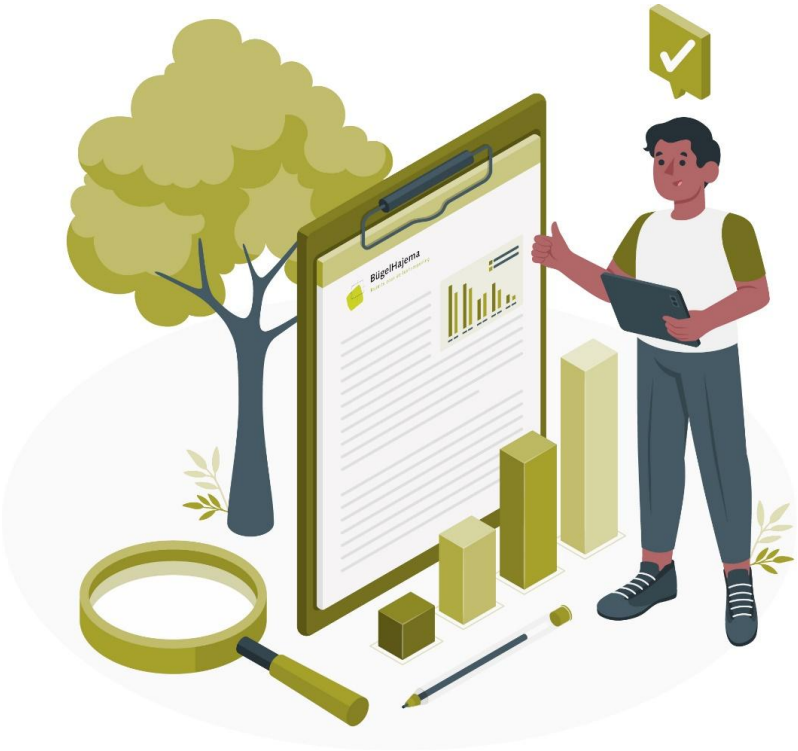
EERSTE VOORTGANGSVERSLAG

Scope 3-ketenanalyse - nieuwe woonwijk Palthelanden

Verslagperiode 19 november 2025 t/m 17 juli 2026



1. PROJECT- EN RAPPORTAGEGEGEVENS

Organisatie	BügelHajema Adviseurs B.V.
Project	Nieuwe woonwijk Palthelanden, Nieuwleusen
Opdrachtgever	Gemeente Dalfsen
Scope 3-categorie	Ver- of bewerken van verkochte producten
PMC	Gemeenten - Omgevingsplan
Peildatum voortgangsbeoordeling	17 juli 2026
Verslagperiode	19 november 2025 t/m 17 juli 2026
Betrokken personen	Elsbeth Luning - Inhoudelijke voortgang project / trekker ketenanalyse Edwin Niemeijer – CO_2-functionaris Peter Bügel –Directeur BügelHajema Adviseurs (ten tijde van verslagperiode) Tony van der Geld – adviseur Trigade

2. DOEL EN UITGANGSPUNT

BügelHajema Adviseurs B.V. gebruikt het project Palthelanden als pilotproject om binnen de planvorming voor gebiedsontwikkeling mogelijkheden voor CO2-reductie te onderzoeken en toe te passen. Binnen de ketenanalyse zijn drie reductiesporen vastgesteld:

- duurzame mobiliteit;
- duurzaam bouwen;
- kennisoverdracht.

De ketenanalyse Palthelanden is op 19 november 2025 definitief vastgesteld. Deze eerste voortgangsrapportage heeft daarom 19 november 2025 als startpunt en beschrijft de voortgang tot en met 17 juli 2026. In de resterende periode van 2025 lag de nadruk op de eerste toepassing van de in de ketenanalyse vastgelegde uitgangspunten en op overleg met de betrokken ketenpartners. In 2026 zijn deze uitgangspunten verder verwerkt in de planvorming. Resultaten uit 2026 worden in deze rapportage als zodanig herkenbaar weergegeven en niet als resultaten over kalenderjaar 2025 gepresenteerd.
De voortgang wordt beoordeeld aan de hand van de drie in de ketenanalyse vastgelegde reductiesporen: (1) duurzame mobiliteit, (2) duurzaam bouwen en (3) kennisoverdracht. Daarbij wordt per spoor onderscheid gemaakt tussen uitgevoerde maatregelen, aantoonbare tussenresultaten, beschikbare kwantitatieve resultaten, afwijkingen ten opzichte van de planning en noodzakelijke vervolgacties.

