Waardeketenanalyse

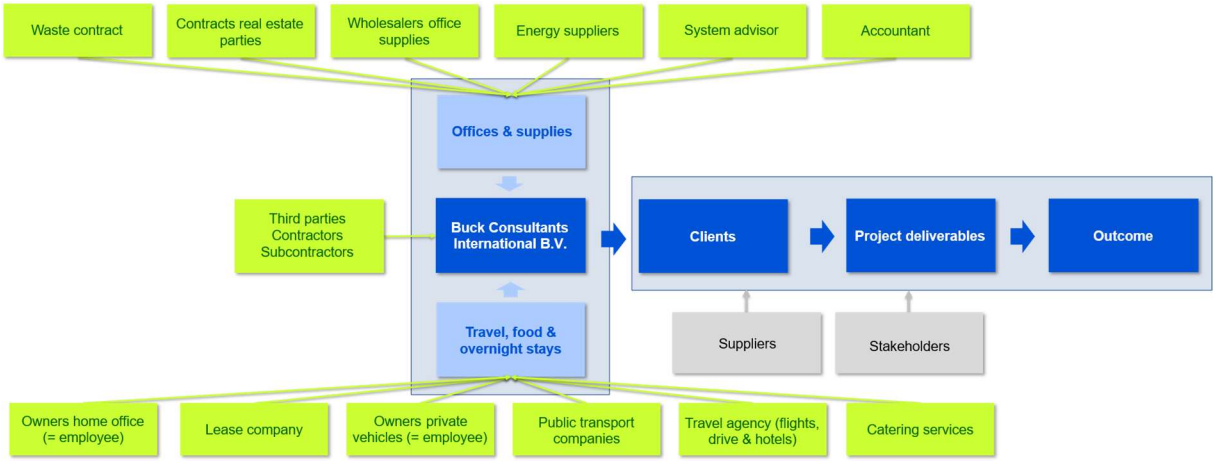
Handboek 4.0 van de CO_2-Prestatieladder (Eis 2.A.2-2) verplicht de organisatie een waardeketenanalyse te maken

In deze paragraaf worden van de 15 scope-3 categorieën uit het GHG-protocol de relevante categorieën bepaald o.b.v. de waardeketen van BCI. Voor deze categorieën is –voor zover mogelijk- een inschatting gemaakt van de financiële uitgaven of, indien bekend, de CO2 emissies. Voor een aantal categorieën is op basis van financiële cijfers of volumes en met gebruikmaking van kengetallen een ruwe inschatting gemaakt.

Analyse waardeketen

In de onderstaande figuur staat een overzicht van de waardeketen van BCI.

- In de donkerblauwe vakken *(downstream)* staat de kern van het bedrijfsproces weergegeven. Dit is de adviesdienst van BCI aan klanten.
- Klanten ontvangen ook diensten van suppliers en hebben interactie met stakeholders, zie de grijs gekleurde vakken. Dit kan van invloed zijn op onze diensten maar het maakt geen *direct* onderdeel uit van de waardeketen van BCI. Voorbeelden van klanten die veel inkopen bij BCI zijn de ministeries en met name Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat.
- In lichtblauw *(upstream)* staan de diensten en producten die BCI direct inkoopt. In de lichtgroene blokken die met een lijn gekoppeld zijn aan de lichtblauwe blokken, staat een specificatie waar het hier om gaat. Deen hierbij aan ons afvalcontract, onze bureaumaterialen en onze accountant.
- Het licht groene blok *(upstream)* links van ons bedrijf, betreft de inhuur van derden. Als er specialisaties nodig zijn voor de uitvoering van een adviesopdracht die wij niet in huis hebben, dan huren wij deze in bij een andere partij en deze worden 1 op 1 doorbelast aan de opdrachtgever.



Selectie van relevante scope-3 emissies

Hier volgt een analyse van de scope 3-categorieën in deze waardeketen.

Scope 3 categorieën die in deze waardeketen voorkomen zijn:

Upstream

- (1) Ingekochte goederen en diensten (third parties, office supplies, system advisor, accountant, catering services)
- (3) Brandstof- en energie gerelateerde activiteiten (owners home office → energieverbruik)
- (5) Afval dat vrijkomt bij de bedrijfsactiviteiten (waste contract)
- (6) Zakelijke reizen (travel agency → vliegreizen Europa en internationaal, Public transport companies → treinreizen)
- (7) Woon-werkverkeer van werknemers (owners private vehicles)

Downstream

- (11) Gebruik van verkochte producten (clients, project deliverables, outcome)

Deze waardeketenonderdelen vallen in scope 1 / 2 en zijn daarmee uitgesloten voor scope 3:
- Lease company → leasewagenpark
- Contract real estate parties → gas- en energieverbruik panden
- Energy suppliers → gas- en energieverbruik panden

Scope 3 categorieën die *niet* in de waardeketen van BCI voorkomen zijn:
Upstream
- (2) Kapitaalgoederen
- (4) Upstream transport en distributie
- (8) Upstream geleasete activa

Downstream
- (9) Downstream transport en distributie
- (10) Verwerking van verkochte producten
- (12) End-of-life verwerking van verkochte producten
- (13) Downstream geleasete activa
- (14) Franchises
- (15) Investeringen

Impact van scope 3 categorieën
Verschillende ketenonderdelen zijn meer of minder relevant om mee te nemen in de verdere analyse en in de doelstellingen van dit plan. Een ketenonderdeel is niet relevant als aannemelijk is dat:
1. De CO2-uitstoot ervan beperkt is
2. De beïnvloedbaarheid gering is

Hier volgt een analyse van de relevantie van de scope 3 categorieën per categorie.

