbetontegels van v. d. Bosch Beton<sup>8</sup>.

Uitgaande van een standaard betonmengsel met CEM I cement resulteert één m<sup>2</sup> grasbetonelementen in 22,3 kg CO<sub>2</sub> (cradle-to-gate). Er zitten 4,17 elementen van 42 kg in één m<sup>2</sup> grasbetonelementen voor een totaal van 175,14 kg per m<sup>2</sup>. 22,3 kg CO<sub>2</sub> per 175 kg grasbetonelementen resulteert in 127,4 kg CO<sub>2</sub> per ton grasbetonelementen. Voor het bepalen van de totale CO<sub>2</sub>-emissie van onze betoninkoop gaan wij uit van de hierboven bepaalde emissiefactor (0,1274 ton CO<sub>2</sub> per ton). Gekoppeld met onze totale inkoop van beton (9195 ton) komt de scope 3 CO<sub>2</sub>-emissie van de betoninkoop uit op **1171 ton CO<sub>2</sub>**.

Hierbij moet opgemerkt worden dat de productie van cement in een betonmengsel een significant aandeel is van de totale CO<sub>2</sub>-emissie. Wereldwijd is de cementindustrie zelfs verantwoordelijk voor 5% van de totale CO<sub>2</sub>-emissie<sup>9</sup>. Het CEM I cement waarop de bovenstaande CO<sub>2</sub>emissiefactor is bepaald hoeft niet representatief te zijn voor alle in 2015 ingekochte betonproducten. Verschillende betonproducten en verschillende leveranciers hebben natuurlijk verschillende betonmengsels. De emissiefactor is echter een noodzakelijk uitgangspunt om de scope 3 CO<sub>2</sub>-emissie van de totale betoninkoop te kunnen bepalen.

### 6.3 Kansen voor reductie

---

Bij het bepalen van de relevante keten (hoofdstuk 4) is reeds aangegeven dat Timmerhuis Groep weinig invloed heeft op de inkoop van betonproducten. De wens van opdrachtgevers en het soort aangenomen werk bepalen in hoge mate de betoninkoop. Toch kan een emissiebron die verantwoordelijk is voor meer CO<sub>2</sub>-emissie dan onze totale scope 1 en 2 emissie niet genegeerd worden. Met het positief beïnvloeden van de betoninkoop voor één enkel project kan mogelijk al een aanzienlijke CO<sub>2</sub>-reductie gerealiseerd worden.

Een bijzonder voorbeeld zijn de cementloze grasbetonelementen van Reduton. Door het toepassen van een cementvervanger weet v. d. Bosch beton voor dit product een CO<sub>2</sub>-reductie van 80% te realiseren. Helaas zijn er nog maar een paar betonproducten beschikbaar in Reduton maar dit geeft wel de potentiële CO<sub>2</sub>-reductie weer.

De voornaamste kansen voor CO<sub>2</sub>-reductie liggen bij het informeren van opdrachtgevers over CO<sub>2</sub> arme betonproducten. Aanvullend onderzoek moet uitwijzen welke reductiedoelstelling en de bijbehorende reductiemaatregelen Timmerhuis Groep zichzelf gaat opleggen. Deze afweging valt echter buiten de scope van deze ketenanalyse.

---

<sup>8</sup> NIBE - Verklaring gegevens NMD rapportage v.d. Bosch Beton, 2016

<sup>9</sup> Brochure Cement Beton CO<sub>2</sub>

## 7 Conclusie & aanbevelingen

---

Deze ketenanalyse betreft de gehele categorie ingekochte goederen en diensten. Daarom is het een brede analyse die minder de diepte in gaat. Met het verkregen inzicht waar en bij wie in de keten de scope 3 CO<sub>2</sub>-emissies worden veroorzaakt kunnen wij in een volgende ketenanalyse meer de diepte in.

De voornaamste en tevens onverwachte conclusie is dat Timmerhuis Groep bedrijf breed maar weinig invloed heeft op de categorie ingekochte goederen en diensten. Uiteraard heeft Timmerhuis Groep invloed op waar specifiek wordt ingekocht maar de variatie in wat en hoeveel er op jaarbasis gekocht wordt is zeer groot door de variatie in werken. Hierdoor kan Timmerhuis Groep de reductie in de ketens van deze emissie categorie moeilijk aantoonbaar beheersen.

Door te focussen op één specifiek inkoopproduct, die onafhankelijk is van de variatie in werken en bedrijf breed beïnvloedbaar is, komt Timmerhuis Groep uit op papierverbruik. Door het hoge belang wat wij hechten aan het aantoonbare effect van onze maatregelen is papierverbruik voor ons de relevante scope 3 emissiebron. Hierbij heeft Timmerhuis Groep de doelstelling om over de komende 5 jaar het papierverbruik met 10% te reduceren [CO<sub>2</sub>-08 Reductiedoelstellingen].

Aanvullend op het papierverbruik moeten wij ook de scope 3 CO<sub>2</sub>-emissie van onze betoninkoop meenemen. Ondanks dat ons invloed op deze inkoop beperkt is kunnen wij de potentiële CO<sub>2</sub>-reductie van deze emissiebron niet negeren. De reductiedoelstelling en bijbehorende maatregelen worden in een aanvullend onderzoek bepaald. Aandachtspunt hierbij is de aantoonbaarheid van onze maatregelen.

Wellicht moet er voor de inkoopcategorie beton gefocust worden op individuele projecten. Op projectniveau zijn er wellicht betere kansen om de keten aantoonbaar te beïnvloeden dan bedrijf breed. Kansen hiervoor kunnen in een volgende, project specifieke, ketenanalyse geïnventariseerd worden. Helaas heeft Timmerhuis Groep nog geen project aangenomen op basis van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder. Een dergelijk project is een uitgelezen kans voor een volgende ketenanalyse.