3. VOORTGANG DUURZAME MOBILITEIT

3.1 Doelstelling en uitgangssituatie

Doelstelling: in 2026/2027 13% CO2-uitstoot reduceren ten opzichte van een reguliere verkeersontsluiting (variant 2A), door toepassing van duurzame mobiliteit / STOMP (variant 2C). Het uiteindelijke resultaat wordt bepaald door de definitieve verkeersstructuur door te rekenen op de bijbehorende voertuigbewegingen.

Referentie	Reguliere verkeersontsluiting met 30 km/uur
Verkeersgeneratie	Circa 3.500 motorvoertuigen per etmaal
Indicatieve nulsituatie	Circa 4.403 kg CO2 per etmaal / 1.607 ton CO2 per jaar

Toelichting op de berekeningsbasis: in de ketenanalyse komen twee verschillende schaalniveaus voor. Voor de gehele kern Nieuwleusen is op basis van de vergelijking van verkeersvariant 2A en 2C een verschil berekend van 8.158 kg CO_2 per etmaal, overeenkomend met circa 13%. Voor de woonwijk Palthelanden zelf is als indicatieve nulsituatie uitgegaan van circa 3.500 motorvoertuigbewegingen per etmaal en circa 4.403 kg CO_2 per etmaal, oftewel circa 1.607 ton CO_2 per jaar. Voor Palthelanden is daarnaast indicatief berekend dat een vermindering van 20% van de motorvoertuigbewegingen leidt tot circa 3.522 kg CO_2 per etmaal, circa 880 kg CO_2 per etmaal minder dan de nulsituatie. Deze berekeningen hebben niet dezelfde geografische systeemgrens. Voordat de realisatie van de 13%-doelstelling definitief wordt beoordeeld, wordt daarom eenduidig vastgelegd welke systeemgrens, referentievariant en berekeningsmethode voor de eindbeoordeling worden toegepast.

3.2 Geplande maatregelen

- toepassing van het STOMP-principe: Stappen - Trappen - Openbaar vervoer - deelMobiliteit - Particuliere auto;
- ontwerpen van een wegenstructuur die duurzame mobiliteit stimuleert;
- realiseren van autoluwe buurten en goede, directe voorzieningen voor lopen en fietsen;
- meenemen van deelmobiliteit;
- verkeersvarianten en CO2-effecten doorrekenen met Mobycon en Goudappel;
- verdere verfijning van de verkeersstructuur in het stedenbouwkundige ontwerp;
- De definitieve effectbeoordeling vindt plaats nadat de verkeersstructuur, inclusief de externe ontsluiting en de bijbehorende voertuigbewegingen, voldoende is uitgewerkt om een reproduceerbare vergelijking met de vastgestelde referentiesituatie uit te voeren.

3.3 Resultaten verslagperiode

Uitgevoerd in verslagperiode:

In de verslagperiode is het STOMP-principe* als uitgangspunt verwerkt in het gebiedsprogramma voor Palthelanden. Op 28 oktober 2025 heeft overleg plaatsgevonden met de projectgroep Palthelanden. Op 19 november 2025 is tijdens een schetssessie onder meer gesproken over de verkeersstructuur, het ontsluitingsprincipe van de woonbuurten en de relevante CO_2-reductiemogelijkheden. Op 28 november 2025 heeft Mobycon de resultaten van de verkeerskundige analyse van de aansluiting op de rotonde N377 gedeeld. In 2026 is het STOMP-uitgangspunt verder uitgewerkt in het stedenbouwkundige schetsontwerp. Het conceptplan is samen met het gebiedsprogramma op 17 juli 2026 aan de gemeente Dalfsen opgeleverd.

