



PLAN VAN AANPAK CO₂- Prestatieladder

Inclusief kwaliteitsmanagementplan en energiemangement actieplan



INFRAM B.V.

Postbus 150

3950 AD MAARN

Tel: +(0)343 – 745 600

www.infram.nl

Projectgegevens

Titel: Plan van Aanpak CO₂-Prestatieladder
Eisen: 4.A.2, 3.B.1, 3.B.2, 4.B.1 en 5.B.1 (CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1)
Datum: 02-03-2026
Opdrachtgever: Infram
Projectnummer: 04M004

Eis	Uitwerking
3.B.2	Hoofdstuk 2 - CO ₂ -reductiedoelstellingen (deel I Energiemanagement Actieplan) Hoofdstuk 5 - Stuurcyclus (deel II Energiemanagement Actieplan)
4.A.2	Hoofdstuk 1.3 - Plan van aanpak en kwaliteitsmanagementplan
4.B.1	Hoofdstuk 2 - CO ₂ -reductiedoelstellingen
5.B.1	Hoofdstuk 2 - CO ₂ -reductiedoelstellingen

Auteurs: Gina Maessen, Martijn de Gans
Status: Definitief
Datum: 02 maart 2026

Inhoudsopgave

1	Inleiding	1
1.1	Visie en aanleiding	1
1.2	Organisatorische grenzen	1
1.3	Plan van aanpak en kwaliteitsmanagementplan	2
1.4	Projecten met CO ₂ -gunningsvoordeel	2
1.5	Leeswijzer	3
2	CO₂-reductiedoelstellingen (deel I Energiemanagement Actieplan)	4
2.1	2.1 Ambitie reductie CO ₂ -emissies	4
2.2	2.2 Reductiedoelstellingen per scope	4
2.3	Maatregelen per thema	8
2.4	Projecten met CO ₂ -gunningsvoordeel	12
3	Participatie	13
3.1	Overzicht van initiatieven	13
4	Communicatieplan	15
4.1	Organisatie	15
4.2	Externe belanghebbenden	15
4.3	Communicatieschema	16
5	Stuurcyclus (deel II Energiemanagement Actieplan)	17
5.1	Organisatie	17
5.2	Jaarplanning KDV-team	17

1 Inleiding

1.1 Visie en aanleiding

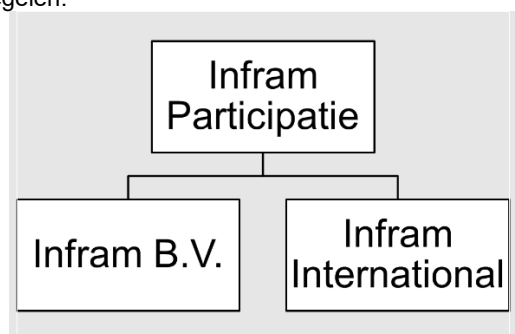
Duurzaamheid is bij Infram een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering, het maakt een belangrijk deel uit van het werk dat we doen en ligt dicht bij de interesses en ambities van de medewerkers.

Infram was in de periode 2012-2019 gecertificeerd voor de CO₂-Prestatieladder. Na een korte tijd zonder certificering is Infram sinds april 2021 opnieuw gecertificeerd op niveau 3 van de ladder en sinds mei 2022 op niveau 5. Hierbij wordt het Handboek versie 3.1 gehanteerd als leidraad.

Uit de meest recente emissie-inventarisatie rapportage is op te maken dat Infram een klein bedrijf is volgens de definitie van het handboek, aangezien de totale emissie van Infram minder dan de maximum totale CO₂-uitstoot van 500 ton per jaar is. Infram is een relatief klein adviesbureau (ca. 45 fte) en is niet in het bezit van bouwplaatsen of productielocaties.

1.2 Organisatorische grenzen

Voor het vaststellen van de *organizational boundaries* die bij de inventarisatie van CO₂-emissies relevant is, is gekozen voor de Greenhouse Gas-methode ('control approach'). Onderstaand organogram toont Infram Participatie B.V. (KVK-nummer 06075144) als moedermaatschappij met volledige financiële en operationele controle over de werkmaatschappijen Infram B.V. (KVK-nummer 39076071) en Infram International B.V. (KVK-nummer 39076070). Om deze reden worden volgens de methode van *operational control* alle activiteiten waarover Infram Participatie B.V. de regie voert meegenomen in de CO₂-inventarisatie. Er is gekozen voor deze aanpak omdat het bedrijf zelf de totale regie voert over de te nemen CO₂-reductiemaatregelen.



Figuur 1: Organisatorische grenzen emissie-inventarisatie.

De kantoorruimte in Maarn valt onder Infram Participatie B.V., evenals het ondersteunende personeel (administratie en officemanagement). Het overige personeel, de adviseurs, zijn werkzaam bij Infram B.V. en Infram International B.V., waarbij het grootste gedeelte is ondergebracht bij Infram B.V. Deze verdeling van bezittingen en personeel wordt ook gehanteerd in de inventarisatie van de CO₂-emissies. In documenten zal de naam Infram gebruikt worden, waarbij met Infram zowel de moedermaatschappij als de onderliggende werkmaatschappijen bedoeld wordt. Tenslotte is Infram Hydren een handelsnaam van Infram. Hydren is een onderdeel van Infram International, toegespitst op (technische) adviesopdrachten m.b.t. waterbouw en waterkeringen.

1.3 Plan van aanpak en kwaliteitsmanagementplan

Eisen 3.B.1, 4.B.1 en 5.B.1 van de CO₂-Prestatieladder vragen om een plan van aanpak voor de reductiedoelstellingen en maatregelen. Dit plan van aanpak geeft invulling aan deze eisen.

Eis 4.A.2 vraagt om een kwaliteitsmanagementplan. Infram maakt gebruik van de GHG Protocol Scope 3 Standard (App C, checklist C1) checklist om hier invulling aan te geven. Infram heeft het kwaliteitsmanagementplan geïntegreerd in dit plan van aanpak. In de emissie-inventaris wordt specifiek aandacht besteed aan het checken en verbeteren van de gehanteerde data.