Scope 3 categorie	**Onderdeel waardeketen**	**Aandeel in financiële waarde**	**Relevantie**
(1) Ingekochte goederen en diensten (upstream)	third parties	84%	Er zijn enkele partijen die BCI structureel en voor een substantiële vergoeding inhuurt. Dit maakt deze selectie van partijen relevant. Deze selectie wordt meegenomen in de verdere analyse
	office supplies & catering	3%	De omvang en kosten hiervan zijn beperkt. Deze categorie is niet relevant om mee te nemen in de verdere analyse
	system advisor	1%	De omvang en kosten hiervan zijn beperkt. Deze categorie is niet relevant om mee te nemen in de verdere analyse
	accountant	2%	De omvang en kosten hiervan zijn beperkt. Deze categorie is niet relevant om mee te nemen in de analyse
(3) Brandstof- en energie gerelateerde activiteiten (upstream)	owners home office	0%	De uitstoot hiervan is beperkt t.o.v. andere bedrijfsonderdelen en dit ketenonderdeel is niet goed beïnvloedbaar. Deze categorie is niet relevant om mee te nemen in de verdere analyse
(5) Afval dat vrijkomt bij de bedrijfsactiviteiten (upstream)	waste contract	0,1%	De omvang en kosten hiervan zijn beperkt. Deze categorie is niet relevant om mee te nemen in de verdere analyse

(6) Zakelijke reizen (upstream)	travel agency	9,8%	Vliegreizen zorgen voor een substantiële uitstoot en zijn daardoor relevant in de verdere analyse
	Public transport companies	0,9%	Treinreizen veroorzaken beperkte uitstoot en zijn daardoor niet relevant om mee te nemen in verdere analyse
(7) Woon-werkverkeer van werknemers (upstream)	owners private vehicles	1%	Woon-werkverkeer levert uitstoot en wordt daarom wel meegenomen in de verdere analyse
(11) Gebruik van verkochte producten (downstream)	clients, project deliverables & outcome	nvt	De reductie van CO_2-uitstoot van onze klanten is via onze adviezen niet hard te beïnvloeden. Wij zijn bijvoorbeeld geen ingenieursbureau dat kan adviseren om een brug zo te construeren dat hierbij minder CO_2-uitstoot gemoeid is. Hierdoor is deze scope-3 uitstoot niet relevant. Deze wordt dan ook niet meegenomen in de verdere analyse. Hier volgt een korte toelichting op de belangrijkste klanten ter demonstratie. BCI werkt veel voor de landelijke overheid, verdeeld over verschillende ministeries maar met name het ministerie van IenW. Hieronder vallen ook de werkzaamheden voor de Topsector Logistiek, aangezien dit gefinancierd wordt vanuit IenW. MinIenW is een grote organisatie, BCI heeft daardoor geen invloed op het beleid van dit ministerie m.b.t. duurzaamheid. Dat is eerder andersom, het raamcontract met IenW verplicht BCI om zich te certificeren voor de CO_2 Prestatieladder De CO_2 emissie die is toegewezen aan projecten waarvoor een gunningsvoordeel gold met betrekking tot de CO_2 prestatieladder is reeds weergegeven in paragraaf **Error! Reference source not found.** De Topsector Logistiek heeft een belangrijke rol in het stimuleren en faciliteren van verduurzaming in de logistieke sector. Veel van de projecten die zij daarvoor op de markt zet, en waarin BCI participeert, zijn daarop gericht. BCI draagt dus via het werken voor deze

			belangrijke relatie actief bij aan het terugdringen van de CO_2 emissies in de logistieke sector. Het is echter niet mogelijk om deze impact te kwantificeren.

Analyse van CO_2-emissies van selectie scope 3 categorieën

Op basis van bovenstaande analyse zijn voor de volgende categorieën de Scope 3 emissies in kaart gebracht:

- Zakelijk en woonwerk vervoer met eigen auto: hiervoor is gebruik gemaakt van de gedeclareerde km's en de emissiefactor voor "Gemiddelde auto Brandstofsoort onbekend"
- Zakelijk vervoer met openbaar vervoer: hiervoor is gebruik gemaakt van reisbestanden van de NS Businesscard voor de verschillende modaliteiten (trein, tram, metro en bus) en de desbetreffende emissiefactoren
- Vliegreizen: op basis van de opgave van de reisbureaus zijn voor alle vluchten (ingedeeld in drie afstandsklasses) de emissies berekend
- Werk derden: BCI maakt voor een deel van de opdrachten gebruik van de inzet van andere bureau's en ZZP'ers. De verdeling is daarbij 27% bureaus en 73% ZZP'ers.