*
Bij het STOMP-principe zijn lopen, fietsen, openbaar vervoer en deelmobiliteit richtinggevend voor de inrichting van de wijk. Autoverkeer wordt gefaciliteerd, maar is niet bepalend voor de ruimtelijke opzet van het gebied.

Belangrijkste ontwerpkeuzes / maatregelen die daadwerkelijk in de planvorming zijn opgenomen:

De mobiliteitsambities zijn binnen het ruimtelijk kader vertaald naar een hiërarchisch opgebouwde verkeersstructuur waarin de hoofdontsluiting, woonstraten en langzaamverkeerroutes elkaar aanvullen. Zoals weergegeven in onderstaande figuur bestaat deze structuur uit een duidelijke hoofdontsluiting voor de bereikbaarheid van de wijk, aangevuld met woonstraten en langzaamverkeerroutes die zijn gericht op verblijf, verkeersveiligheid en een goede verbinding tussen de verschillende woonbuurten. De hoofdontsluiting zorgt voor een goede bereikbaarheid van de wijk, terwijl de woonstraten worden ingericht als verblijfsgebieden met een lage verkeersintensiteit. De openbare ruimte wordt daarbij niet uitsluitend beschouwd als verkeersruimte, maar als een plek voor ontmoeting, spelen, bewegen en verblijf.

Bewijs / verificatie: gebiedsprogramma Palthelanden; stedenbouwkundig schetsontwerp Palthelanden, oplevering 17 juli 2026; overleg projectgroep 28 oktober 2025; schetssessie 19 november 2025; verkeerskundige analyse Mobycon d.d. 28 november 2025.

Resultaten van overleg met gemeente Dalfsen, Mobycon en/of Goudappel:

De resultaten van het overleg met de gemeente Dalfsen / Mobycon over de interne verkeersstructuur zijn verwerkt in het stedenbouwkundige plan. Op dit moment voert de gemeente Dalfsen (ondersteund door Mobycon) gesprekken over de noordelijke aansluiting op de N377 (noordelijke N-weg). Deze uitkomsten worden eerst afgewacht voordat dit verder verwerkt wordt in de plannen.

Is het STOMP-principe aantoonbaar verwerkt in de actuele planvariant?

[X] Ja [ ] Gedeeltelijk [ ] Nee

Het STOMP-principe is aantoonbaar verwerkt in de actuele planvariant (zie voorgaande plantekening).

Is binnen deze verslagperiode een geactualiseerde CO_2-doorrekening uitgevoerd voor de actuele planvariant?

[ ] Ja [X] Nee

De verkeersstructuur is nog niet definitief. De uitkomsten van het overleg tussen gemeente/provincie over de noordelijke aansluiting op de N377 moeten eerst in de verkeersstructuur worden verwerkt. De geactualiseerde doorrekening is voorzien nadat deze uitgangspunten voldoende definitief zijn, naar verwachting eind 2026 / begin 2027.

Indien ja: uitkomst (% en/of ton CO2). Indien nee: geplande periode voor doorrekening:

Eind 2026 – begin 2027

Beoordeling voortgang

[X] Volgens planning [ ] Voor op planning [ ] Achter op planning

Toelichting / eventuele bijsturing:

Het STOMP-principe is aantoonbaar in de planvorming verwerkt en de definitieve CO_2-doorrekening volgt zodra de verkeersstructuur en de aansluiting op de N377 voldoende definitief zijn.

4. VOORTGANG DUURZAAM BOUWEN

Doelstelling: het ontwikkelen van een duurzame woonwijk met woningen die optimaal gebruik kunnen maken van passieve zonne-energie en waarbij duurzame en circulaire bouwmaterialen worden gestimuleerd.

4.1 Geplande maatregelen

- stedenbouwkundige oriëntatie mede afstemmen op mogelijkheden voor passieve zonne-energie;
- adviseren over toepassing van duurzame bouwmaterialen;
- samen met de gemeente aanvullende mogelijkheden voor duurzaam en circulair bouwen onderzoeken;
- duurzaamheidsuitgangspunten waar mogelijk verwerken in gebiedsvisie, stedenbouwkundig plan en/of omgevingsplan.