Het Infram Managementsysteem (IMS) wordt elk jaar getoetst voor de ISO9001-certificering, de CO₂-prestatieladder en de Safety Culture Ladder. Deze drie managementsystemen/certificaten hebben ieder een jaarprogramma, een actielijst en een verantwoordelijk team. Daarom is de cyclus voor deze certificeringen binnen Infram aan elkaar gekoppeld in één efficiënte beheercyclus, die conform de Plan-Do-Check-Act stappen jaarlijks wordt doorlopen t.b.v. continue verbetering op het gehele systeem. De visie van Infram is dan ook dat deze drie systemen worden gezien als één geheel dat optimaal aansluit bij de MVO-doelstellingen.

Het KDV-team (Kwaliteit, Duurzaamheid en Veiligheid) van Infram is verantwoordelijk voor de uitvoering van bijbehorende acties uit het IMS en daarmee ook voor de CO₂-Prestatieladder. Het KDV-team heeft reguliere overleggen en maakt daarbij gebruik van de jaaragenda en een actielijst. Dit KDV-team rapporteert halfjaarlijks de voortgang van de CO₂-Prestatieladder in het Management Team van Infram. Naar aanleiding van de rapportage volgt bovendien een terugkoppeling aan alle medewerkers op een Inframdag.

Om de emissie in alle scopes ieder jaar beter in beeld te krijgen wordt door het KDV-team doorlopend aandacht besteed aan hoe het verzamelen van informatie en het monitoren kan worden verbeterd. In de halfjaarlijkse Plan-Do-Check-Act cyclus waarin voortgangsrapportages worden opgesteld, reductiedoelstellingen worden geëvalueerd en eventueel bijgesteld zal ook de verbetering van de inventarisatie worden meegenomen. De borging hiervan wordt weergegeven in de jaarplanning van het KDV-team in het managementsysteem (IMS) hoofdstuk 3.3.

1.4 Projecten met CO₂-gunningsvoordeel

Het fictief gunningsvoordeel door middel van een CO₂ prestatieladder certificaat komt nog relatief weinig aan bod bij aanbesteding binnen het werkveld waar Infram zich in begeeft. Wel komt het met enige regelmaat voor in de vorm van een eis tijdens de aanbesteding. Projecten waarbij dit het geval is worden tijdens de project activatie op deze manier gelabeld in de interne administratie. Van deze projecten wordt vervolgens de uitstoot naar ratio van de omzet van het project opgenomen in de rapportagemomenten (2 maal per jaar). Dit wordt uitgedrukt in een percentage. De CO₂ reductiemaatregelen uit het plan van aanpak zijn erop toegespitst om deze uitstoot per project te verminderen.

1.5 Leeswijzer

In hoofdstuk twee zijn de doelstellingen om de CO₂-reductie te behalen uitgewerkt. Hoofdstuk drie gaat dieper in op de initiatieven die Infram neemt om CO₂ te reduceren. In hoofdstuk vier is het communicatieplan schematisch weergegeven. Tot slot is in hoofdstuk vijf een overzicht gegeven van de maatregelen voor de CO₂ -Prestatieadder, welke zijn opgenomen in de actielijst of de jaarplanning van het KDV-team van Infram.

2 CO₂-reductiedoelstellingen (deel I Energiemanagement Actieplan)

Infram heeft een aantal reductiedoelstellingen op het gebied van CO₂-uitstoot. Om deze doelstellingen te behalen zijn maatregelen vastgesteld. Door de halfjaarlijkse monitoring van de CO₂-emissie gaan we na of ons emissiereductiebeleid effectief genoeg is en wordt het zo nodig bijgesteld. De vastgestelde doelstellingen en reductiemaatregelen staan in onderstaande paragrafen beschreven.

2.1 2.1 Ambitie reductie CO₂-emissies

De ambitie van Infram op het gebied van CO₂-reductie is als volgt geformuleerd:

Infram zet zich in voor het reduceren van broeikasgasemissies, zowel in de eigen bedrijfsvoering als in de advisering naar klanten. De CO₂-Prestatieladder is een certificering, deels gekoppeld aan de ISO 14064 norm, waarmee dit in kaart wordt gebracht.

2.2 2.2 Reductiedoelstellingen per scope

De directie van Infram heeft voor de jaren 2025 tot en met 2029 emissiereductiedoelstellingen per scope geformuleerd.

Scope 1 (directe emissies)
Infram heeft sinds 2019 concrete stappen gezet om een reductie van directe emissies te realiseren en streeft ernaar om deze trend voort te zetten. De overkoepelende doelstelling voor directe emissies (scope 1) zijn in opvolgende jaren vanaf 2025: 42,5%; 53,4%; 58,3%; 63,2%; 68,1%. In 2029 staat dit gelijk aan een reductie van 648,6 ton CO ₂ tov 2019*.
*Emissie door de golfoverslagsimulator wordt vanaf het jaar 2022 gemonitord. Voor de berekening van het overkoepelende doel wordt aangenomen dat de uitstoot in 2022 onveranderd zou zijn geweest sinds 2019.

Emissie	2019 [ton]	Jaarlijkse reductie t.o.v. 2019					2029 [ton]	Doelstelling	Maatregelen (zie § 2.3)
		2025	2026	2027	2028	2029			
Leasewagenpark (fossiele brandstoffen): bestaand uit <i>Emissie Leasewagenpark (fossiel)</i>	159,5	70%	75%	80%	85%	90%	15,95	De CO ₂ -emissie als gevolg van het benzine- en diesilverbruik van leasewagens vermindert met 90% in 2030 t.o.v. 2019.	<i>Maatregelen bij thema mobiliteit</i>

In het vorige plan van aanpak werd voor directe emissies ten gevolge van het leasewagenpark als doel gesteld om in 2026 55% CO₂ uitstoot te reduceren ten opzichte van de uitstoot in 2019. Door een verandering in bijtelling kan er een fluctuatie verwacht worden in het aantal medewerkers die voor elektrisch vervoer kiezen. Hierbij speelt naast de overwegingen in duurzaamheid voor medewerkers ook persoonlijke financiële capaciteit een rol. Infram ambieert daarom om de eerder gerealiseerde reductie op zijn minst te behouden. In de laatste jaren tot en met 2024 heeft de gerealiseerde reductie gefluctueerd tussen ±60-70%. Er is daarom besloten in 2026 de trend voort te zetten met een reductie van 5% per jaar, vanaf een reductie van 70% ten opzichte van 2019. Om dit te bewerkstelligen stimuleert Infram de overstap van benzine- en dieselauto's naar alternatieven (elektrisch rijden, OV en thuis werken wanneer dat kan) om de totale emissie van het leasewagenpark te reduceren.

