ENERGIEMANAGEMENTPLAN
Jaar 2025

t.b.v.

CO_2-Prestatieladder ambitieniveau 3

Jaarrapportage 2024 met Actieplan 2025*

*Voldoet aan de EED specificaties van de EU

Opgesteld, 08-01-2026, door R. Konietzka, Externe KAM-ondersteuning
Gecontroleerd, 09-01-2026, door R. van Nimwegen, KAM-functionaris

Goedgekeurd, 09-01-2026, door G. Stam, directie

Inhoudsopgave

1 Inleiding 2
1.1 Algemeen 2
1.2 Kennismaking en Bedrijfsprofiel 2
1.3 Definities & begrippen 3
1.4 Onderwerp en toepassingsgebied 3
1.5 Onderliggende normen en protocollen 3
2 Organizational Boundaries 5
2.1 Organisatie grenzen 5
2.2 Bedrijfsomvang CO_2-emissies 5
3 Reductie doelstellingen 6
3.1 Toepasselijke periode 6
3.2 Reductiedoelstellingen algemeen 6
4 Invalshoeken 6
4.1 Invalshoek A (inzicht) 6
4.2 Invalshoek B (reductie) 6
4.3 Invalshoek C (transparantie) 6
4.4 Invalshoek D (participatie) 6
5 Invalshoek Inzicht (1A/2A/3A/4A/5A) 6
5.1 Referentiejaar 6
5.2 Emissiefactoren 7
5.3 Afbakening emissies 7
5.4 Resultaat 2025 8
5.5 Berekeningsmethode 8
5.6 Emissies 8
5.7 Onzekerheden en uitsluitingen 9
5.8 Conclusie invalshoek inzicht 9
6 Invalshoek Reductie (1B/2B/3B/4B/5B) 9
6.1 Vaststelling reductiedoelstellingen 9
6.2 Referentie verbruik fossiele brandstoffen scope 1 9
6.3 Referentie verbruik gas in scope 1 9
6.4 Referentie elektriciteitsverbruik scope 2 9
6.5 Referentie reductie projecten met gunningvoordeel 10
6.6 Verantwoording reductie doelstellingen 10
6.7 Resultaten reductiedoelstellingen 11
7 Invalshoek Transparantie (1C/2C/3C/4C/5C) 11
7.1 Belanghebbenden 11
7.2 Communicatie 11
7.3 Risico`s 13
7.4 Planning 13
8 Invalshoek Participatie (1D/2D/3D/4D/5D) 14
8.1 SKAO 14
8.2 Cumela 14
8.3 Bouwend Nederland 15
8.4 Budgetplan 15
9 De uitvoering van de CO_2 reductiedoelstellingen 15
9.1 “plan” 15
9.2 “do” 15
9.3 “check” 15
9.4 “act” 15
10 Samenvatting 16

1 Inleiding

In dit hoofdstuk is een inleiding de organisatie, haar belanghebbenden en de toepasselijke normen opgenomen.

1.1 Algemeen

Van Kessel Wegenbouw B.V (hierna te noemen "Van Kessel"), is door de jaren heen een prominente marktpartij en de innovatieve dienstverlener met de juiste mix voor de Infra en GWW werken geworden. Van Kessel neemt daarbij initiatieven om het elektriciteit en brandstofverbruik bij uitvoering van haar diensten en projecten te beperken en de CO_2-emissies te reduceren ten gunste van onze leef- en werkomgeving.

Dit Energiemanagement plan (hierna: EMP) is opgesteld door R. Konietzka. Het CO_2 beleid is erop gericht de CO_2-emissies van onze bedrijfsactiviteiten inzichtelijk te maken, te registreren, te monitoren en te reduceren. Dit gebeurt door het opstellen van reductie doelstellingen, waarin wij het energiegebruik willen reduceren ten opzichte van het referentiejaar.

Van Kessel wil daarnaast graag weten hoe haar activiteiten/diensten integraal scoren op klimaat-vriendelijkheid. Dit kan inzichtelijk worden gemaakt met behulp van een CO_2-footprint. Als eerste stap hiertoe hebben wij de CO_2-footprint berekend voor het referentiejaar 2023 voor scopes 1, 2 en BT.

In dit EMP wordt de CO_2-emissie, de voortgang van onze reductiedoelstellingen en de maatregelen geregistreerd. Dit EMP omvat de cijfers van het gehele jaar 2025 van 1 januari t/m 31 december 2025.

De Externe KAM-ondersteuning c.q. CO_2-coördinator rapporteert de resultaten van de emissie aan de directie.

Conform ISO 50001 omvat dit EMP minimaal:

- Een overzicht van het energieverbruik en de CO_2-emissies per scope;
- Een vergelijking van het energieverbruik ten opzichte van het referentiejaar;
- Een analyse van opvallende toe- en afnames van het verbruik en/of CO_2-emissie;
- De voortgang van en de prognose voor het behalen van de reductiedoelstelling en eventuele aanbevelingen voor corrigerende maatregelen;
- De status van eerdere corrigerende maatregelen;
- Algemene ontwikkelingen.