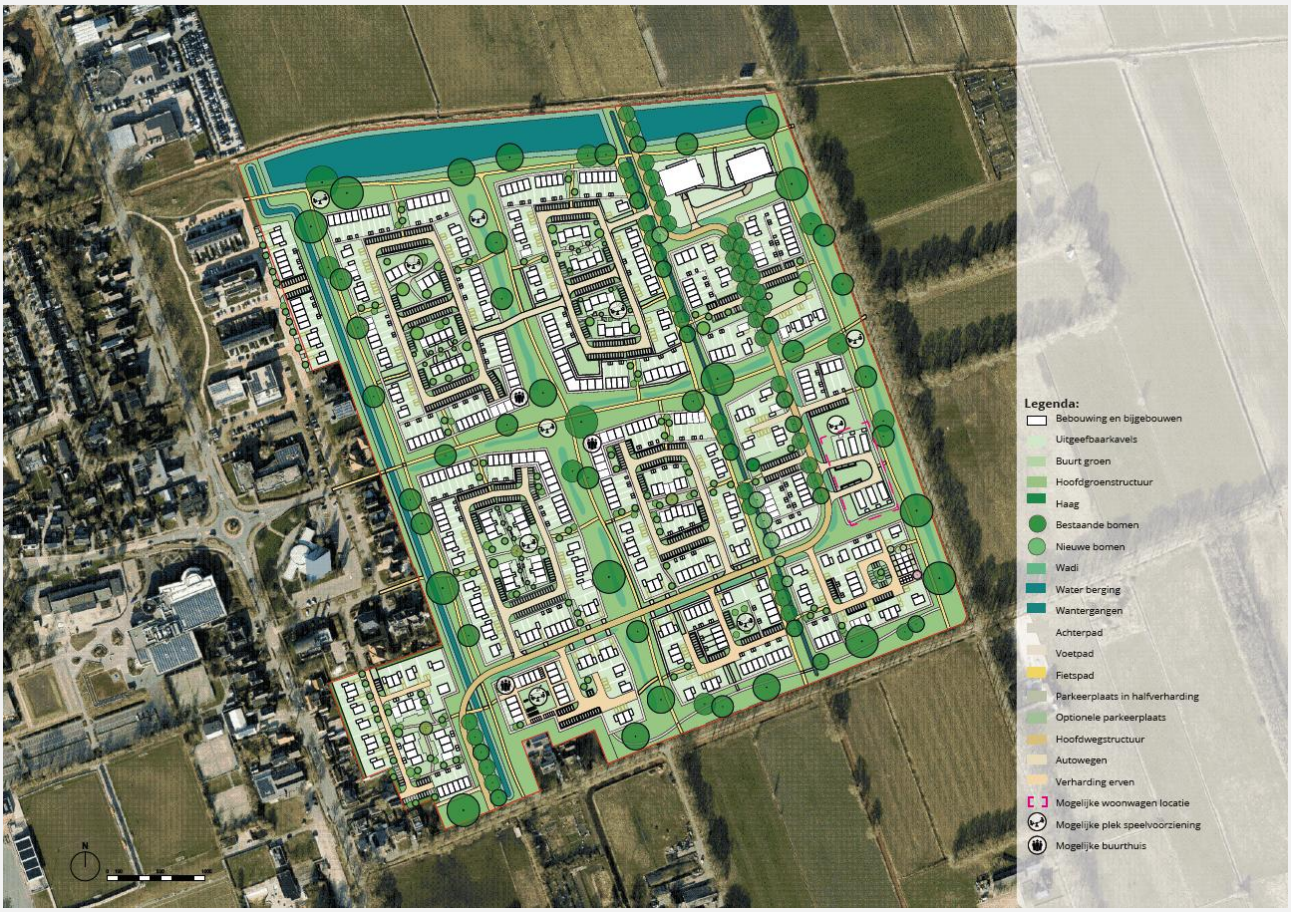
4.2 Resultaten verslagperiode

Welke maatregelen zijn in de verslagperiode onderzocht?