PLAN VAN AANPAK CO2-PRESTATIELADDER

Emissie	2019 [ton]	Jaarlijkse reductie t.o.v. 2019					2029 [ton]	Doelstelling	Maatregelen (zie § 2.3)
		2025	2026	2027	2028	2029			
Gasverbruik kantoor	26,0	21%	22%	23%	24%	25%	19,5	De CO2-emissie uitgedrukt in graaddag als gevolg van het gasverbruik in de huisvesting in Maarn vermindert met 25% in 2029 t.o.v. 2019.	<i>Maatregelen bij thema kantoor.</i>
<p>In het vorige plan van aanpak werd voor directe emissies ten gevolge van gasverbruik in het kantoor als doel gesteld om in 2025 10% CO2 uitstoot te reduceren. Dit betekende een reductie van 2% per jaar. Hiermee is veel winst behaald door alle mogelijkheden te bekijken waarin het pand energie efficiënter gemaakt kon worden. Nu ligt de focus vooral op gedrag, bijvoorbeeld: minder onnodig de verwarming aan zetten. De maximale potentie is uit het pand gehaald en maatregelen omtrent gedrag zetten als het waren de puntjes op de i. Daarom wordt er verwacht een reductie van 25% te kunnen realiseren ten opzichte van het referentiejaar 2019.</p>									

Emissie	2022 [g CO ₂ /m ³]	Jaarlijkse reductie t.o.v. 2022					2029 [g CO ₂ /m ³]	Doelstelling	Maatregelen
		2025	2026	2027	2028	2029			
Golfoverslagsimulator	767	37,5%	50%	55%	60%	65%	268,5	De gemiddelde CO2-emissie per m ³ aan gebruikt oppervlaktewater is als gevolg van de golfoverslagsimulator van Hydren 65% lager in 2030 t.o.v. 2022.	<i>Maatregelen bij thema onderzoeken.</i>
<p>In het vorige plan van aanpak werd voor directe emissies ten gevolge van de golfoverslagsimulator als doel gesteld om in 2025 in totaal 25% CO2 uitstoot te reduceren. Dit werd voorzien in stappen van 12,5% per jaar. Door het toenemende gebruik van de alternatieve brandstof: HVO-100 ambiert Infram deze trend door te zetten en daarmee een reductie van in totaal 65% te realiseren ten opzichte van het referentiejaar 2022.</p>									

Scope 2 (indirecte emissies)

Infram heeft sinds 2019 concrete stappen gezet om een reductie van indirecte emissies te realiseren en streeft ernaar om deze trend voort te zetten. De overkoepelende doelstelling voor directe emissies (scope 2) zijn in opvolgende jaren vanaf 2025: 1%; 2%; 3%; 4%; 5%. Dit staat gelijk aan 0,01 ton CO₂ per leaseauto (elektrisch) in 2029.

Emissie	2019 [ton]	Jaarlijkse reductie t.o.v. 2019					2029 [ton]	Doelstelling	Maatregelen	
		2025	2026	2027	2028	2029				
Elektriciteit leaseauto's	0,16 per auto	1%	2%	3%	4%	5%	0,15 per auto	De CO2-emissie als gevolg van elektriciteitsverbruik van leasewagens vermindert gemiddeld per leaserijder (met een hybride of volledig elektrische auto) met 5% in 2030 t.o.v. 2019.*	<i>Maatregelen bij thema mobiliteit.</i>	
<p>In het vorige plan van aanpak werd als doel gesteld om een reductie van 35% te realiseren met een reductiestap van 7% per jaar. Infram stimuleert de overstap van benzine- en dieselauto's naar elektrisch rijden om de totale emissie van het leasewagenpark te verlagen. Omdat er gestuurd wordt op elektrisch rijden in plaats van fossiel, wordt de jaarlijkse reductiepotentie van indirecte uitstoot door leasauto's geremd. De transitie naar meer elektrisch rijden heeft in het totaalplaatje tot veel reductie geleid, deze nieuwe fase focust op het terugdringen van indirecte uitstoot per leaserijder.</p> <p><i>*Tijdens de emissieanalyses in 2023 is er opgemerkt dat deze vergelijking wordt gemaakt met een jaar waarin er relatief veel plug-in hybriden deel uitmaakten van het leasewagenpark (2019). Omdat er nu méér EV's deel uitmaken van het wagenpark wordt er ook meer elektriciteit per voertuig gebruikt in het wagenpark. Dit is echter het gevolg van de transitie naar duurzamere energie.</i></p>										
Emissie	2019 [ton]	Reductie t.o.v. 2019					2029 [ton]	Doelstelling	Maatregelen	
		2025	2026	2027	2028	2029				
Elektriciteit kantoor	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0	De CO2-emissie als gevolg van het elektriciteitsverbruik in de huisvesting in Maarn blijft gelijk in 2025 t.o.v. 2019.	<i>Maatregelen bij thema kantoor.</i>
<p>Het doel is om, net als voorgaande jaren, blijvend een contract aan te gaan om groene stroom af te nemen.</p>										

Scope 3 (business travel)

Infram heeft sinds 2019 concrete stappen gezet om een reductie van business travel te realiseren en streeft ernaar om deze trend voort te zetten. De overkoepelende doelstelling voor directe emissies (scope 1) zijn in opvolgende jaren vanaf 2025: 1%; 1%; 2%; 3%; 4%. Dit staat gelijk aan 0,5 ton CO₂ (vliegreizen) en 0,1 ton CO₂ per fte (OV) waarbij de reductie middels de reductie-impact in advies niet mee is gerekend, aangezien dit geen kwantitatieve waarde heeft (in praktijk dus meer).

Emissie	2019 [ton]	Reductie t.o.v. 2019					2029 [ton]	Doelstelling	Maatregelen
		2025	2026	2027	2028	2029			
Vliegreizen	10,0	1%	2%	3%	4%	5%	9,5	De CO2-emissie als gevolg van zakelijke vliegreizen	<i>Maatregelen bij thema mobiliteit.</i>

								vermindert met 5% in 2029 t.o.v. 2019.	
<p>In het vorige plan van aanpak werd er geen specifiek doel gesteld om emissies door vliegreizen te reduceren. De reden hiervoor is dat zakelijke vliegreizen alleen sporadisch plaatsvinden en het daarom lastig is om te sturen op een bepaalde uitstoot per jaar. Deze drempel in metingen per kalenderjaar en sturing willen we verhelpen door in iedere rapportage een gemiddelde over de verstreken jaren te berekenen. Bijvoorbeeld: stel er heeft in 2024 1 vliegreis plaatsgevonden met een emissie van x ton CO₂, dan rapporteren we in het jaar 2025 een gemiddelde uitstoot van x ton. Stel er heeft het volgende jaar geen vliegreis plaatsgevonden, dan rapporteren we in 2025 een gemiddelde uitstoot van ½ x ton. Op deze manier kan er ondanks het sporadisch plaatsvinden van vluchten, toch gestuurd worden op de resulterende CO₂ uitstoot.</p>									

Emissie	2019 [ton]	Reductie t.o.v. 2019					2029 [ton]	Doelstelling	Maatregelen
		2025	2026	2027	2028	2029			
Zakelijk gebruik privé auto's	4,45	0%	0%	0%	0%	0%	4,45	De CO ₂ -emissie als gevolg van zakelijk gebruik van privé voertuigen vermindert met 0% in 2024 t.o.v. 2019.	<i>Maatregelen bij thema mobiliteit.</i>

De stijging in de uitstoot door privé voertuigen is te verklaren door administratieve wijzigingen: gereden kilometers worden op een andere manier geregistreerd, waardoor deze kilometers in mindering zijn gekomen bij categorie leasewagenpark en de categorie privé voertuigen relatief is gestegen. Om deze reden is het streven van een 0% reductie t.o.v. het ijkjaar eigenlijk gelijk aan het terugdringen van emissies tot de originele referentiewaarde. Dit staat gelijk aan een reductie van ± 40% t.o.v. de huidige emissies binnen deze administratieve categorie.

Emissie	2019 [ton]	Reductie t.o.v. 2019					2029 [ton]	Doelstelling	Maatregelen
		2025	2026	2027	2028	2029			
Openbaar vervoer	0,13 per FTE	10%	10%	10%	10%	10%	0,12 per FTE of meer	Infram stimuleert het gebruik van het openbaar vervoer gezien de relatief lage CO ₂ -impact in relatie met het leasewagenpark.	<i>Maatregelen bij thema mobiliteit.</i>

Infram stimuleert het gebruik van het openbaar vervoer gezien de relatief lage CO₂-impact in relatie met het leasewagenpark. Om deze reden wil Infram geen verdere restricties leggen op emissies ten gevolge van reizen met het openbaar vervoer specifiek. Wel wordt er binnen het thema mobiliteit (maatregelen) nog altijd gestuurd op het vermijden van reizen waar dit niet nodig is, door bijvoorbeeld thuis te werken.

Scope 3 (adviesketen)

Infram heeft sinds 2019 concrete stappen gezet om een reductie van de adviesketen te realiseren en streeft ernaar om deze trend voort te zetten. De overkoepelende doelstelling voor deze emissies (scope 3) is om in 2029 een reductie van x% CO₂-emissies te reduceren. Dit staat gelijk aan x ton CO₂.

Emissie	2021 [reductie omvang]	Reductie t.o.v. 2021					2029 [reductie omvang]	Doelstelling	Maatregelen
		2025	2026	2027	2028	2029			
Indirecte emissies t.a.v. onze adviesdiensten	133	125%	130%	135%	140%	145%	193	In 2026 is de CO2 reducerende omvang* van onze adviseurs gestegen met minimaal 24% t.o.v. 2021	<i>Maatregelen bij thema advies.</i>
<p>Infram stimuleert haar werknemers om meer CO2 besparing te realiseren in haar projecten. In 2021, het referentiejaar, had 155 lopende projecten. Ongeveer 35% van deze projecten vallen onder de noemer 'Projecten met CO2-reductiekans'. Voor elk van deze projecten is gekeken naar de impact die de adviseurs hebben gemaakt en de omvang van het project (impact score adviseurs = groot '3', middelmatig '2' of klein '1') (projectomvang = 1 voor projecten < 100k en 2 voor projecten > 100k). Zodoende is wordt de reductie omvang berekend = som (impactscores* omvangscores). Omdat de gerealiseerde reductie impact voor Infram de grootste potentiële impact in CO2-reductie is, wordt hier veel aandacht aan besteedt. Om deze reden stelt Infram een hogere streefwaarde in 2026 t.o.v. het vorige plan van aanpak en voorziet het verder doorzetten van deze impact met een stijging van 5% per jaar.</p>									

2.3 Maatregelen per thema

Per thema zijn potentiële maatregelen in beeld gebracht. Het KDV-team is verantwoordelijk voor de uitvoering van de maatregelen en betreft daar desgewenst collega's bij.

De totale set aan maatregelen is niet een definitieve lijst. In overleg met het Management Team en de collega's wordt de set aan maatregelen regelmatig (minimaal ieder jaar) door het KDV-team geëvalueerd en geactualiseerd. Indien blijkt dat onvoldoende effect wordt gerealiseerd door een maatregel kunnen nieuwe maatregelen worden gezocht. Kansrijke maatregelen worden verder onderzocht en vervolgens eventueel toegevoegd aan de maatregellijst.

Thema 1: Mobiliteit

Er vallen vier doelen onder dit thema (zie paragraaf 1.2):

1. De CO2-emissie als gevolg van het benzine- en diesilverbruik van leasewagens vermindert met 90% in 2029 t.o.v. 2019.
2. De CO2-emissie als gevolg van elektriciteitsverbruik van leasewagens vermindert per leaserijder (met een hybride of volledig elektrische auto) met 5% in 2029 t.o.v. 2019.*
3. De CO2-emissie als gevolg van zakelijke vliegvluchten vermindert met 5% in 2029 t.o.v. 2019.
4. Infram stimuleert het gebruik van het openbaar vervoer gezien de relatief lage CO2-impact in relatie met het leasewagenpark.

Samen vormen deze doelen de ambitie voor mobiliteit. In 2024 is er een bedrijfsbrede sessie georganiseerd waarin maatregelen zijn opgehaald om reductie binnen het thema mobiliteit te realiseren. Door met een representatieve groep Inframers (OV-gebruikers, autorijders en een combinatie hiervan) samen te praten en te discussiëren, zijn maatregelen geformuleerd om de reductiedoelstellingen, zoals

beschreven in paragraaf 1.2 te verwezenlijken. In onderstaande tabel zijn per maatregel de relevante acties benoemd. Deze acties worden minimaal ieder jaar geëvalueerd en geactualiseerd.