- stedenbouwkundige oriëntatie mede afstemmen op mogelijkheden voor passieve zonne-energie;
- Voor de toepassing van duurzame, circulaire en/of biobased bouwmaterialen zijn binnen de verslagperiode nog geen definitieve, kwantificeerbare projectcriteria of CO_2-resultaten vastgesteld. Dit onderdeel bevindt zich nog in de onderzoeks- en concretiseringsfase.
- duurzaamheidsuitgangspunten waar mogelijk verwerken in gebiedsvisie en stedenbouwkundig plan.

Welke maatregelen zijn daadwerkelijk in de planvorming opgenomen?

De stedenbouwkundige structuur van Palthelanden is mede gebaseerd op de karakteristieken van het Slagenlandschap. Binnen deze structuur ontstaat een mix van noord-zuid en oost-west georiënteerde dakvlakken. Deze variatie kan bijdragen aan een spreiding van de potentiële zonne-energieopwekking over de dag. Op basis van de momenteel beschikbare gegevens kan echter nog niet worden geconcludeerd dat de stedenbouwkundige structuur aantoonbaar is geoptimaliseerd voor passieve zonne-energie. Hiervoor is in deze fase nog geen afzonderlijke kwantitatieve beoordeling uitgevoerd.
Zie concept verkavelingsplan:



In het concept gebiedsprogramma 'Programma woningbouwlocatie Palthelanden' (van 17 juli 2026) zijn paragraaf 4.3 duurzaamheidsuitgangspunten opgenomen.

Zijn aanvullende afspraken met gemeente Dalfsen of andere ketenpartners gemaakt?

[ ] Ja [X] Nee

Ontwikkeling in 2026:

Op 19 mei 2026 heeft de gemeente Dalfsen een inspiratiesessie 'Toekomstbestendig bouwen' georganiseerd met ketenpartners. Tijdens deze middag is gesproken over ambities, kansen en concrete toepassingen binnen thema's als circulariteit & biobased bouwen, klimaatadaptatie & natuurinclusiviteit en energie & warmte. Ook liet men zich inspireren door sprekers van Het Oversticht (Ingrid Nij Bijvank- van Herel) en Building Balance (Anne Bos) en de directeur van de gastlocatie RPP Kunststofoplossingen (Emmelien Regeling).
Dit leverde niet alleen waardevolle inzichten op in wat er al mogelijk is in de praktijk, maar ook hoe deze kennis vertaald kan worden naar scherpere keuzes en criteria in toekomstige tenders voor nieuwbouwplannen.

Wij waren ook uitgenodigd en zouden een presentatie houden maar helaas was onze collega ziek. Er is een terugkoppeling vanuit de gemeente gedeeld over deze bijeenkomst.

Toelichting / gemaakte afspraken:

De behoeften van de ketenpartners, marktpartijen en gemeente Dalfsen zijn in beeld gebracht. Daar worden nadere acties / afspraken aan verbonden door de duurzaamheidscoördinator van de gemeente Dalfsen (Rutger Uitentuis):

Behoefte marktpartijen: de aanwezige partijen vragen om een duidelijke 'stip op de horizon' en scherpe keuzes vanuit de gemeente. Ze willen inzicht in de ambities van andere partijen en ruimte om extra eigen ambities in te brengen. Ook is er behoefte om in een vroeg stadium (ontwikkelgroep/integraal team) met het stedenbouwkundig bureau aan tafel te zitten.

Behoefte gemeente Dalfsen: een goede rolverdeling en de juiste partijen betrekken. Er is behoefte aan regie op de variatie in woningtypen (jong, doorsnee, oud) waarbij betaalbaarheid, toekomstbestendigheid en maakbaarheid (realisme) centraal staan.