<i>Maatregelen m.b.t. mobiliteit</i>	<i>Actie</i>	<i>Jaar</i>
1a. Duurzame mobiliteitsregeling	In juni 2023 heeft Infram een nieuwe mobiliteitsregeling vastgesteld. Infram wil met deze nieuwe regeling versnellen in de transitie naar duurzame mobiliteit door medewerkers te vragen te kiezen voor OV, of in geval van leaseauto een EV of als tussenoplossing plug-in hybride."	Doorlopend
1b. Onderzoek deelmobiliteit	Naast de mogelijkheden voor een OV abonnement en de leaseauto biedt Infram de mogelijkheden van deelmobiliteit.	Doorlopend
1c. Beleid OV-jaarkaart	De voordelen van een OV-jaarkaart extra onder de aandacht brengen bij nieuwe werknemers.	Doorlopend
1d. Stimuleren groene stroom voor laden auto's	Aandeel groene stroom onderzoeken en rijden op groene stroom stimuleren	Doorlopend
1e. Deelname duurzame competities (bv. Grote Infram Mobiliteitsrace)	Collega's verleiden om minder of zuiniger te rijden door oa carpoolen te stimuleren/ wedstrijdelement bespaarde km's	2025-2029
1f. Meer autodelen en carpoolen.	Op Inframdagen concrete aandacht besteden aan carpool-mogelijkheden en appgroepen hiervoor.	Doorlopend
1g. Zuinig (en veilig) rijden cursus	Cursus aanbieden aan collega's over zuinig met aandacht voor EV's / plug-in hybride. Voor veilig rijden koppeling maken met hoofdstuk veiligheid binnen kwaliteitsmanagementsysteem.	2025-2029
1h. Bandenspanning controleren	De bandenspanning minimaal jaarlijks checken en energiezuinige banden (label A Europees brandstoflabel).	Doorlopend
1i. Aandacht voor goede voorbeelden	Interessante en relevante ontwikkelingen op het gebied van duurzame mobiliteit toelichten bij presentaties over de CO2-Prestatieladder.	Doorlopend
1j Beleid t.a.v. vliegreizen	Infram onderzoekt of beleid mogelijk is t.a.v. het beperken van vliegreizen. Bijvoorbeeld: Bij reizen < 700 km geen gebruik van vliegtuig.	2025-2029

Thema 2: kantoor

Er vallen twee doelen onder dit thema (zie paragraaf 1.2):

1. De CO2-emissie uitgedrukt in graaddag als gevolg van het gasverbruik in de huisvesting in Maarn vermindert met 25% in 2029 t.o.v. 2019.

2. De CO2-emissie als gevolg van het elektriciteitsverbruik in de huisvesting in Maarn blijft gelijk in 2029 t.o.v. 2019.

Samen vormen deze doelen de ambitie voor het kantoor. In 2024 is er een bedrijfsbrede sessie georganiseerd waarin maatregelen zijn opgehaald om reductie binnen het thema kantoor te realiseren.

<i>Maatregelen m.b.t. gasverbruik</i>	<i>Actie</i>	<i>Jaar</i>
2a. Optimaliseren standaardinstellingen centrale cv-ketel.	Waar nodig samen met verhuurder waar mogelijk optimaliseren van zowel de automatisch ingestelde temperatuur en bijbehorende tijdsintervallen.	2025-2029
2b. Inzichtelijk maken efficiëntie van verwarming d.m.v. radiator vs. Airco.	Er worden 'kleine' technische maatregelen onderzocht om energie in het kantoor te besparen. Bijvoorbeeld door in de winter het gebruik van airco's voor opwarming van kleine ruimtes te stimuleren t.o.v. de verwarming.	2025-2029
2c. Onderzoek naar mogelijk te nemen energiebesparende maatregelen	Mogelijkheden om het pand te isoleren zijn besproken en aanvullende maatregelen zijn genomen om het pand anders te verwarmen (bijv. Stoov kussens en infraroodpanelen). Aanvullend kan er nog gekeken worden naar het verbeteren van instelbaarheid van enkele radiatorknoppen.	2025-2026
2d. Onderzoek 'één knop alles uit'	Infram onderzoekt of het mogelijk is om d.m.v. centrale bediening (één knop / één app) alle elektriciteit- en gasverbruikende apparaten uit te schakelen, zoals monitoren, verlichting en verwarming.	2025-2026
2d. Aandacht op Inframdagen	Aandacht voor bijvoorbeeld het open/dichtzetten van radiatoren of het organiseren van een warme-truiendag.	Doorlopend
<i>Maatregelen m.b.t. elektriciteitsverbruik</i>	<i>Actie</i>	<i>Jaar</i>
3a. Groene stroom kantoor	Ieder jaar wordt er een contract voor groene stroom (wind of zon) gekozen.	Doorlopend
3b. Groene stroom - algemeen	Infram onderzoekt bijvoorbeeld de mogelijkheden van het gebruik van groene laadpassen of collectiviteitskorting mogelijk is voor het afnemen van groene stroom bij medewerkers thuis.	2025-2029
3c. Energiezuinige apparaten	Bij vervanging van apparaten goed letten op energiezuinigheid.	Doorlopend

Thema 3: Advies

Er valt een doel onder dit thema (zie paragraaf 1.2):

1. In 2029 is de CO2 reducerende omvang* van onze adviseurs gestegen met minimaal 45% t.o.v. 2021.

Dit doel vormt de ambitie voor advies. In 2025 zijn er bedrijfsbrede sessies georganiseerd waarin maatregelen zijn opgehaald om reductie binnen het thema advies te realiseren.

Infram stimuleert haar werknemers om meer CO₂-besparing te realiseren in haar projecten. Voor alle projecten wordt gekeken naar de impact die de werknemers hebben gemaakt en in welke mate deze impact te kwantificeren is. Zodoende is wordt de reductie omvang berekend, zijnde de som van de impactscores van alle CO₂-reducerende projecten). Zie het document 'Scope 3 analyse' voor meer informatie over hoe de reductie-impact wordt berekend.

Infram zet twee type (extern en intern) maatregelen in om deze doelstelling te behalen. De eerste maatregel is gericht om meer projecten te doen die een CO₂-reductiekans hebben. Ten tweede worden adviseurs getraind om hun impact in projecten te vergroten.