Overige aandachtspunten (m.b.t. duurzaam bouwen):
- De extra regeldruk/ ambitie vs. kosten/ praktisch. Suggestie om op te pakken door bijvoorbeeld expertteam/ integrale werkgroep. Idee: organiseer een sessie over het thema 'kosten' (in het geheel).
- In een mogelijke tender mogen er geen partijen worden uitgesloten, zijn afspraken en kaders duidelijk vastgelegd. Het expertteam (Building Balance) kan helpen.
- Hoe kun je organiseren dat gemeente voorwaarden stelt aan bijvoorbeeld circulariteit en toekomstbestendigheid bij de verkoop van een starterswoning? Suggesties: Woonregisseur i.c.m. een economisch deskundige.

Zijn reeds meetbare of kwantificeerbare CO2-resultaten beschikbaar?

[ ] Ja [X] Nee / nog niet van toepassing

Het plan verkeert op dit moment nog niet in die fase.

Indien ja: resultaat en onderbouwing:

n.v.t.

Beoordeling voortgang

[ ] Volgens planning [ ] Voor op planning [X] gedeeltelijk volgens planning; nadere uitwerking is nodig.

Toelichting / eventuele bijsturing:

Duurzaam bouwen is conform de fasering uit de ketenanalyse later in de planontwikkeling aan bod gekomen dan duurzame mobiliteit. Er zijn inmiddels inhoudelijke uitgangspunten en aandachtspunten geïdentificeerd, maar concrete en toetsbare criteria voor passieve zonne-energie, duurzame materialen en circulariteit moeten nog verder worden uitgewerkt. Een kwantitatief CO_2-resultaat is in deze planfase nog niet beschikbaar.

5. VOORTGANG KENNISOVERDRACHT

Doelstelling: de binnen Palthelanden opgedane kennis over duurzaamheidsmaatregelen en CO2-reductie binnen BügelHajema delen, zodat adviseurs deze kennis ook bij andere opdrachtgevers en projecten kunnen toepassen.

5.1 Geplande maatregelen

- instellen van een interne multidisciplinaire klankbordgroep met vertegenwoordiging vanuit de drie vestigingen;
- bespreken van aanpak en tussenresultaten van Palthelanden;
- intern delen van ervaringen en reductiemogelijkheden;
- ontwikkelen van een Toolbox Duurzaamheid.

5.2 Resultaten verslagperiode

Is de klankbordgroep samengesteld?

[ ] Ja [x] Gedeeltelijk [ ] Nee

De multidisciplinaire klankbordgroep is gedeeltelijk samengesteld. De ketenanalyse ging oorspronkelijk uit van vertegenwoordiging vanuit alle drie de vestigingen. Tijdens de verslagperiode is echter een organisatieverandering ingezet waarbij BügelHajema van drie naar twee vestigingen gaat. Daarom wordt de oorspronkelijke uitvoeringswijze aangepast: de definitieve klankbordgroep moet een evenwichtige vertegenwoordiging bevatten van de twee actieve vestigingen en van de relevante vakdisciplines. De definitieve samenstelling wordt vastgesteld nadat de nieuwe teamindelingen bekend zijn.

Samenstelling:

Voorlopige / nog niet formeel vastgestelde samenstelling:
Elsbeth Luning (trekker, Landschapsarchitect / stedenbouwkundig adviseur, Amersfoort)
Marieke Wijland – Van den Broek (landschapsontwerper, Amersfoort)
Bhavya Bathena – (Stedenbouwkundig adviseur, Amersfoort)
Nelleke Linthorst (Adviseur voor de leefomgeving / communicatieadviseur, Leeuwarden / Assen)
Mischa Teensma (Landschapsarchitect / Adviseur voor de leefomgeving, Leeuwarden / Assen)
Esther Böhmer (Ecoloog, Assen)

Aantal bijeenkomsten / overlegmomenten in de verslagperiode:

0 bijeenkomsten. De klankbordgroep was binnen de verslagperiode nog niet definitief samengesteld.