<i>Maatregel</i>	<i>Actie</i>	<i>Jaar</i>
4a.1 Vergroten van <u>externe</u> kennisoverdracht:	Infram organiseert jaarlijks een villasessie gerelateerd aan duurzaamheid.	2025-2029
4a.2 Vergroten van <u>externe</u> kennisoverdracht:	Infram deelt met hulp van haar communicatieteam een bericht op sociaal media over de CO ₂ reducerende maatregelen genomen in één van haar projecten	2025-2029
4a.3 Vergroten van <u>externe</u> kennisoverdracht:	Infram stelt elk jaar minimaal één keer beschikbaar als gastspreker in innovatieweken, symposia en conferenties gericht op duurzaamheid (indien gevraagd dit te doen).	2025-2029
4a.4 Vergroten van <u>externe</u> kennisoverdracht:	Infram wil duurzaamheid zichtbaar terug laten komen in de offertefase. Hierdoor kan Infram bewustzijn creëren over de CO ₂ reducerende kansen bij de opdrachtgever.	2025-2029
4b.1 Vergroten van <u>interne</u> kennisoverdracht:	Twee keer per jaar wordt op de Inframdagen een kennissessie over duurzaamheid georganiseerd.	2025-2029
4b.2 Vergroten van <u>interne</u> kennisoverdracht:	We bespreken in ieder geval 3 CO ₂ reducerende projecten per jaar tijdens Inframdagen.	2025-2029
4b.3 Vergroten van <u>interne</u> kennisoverdracht:	Infram neemt jaarlijks in haar Infram Academy een cursus op 'hoe CO ₂ -reductie in ons advieswerk te bewerkstelligen'.	2025-2029

Thema 4: Onderzoeken.

Ook onder dit thema valt één doel (zie paragraaf 1.2):

1. De gemiddelde CO₂-emissie per m³ aan gebruikt oppervlakte-water is als gevolg van de golfoverslagssimulator van Hydren 65% lager in 2029 t.o.v. 2022.

Dit doel vormt de ambitie voor het thema onderzoeken.

Infram huurt voor de golfoverslagproeven via de opdrachtgever een generator. Dit is vrijwel altijd een traditionele diesgenerator. Het verbruik van de generator is echter sterk afhankelijk van het type proeven. Proeven met veel water kosten veel meer energie. Daarom wordt gemeten in de gemiddelde uitstoot per verbruikte liter oppervlaktewater.

<i>Maatregel</i>	<i>Actie</i>	<i>Jaar</i>
6a. Schonere brandstof	Het gebruik van HVO100 (biodiesel) in plaats van traditionele diesel.	2023-2026

2.4 Projecten met CO₂-gunningsvoordeel

Het fictief gunningsvoordeel door middel van een CO₂ prestatieladder certificaat komt nog relatief weinig aan bod bij aanbesteding binnen het werkveld waar Infram zich in begeeft. Certificering voor de CO₂ prestatieladder komt echter wél aan bod in de vorm van eisen. Wanneer dit bij een project het geval is wordt het project bij activatie op deze manier gelabeld bij de administratie. Voor dit project wordt een percentage toegekend dat uitdrukt hoeveel van de totale CO₂ uitstoot toegerekend kan worden aan dit specifieke project. Deze uitstoot wordt twee keer per jaar meegenomen in de halfjaarlijkse en jaarlijkse rapportages. De in dit plan van aanpak omschreven maatregelen zijn erop toegespitst om deze uitstoot per project te verminderen.

3 Participatie

3.1 Overzicht van initiatieven

Infram investeert in duurzame (project)initiatieven. Infram blijft op de hoogte van initiatieven middels een aantal werkzaamheden:

- In vergaderingen van het KDV-team, overleggen tussen de personen die betrokken zijn de verduurzaming van Infram en een maandelijkse Inframdag met alle medewerkers worden regelmatig initiatieven gedeeld die raakvlakken hebben met de CO₂-Prestatieladder en hiervoor relevante thema's.
- Dit PVA wordt besproken met het MT van Infram. Ook daar is ruimte om nieuwe initiatieven in te brengen.
- Twee keer per jaar is het checken van initiatieven opgenomen in de jaaragenda van de CO₂-Prestatieladder.

Er zijn twee initiatieven waar Infram de komende periode nadrukkelijk op inzet. Deze worden in de volgende paragrafen beschreven. Voor deze initiatieven zijn uren beschikbaar en is tevens budget gereserveerd op de begroting.

3.1.1 SEB – Schoon en Emissieloos Bouwen

Infram neemt deel aan het ondersteuningsprogramma SEB (Schoon en Emissieloos Bouwen). Het ondersteuningsprogramma SEB adviseert overheden die het SEB-convenant hebben ondertekend. Met het SEB-convenant werken overheden stapsgewijs toe naar de inzet van emissieloos materieel op en rondom de bouwplaats. Dit levert een belangrijke bijdrage aan de landelijke doelstellingen en ambities op het gebied van natuur, klimaat en gezondheid. Schoon en emissieloos bouwen levert daarbij een significante reductie van CO₂-emissies op.

Specifiek houdt Infram zich binnen het ondersteuningsprogramma bezig met het adviseren van diverse overheden door heel Nederland om SEB een plek te geven binnen hun projecten en aanbestedingsdocumenten. Daarnaast beheert Infram het EMVI model SEB dat zich richt op het uitdagen en belonen van de markt voor het maximaliseren van de inzet van schoon en emissieloos materieel in projecten.

3.1.2 Villasessie's

Infram organiseert jaarlijks een villasessie waarin opdrachtgevers, samenwerkingspartners en andere geïnteresseerden worden uitgenodigd om kennis uit te wisselen over een bepaald thema gerelateerd aan duurzaamheid. Voorbeeld: het aardgasvrij maken van woonwijken aan de hand van het concept 'De Straat' (social design aanpak). De opbrengst is gedeeld in een openbaar artikel.

3.1.3 Overige initiatieven

Een aantal initiatieven is in beeld en wordt in het kader van de CO₂-Prestatieladder in de gaten gehouden. Bij interessante ontwikkelingen kan Infram besluiten hierin te participeren.