Belangrijkste besproken onderwerpen / resultaten:

geen

Status Toolbox Duurzaamheid:

[ ] Gereed [ ] In ontwikkeling [x] Nog niet gestart

De Toolbox Duurzaamheid is op de peildatum nog niet gestart. De reeds ingerichte informatievoorziening in AFAS ondersteunt de interne bewustwording en kennisdeling, maar wordt niet beschouwd als vervanging van de in de ketenanalyse voorgenomen Toolbox Duurzaamheid.

Andere vormen van interne kennisdeling in 2025:

In ons interne systeem Afas is het communicatieplatform over de CO2-prestatieladder verder ingericht. Daar kunnen collega's informatie vinden over wat de CO2-prestatieladder precies inhoud, wat het verschil is tussen de niveaus van de ladder, uitleg over de pilot Palthelanden, interne vacatures, namen van de trekkers van de CO2-prestatieladder, tips over duurzaam werken en achtergrondinformatie.

Beoordeling voortgang

[] Volgens planning [ ] Voor op planning [x] Uitvoering verloopt gedeeltelijk volgens planning; bijsturing / nadere uitvoering is nodig.

Toelichting / eventuele bijsturing:

De interne informatievoorziening via AFAS is ingericht en draagt bij aan kennisdeling. De beoogde multidisciplinaire klankbordgroep is echter nog niet definitief vastgesteld en de Toolbox Duurzaamheid is nog niet gestart. Deze onderdelen worden daarom als openstaande maatregelen opgenomen in het actieplan.

6. SAMENWERKING MET KETENPARTNERS

In de ketenanalyse zijn onder meer gemeente Dalfsen, Mobycon, Goudappel en Haskoning als relevante ketenpartners opgenomen.

Onderstaand worden de aantoonbare activiteiten en resultaten van de samenwerking met relevante ketenpartners binnen de verslagperiode weergegeven

Ketenpartner	Activiteit / bijdrage verslagperiode	Resultaat / vervolg
Gemeente Dalfsen	28 Oktober 2025: overleg projectgroep Palthelanden.	Proefverkaveling, ontsluitingsprincipe woonbuurten, principeprofiel hoofdlijnen Watervisie en relevante CO2-reductiemogelijkheden beproken.
	19 November 2025: schetssessie over de verkeersstructuur met projectleiding gemeente en verkeerskundige	De aangepaste verkeersstructuur is verwerkt in de verdere stedenbouwkundige planvorming.
	19 Mei 2026: Inspiratiesessie Toekomstbestendig bouwen	Ambities, kansen en concrete toepassingen binnen thema's als circulariteit & biobased bouwen, klimaatadaptatie & natuurinclusiviteit en energie & warmte zijn besproken. Het verslag van deze sessie is gedeeld met de deelnemers.
Mobycon	28 November 2025: verkeerskundige analyseresultaten voor de aansluiting op rotonde N377 gedeeld	Resultaten zijn door gemeente en provincie beoordeeld. Nader onderzoek naar de noordelijke ontsluiting is nodig voordat de definitieve verkeersstructuur en CO_2-doorrekening kunnen worden vastgesteld.
Goudappel	Geen afzonderlijk overlegresultaat binnen deze voortgangsrapportage geregistreerd. Goudappel beheert het verkeersmodel van Nieuwleusen en is als ketenpartner betrokken bij de verkeerskundige modellering	Goudappel wordt, waar nodig, betrokken bij de definitieve verkeerskundige doorrekening en verificatie van de gekozen verkeersvariant.
Haskoning	Binnen deze voortgangsrapportage is geen afzonderlijk CO_2-resultaat van Haskoning geregistreerd. Haskoning is binnen Palthelanden betrokken als adviseur voor het duurzame watersysteem.	Eventuele aantoonbare bijdrage van het watersysteem aan de duurzaamheids- en CO_2-doelstellingen wordt in een volgende voortgangsbeoordeling opgenomen zodra deze in de planvorming concreet en toetsbaar is.

De autonome acties van ketenpartners die in de ketenanalyse zijn benoemd, zijn binnen deze verslagperiode niet afzonderlijk als project-KPI gemonitord. Alleen wanneer een autonome actie aantoonbaar invloed heeft op het resultaat van Palthelanden wordt deze in een volgende voortgangsrapportage als bijdrage aan de ketenreductie opgenomen.