3.1.3.1 Goedopweg

In Goedopweg werken de provincie Utrecht, de gemeenten Utrecht en Amersfoort, Rijkswaterstaat en het Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat samen aan innovatieve projecten. Onder de vlag van Goedopweg worden nieuwe fietspaden aangelegd, het openbaar vervoer geoptimaliseerd, thuiswerken gestimuleerd, groene golven voor zowel automobilisten als fietsers gestimuleerd en slim reizen gestimuleerd. De website van Goedopweg wordt jaarlijks bekeken om te ontdekken of er nieuwe initiatieven zijn en of die mogelijk interessant zijn voor Infram.

3.1.3.2 Anders Reizen

De ambitie van Anders Reizen is de CO₂-uitstoot van zakelijk reizen te halveren in 2030 (t.o.v. 2016). Met zakelijk reizen wordt bedoeld het woon-werk verkeer en de reizen ten behoeve van de werkgever, inclusief vliegreizen, per medewerker (fte). Om deze doelen te bereiken zijn de meest effectieve maatregelen vertaald naar een koploperprogramma met 'best practices'. Via deze impactvolle maatregelen werkt het team naar een nieuw mobiliteitsbeleid dat moet leiden tot 'het nieuwe normaal' in het zakelijke verkeer. De website van Anders Reizen wordt jaarlijks bekeken om te ontdekken of er nieuwe initiatieven zijn en of die mogelijk interessant zijn voor Infram.

3.1.3.3 Diverse lezingen

Een aantal podia, zoals Pakhuis de Zwijger en de Rode Hoed, organiseren periodiek discussiebijeenkomsten over CO₂-reductie en verduurzaming. Ook jaarlijkse terugkomende initiatieven zoals de Energiea Energy Tour en de Week van de Circulaire Economie zijn interessant om te volgen.

Event/ Lezing	Wanneer	Waar	Link
Week van de Circulaire Economie 2026	19 - 27 maart 2026	Utrecht + diverse locaties	https://deweekvandecirculaireeconomie.nl/
Fiets naar je Werk Dag	21 mei 2026	Diverse locaties	https://www.fietsnaarjewedag.nl/
Open Energiedag 2026	19 september 2026	Utrecht en omgeving / door heel Nederland	https://www.daarkrijgjeenergievan.nl/open-energiedag/
SDG Action Day 2026	24 september 2026	Diverse locaties	https://www.duurzaamondernemen.nl/events/sdg-action-day/
Green Energy Day 2026	30 maart 2026	Diverse locaties	https://www.greenenergyday.nl/
Circulair Next 2026	10 - 12 november 2026	Evenementenhal Gorinchem	https://www.duurzaamondernemen.nl/events/circulair-next-2026/

4 Communicatieplan

4.1 Organisatie

Voor de communicatie over de CO₂-Prestatieladder zullen bestaande communicatiemiddelen gebruikt worden. De communicatiemomenten waarop intern en extern over de CO₂-footprint, de reductiedoelstellingen en het energiebeleid zal worden gecommuniceerd, worden gekoppeld aan de halfjaarlijkse rapportagemomenten aan het MT.

Hieronder is weergegeven welke communicatie we inzetten voor de verschillende doelgroepen.

	Intern	Extern
Middelen	<ul style="list-style-type: none"> • De Infram server en Sharepoint • De Inframdag 	<ul style="list-style-type: none"> • De website • Social media
Doelgroepen	<ul style="list-style-type: none"> • Medewerkers • Sectoren • Management Team • Directie 	<ul style="list-style-type: none"> • Opdrachtgevers • Samenwerkingspartners • Onderaannemers • Overheden/bevoegd gezag • Brancheorganisaties • NGO's • Media

4.2 Externe belanghebbenden

Voor de externe communicatie is een analyse uitgevoerd naar de stakeholders van Infram. Deze analyse wordt jaarlijks bij het vaststellen van het plan van aanpak gecheckt. Alle externe belanghebbenden zullen periodiek worden geïnformeerd over het CO₂ beleid, de CO₂-reductie en de initiatieven van Infram. Deze belanghebbenden worden bereikt via kanalen zoals de publieke Infram website en LinkedIn (Infram en individuele werknemers).

De volgende externe partijen zijn in de stakeholderanalyse geïdentificeerd:

- Opdrachtgevers: o.a. Rijkswaterstaat, Ministerie van IenW, Ministerie BZK, waterschappen, provincies, gemeenten.
- Samenwerkingspartners: o.a. RPS, Movares, Royal Haskoning DHV, BWZ, Goudappel-Coffeng en Hydrologic.
- Onderaannemers
- Overheden/bevoegd gezag (wet- en regelgeving en handhaving)
- Brancheorganisatie: NLIingenieurs
- NGO's (CO₂-initiatieven): oa. Stichting Natuur en Milieu, SKAO
- Media (communicatiedoelstellingen en initiatieven, hiervoor is een lijst met relevante media beschikbaar)

4.3 Communicatieschema

Middel	Uitleg	Boodschap	Frequentie
Infram server en Owncloud	Alle communicatieactiviteiten worden verzameld op de server en Sharepoint.	Alle informatie is intern beschikbaar voor iedereen. Bij vragen is de benodigde informatie gemakkelijk te vinden.	Doorlopend
Inframdag	Op de Inframdag (1x per vier weken) komen alle medewerkers bij elkaar om kennis te delen.	Stand van zaken omtrent de CO ₂ -Prestatieladder presenteren. Uitkomsten van analyses uitgevoerd voor de CO ₂ -Prestatieladder Uitleg stimuleringsysteem om CO ₂ te reduceren Voortgang van de maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstellingen, inclusief doelstellingen op projecten met gunningsvoordeel De belangrijke trends in energieverbruik en CO ₂ -emissies m.b.t. het deel van de CO ₂ projecten Goede voorbeelden van reductie in bedrijfsvoering en projecten.	Minimaal halfjaarlijks
Website Infram	Externe website, www.infram.nl en infram-hydr.nl	Energiebeleid van Infram omtrent CO ₂ -emissie reductie Behaald niveau op de CO ₂ -ladder Voortgang energiereductie van afgelopen periode, inclusief doelstellingen op projecten met gunningsvoordeel Updates van mogelijke CO ₂ -projecten	Minimaal halfjaarlijks
Sociale media Infram	LinkedIn / Youtube	Profilerende of wervende berichten, foto's en filmpjes met daarin aandacht voor duurzaamheid in brede zin.	Minimaal halfjaarlijks
Website SKAO	Externe website, https://www.co2-prestatieladder.nl/deelnemers/Infram_B_V	Korte introductie met type werk Infram Ketenanalyse, initiatieven, certificaat.	Doorlopend