7. CONCLUSIE VOORTGANG VERSLAGPERIODE

De ketenanalyse Palthelanden is op 19 november 2025 vastgesteld. Deze eerste voortgangsbeoordeling laat zien dat de uitvoering van de daarin opgenomen maatregelen is gestart. Voor duurzame mobiliteit is het STOMP-principe aantoonbaar in de verdere planvorming en het stedenbouwkundige schetsontwerp verwerkt. Een definitieve kwantitatieve beoordeling van de CO_2-reductie is echter nog niet mogelijk, omdat de uiteindelijke verkeersstructuur en voertuigbewegingen nog niet definitief zijn vastgesteld.
Voor duurzaam bouwen zijn eerste inhoudelijke uitgangspunten en aandachtspunten vastgesteld, maar zijn nog geen kwantitatieve CO_2-resultaten of definitieve criteria voor duurzame/circulaire materialen beschikbaar.
Voor kennisoverdracht is de interne informatievoorziening via AFAS verder ingericht en is een voorlopige klankbordgroep gevormd, maar de definitieve klankbordgroep en de Toolbox Duurzaamheid zijn nog niet gerealiseerd.

Samenvattend oordeel over verslagperiode

[ ] Uitvoering verloopt volgens planning
[x] Uitvoering verloopt gedeeltelijk volgens planning; bijsturing / nadere uitwerking is nodig
[ ] Uitvoering loopt achter op planning; aanvullende maatregelen zijn nodig

Toelichting:

Het huidige voortgangsbeeld geeft geen aanleiding om de reductiedoelstelling van 13% te laten vervallen of te verlagen. Er kan echter nog niet worden geconcludeerd dat deze doelstelling kwantitatief is gerealiseerd of aantoonbaar op koers ligt. Daarvoor is eerst een definitieve verkeerskundige doorrekening nodig op basis van een eenduidig vastgelegde systeemgrens, referentievariant en berekeningsmethode. Daarnaast moeten de openstaande maatregelen voor duurzaam bouwen en kennisoverdracht verder worden uitgevoerd en aantoonbaar worden opgevolgd.

8. ACTIES 2026-2027

Actie	Verantwoordelijke	Termijn
1. Systeemgrens, referentievariant en berekeningsbasis van de 13%-doelstelling eenduidig vastleggen	CO_2-functionaris / projectleider, in afstemming met Mobycon/Goudappel	vóór uitvoering definitieve CO_2-doorrekening
2. Definitieve verkeersstructuur en voertuigbewegingen vaststellen, inclusief uitkomst noordelijke aansluiting N377	BügelHajema / gemeente Dalfsen / verkeerskundig adviseurs	Eind 2026 / begin 2027
3. Definitieve CO_2-doorrekening uitvoeren en resultaat vastleggen in %, kg CO_2/etmaal en ton CO_2/jaar ten opzichte van de vastgestelde referentie	BügelHajema / gemeente Dalfsen / Mobycon	aansluitend op definitieve verkeersvariant
4. Duurzaam bouwen vertalen naar concrete en toetsbare projectcriteria voor passieve zonne-energie, duurzame materialen, circulariteit en waar relevant biobased bouwen	BügelHajema / gemeente Dalfsen	vóór volgende voortgangsrapportage
5. Definitieve multidisciplinaire klankbordgroep vaststellen en eerste bijeenkomst/resultaten registreren	Elsbeth Luning	vóór volgende voortgangsrapportage
6. Toolbox Duurzaamheid starten en eerste concrete kennisproducten vastleggen	BügelHajema / klankbordgroep	vóór volgende voortgangsrapportage

7. Scope 3-voortgang intern én extern opnemen in de halfjaarlijkse CO_2-communicatie	CO_2-functionaris	minimaal tweemaal per jaar
8. Volgende voortgangsbeoordeling ketenanalyse Palthelanden uitvoeren en openstaande acties/effectiviteit beoordelen	CO_2-functionaris / projectleider	uiterlijk eind 2026