5 Stuurcyclus (deel II Energiemanagement Actieplan)

5.1 Organisatie

Zoals beschreven in hoofdstuk 1 worden de activiteiten voortvloeiend uit het Infram Managementsysteem (IMS) uitgevoerd door het KDV-team. De beschreven maatregelen uit voorgaande hoofdstukken worden opgenomen in de actielijst en/of de jaarplanning van KDV-teamoverleg. Hieronder zijn de delen van de jaarplanning weergegeven die betrekking hebben op de CO₂-Prestatieladder. Het KDV-team komt periodiek bijeen en daarnaast worden specifieke overleggen georganiseerd voor de CO₂-prestatieladder. Naast deze reguliere overleggen is er een aantal jaarlijks terugkerende momenten die kenmerkend zijn voor het streven naar continue verbetering:

- Interne audit
- Directiebeoordeling
- Interne controle (vanaf Handboek 3.1 is hier met een actuele energiebeoordeling automatisch aan voldaan)
- Zelfevaluatie (conform format van SKAO)
- Emissie inventaris (in het handboek de energiebeoordeling genoemd)
- Audit door certificerende instantie

Deze momenten zijn opgenomen in de jaarplanning.

Binnen het KDV-team zijn trekkers voor de volgende onderwerpen benoemd:

- Interne communicatie: Gina Maessen
- Externe communicatie: Teun Groenen
- Participatie: Martijn de Gans
- Inventarisatie: Jaap Knoop, Gina Maessen
- Reductie (inclusief maatregelen): Edward van Os, Martijn de Gans, Gina Maessen
- CO₂-gunningsvoordeel projecten: Gina Maessen

5.2 Jaarplanning KDV-team

Hieronder is het deel van de jaaragenda van het KDV-team weergegeven dat betrekking heeft op activiteiten op het gebied van de CO₂-Prestatieladder.

Termijnagenda CO₂-prestatieladder

Maand	Onderwerp	Actiehouder
Jan	<u>Plan van aanpak</u> <ul style="list-style-type: none"> • Maatregellijst skao.nl checken • Bijwerken PvA • Checken nieuwe initiatieven • Ondertekenen door MT 	Gina, Martijn
Jan	Zelfevaluatie	Sarah

Jan	<u>Interne audit</u> ¹	Sarah en Teun
Mrt	<u>Inventarisatie:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Emissie inventarisatie 2025-2 • Emissierapportage over 2025 • Evaluatie reductiedoelstellingen en trends signaleren • Actualisatie materiële emissies (scope 3) en reductie-impact advies 	Jaap, Edward, Gina, Sarah
Mrt	<u>Bespreken met MT-Infram:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Emissie inventarisatie 2025-2 • Emissierapportage 2025 • Eventueel bijstellen maatregelen • PvA 2026 	Gina, Martijn
April	<u>Interne communicatie:</u> Middels email en verwijzing naar volledige rapportage en toelichting tijdens Inframdag worden de volgende aspecten gedeeld met alle medewerkers: <ul style="list-style-type: none"> • Voortgang van de maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstellingen, inclusief projecten met gunningsvoordeel • Uitleg over het eventueel aangepaste energiebeleid om CO2 te reduceren; • De belangrijke trends in energieverbruik en CO2 emissies m.b.t. het deel van de CO2 projecten. 	Gina, Martijn
April	<u>Externe audit (April)</u>	Gina, Martijn en Edward
April	<u>Externe communicatie:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Inventarisatie 2024-2 en emissierapportage 2024 op website Infram en SKAO plaatsen • Documenten na vaststelling MT publiceren op website. 	Gina, Teun
Mei	Vorbereidingen treffen om te werken volgens het nieuwe handboek.	Gina, Martijn, Eva
Mei	<u>Checkmoment:</u> Worden de reductiemaatregelen beschreven in het PVA 1) uitgevoerd 2) binnen het beoogde tijdsinterval. Ook wordt hierbij rekening gehouden met (langere termijn) interne en externe audit aanbevelingen.	Gina, Martijn
Mei	Bijdrage leveren aan managementrapportage voor directie.	Gina, Martijn
Jun	<u>Directiebeoordeling</u> ² - Bespreken managementrapportage	Gina, Martijn en Edward
Jun - aug	MT communiceert over directiebeoordeling op Inframdag, CO2 moet expliciet worden teruggekoppeld, verslag hiervan vastleggen.	Gina, Martijn en Edward
Aug	<u>Inventarisatie:</u> <ul style="list-style-type: none"> • Emissie inventarisatie 2026-1 inclusief projecten met gunningsvoordeel • Evaluatie reductiedoelstellingen en trends signaleren 	Jaap

¹ Er is een format beschikbaar voor de interne audit.

² Zie 6.1.1.2 in CO₂-Prestatieladder Handboek 3.1.

Sep	<p><u>Interne communicatie:</u> Op de Inframdag worden de volgende aspecten gedeeld met alle medewerkers:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Voortgang van de maatregelen voor het behalen van de reductiedoelstellingen in 2026-1, inclusief projecten met gunningsvoordeel • Uitleg over het eventueel aangepaste energiebeleid om CO2 te reduceren; • De belangrijke trends in energieverbruik en CO2 emissies m.b.t. het deel van de CO2 projecten. 	Gina, Martijn
Sep	<p><u>Bespreken in MT:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Emissie-inventarisatie 2026-1 inclusief projecten met gunningsvoordeel • Evaluatie reductiedoelstellingen en trends signaleren 	Gina, Martijn
Sep	<p><u>Externe communicatie</u></p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapportage 2026-1 op infram.nl en skao.nl 	Gina, Martijn
Okt	<p><u>Checkmoment:</u> Worden de reductiemaatregelen beschreven in het PVA 1) uitgevoerd 2) binnen het beoogde tijdsinterval. Ook wordt hierbij rekening gehouden met (langere termijn) interne en externe audit aanbevelingen.</p>	Gina, Martijn, Eva, Jaap
Nov /dec	<ul style="list-style-type: none"> • Zelfevaluatie • Bijwerken maatregellijst skao.nl 	Gina, Martijn



Amersfoortseweg 9
3951 LA Maarn

Postadres:
Postbus 150
3950 AD Maarn

T: +31 (0)343 - 745 600
info@infram.nl

www.infram.nl