Huidige scope: Het aannemen, ontwerpen en uitvoeren van werkzaamheden in de grond-, weg- en waterbouw. Het uitvoeren van (water) bodemsaneringen. Groothandel in zand en grind. Op- en overslag van zand, grind en wegenbouwmaterialen

1.2 Kennismaking en Bedrijfsprofiel

Van Kessel heeft als organisatie jarenlange ervaring op het gebied van werkzaamheden in de grond- weg- en waterbouw en wil met haar diensten bijdragen aan een plezierige en uitdagende leef- en werkomgeving. Van Kessel werkt sinds haar oprichting samen met Gemeenten, Waterschappen, Provincies, Rijkswaterstaat en overige (semi) overheidsinstanties. Uitgangspunt is altijd een echte samenwerking en het tonen van begrip voor elkaars belangen. Dit leidt uiteindelijk tot het slagen van een project.

Van Kessel kenmerkt zich door de volgende drie criteria: gedrevenheid, behulpzaamheid en betrouwbaarheid. Deze kernwaarden vertegenwoordigen ons werkmotto; dit is onze mentaliteit, dit is wie wij zijn.

Bedrijfsprofiel

Voor Van Kessel is "Duurzaamheid" een actueel thema. Dit komt onder meer tot uiting in de initiatieven, die Van Kessel onderneemt om gecertificeerd te blijven voor de CO_2-Prestatieladder.

Ons CO_2-beleid is erop gericht de CO_2-emissies van onze bedrijfsactiviteiten inzichtelijk te maken, te registreren, te monitoren en te reduceren. Dit gebeurt door het opstellen van reductiedoelstellingen, waarin we het energieverbruik willen reduceren ten opzichte van een gekozen referentiejaar. We maken onze CO_2-emissies inzichtelijk met behulp van een CO_2-footprint. Als eerste stap hiertoe hebben wij daarom voor de periode 2023 de scope 1,2 berekend, navolgend ook het referentiejaar genoemd.

De CO_2-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen, alsmede inzicht in de herkomst van deze emissies over de verschillende processen van "Van Kessel". Het nemen van onze maatschappelijke verantwoordelijkheid ten aanzien van de negatieve impact die onze bedrijfsactiviteiten uitoefenen op het milieu is voor Van Kessel van cruciaal belang. Hier wordt invulling aan gegeven door het voeren van een actief milieubeleid geënt op voortdurend verbeteren volgens het principe van de "PDCA-methodiek". Het reduceren van de CO_2-emissies is hierbij van wezenlijk belang voor de organisatie. Onze maatschappelijke verantwoordelijkheid op dit gebied willen wij uitdragen aan de hand van de richtlijnen die de CO_2-prestatieladder daarvoor aanreikt.

1.3 Definities & begrippen

In tabel 1-a worden de belangrijkste begrippen en definities in dit EMP weergegeven en nader omschreven.

Tabel 1-a: Overzicht definities & begrippen	
Broeikasgassen	Gassen die de zonnestraling wel doorlaten naar het aardoppervlak, maar de terugkerende straling (warmte) tegenhouden, met opwarming van het aardoppervlak als gevolg.
CO_2-emissie	De totale massa van CO_2 uitgestoten naar de atmosfeer over een specifieke periode.
CO_2-footprint	Een maat, uitgedrukt in ton CO_2, voor de emissie van CO_2 als gevolg van het gebruik van fossiele brandstoffen in het verkeer, luchtvaart, transport, productie van elektriciteit en verwarming.
Scope 1, directe emissies	Directe emissies zijn emissies die worden uitgestoten door installaties die in eigendom zijn van of gecontroleerd worden door de organisatie, zoals emissies door eigen gasgebruik.
Scope 2, indirecte emissies	Indirecte emissies, zijn emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit, warmte en koeling en stoom in installaties die niet tot de eigen onderneming behoren, doch die door de organisatie worden gebruikt, zoals bijvoorbeeld de emissies die vrijkomen bij het opwekken van elektriciteit in centrales.
Scope 3, overige indirecte emissies	Indirecte emissies, zijn emissies die ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van de organisatie zijn noch beheerd worden door de organisatie. Voorbeelden zijn emissies die voortkomen uit de productie van ingekochte materialen (*upstream*) en het gebruik van het door de organisatie aangeboden/verkochte werk, project, dienst of levering (*downstream*).
Business Travel	Emissies ten gevolge van zakelijk reizen (personenvervoer onder werktijd). Dit wordt uitgesplist in zakelijke vliegreizen, zakelijk reizen met het openbaar vervoer en zakelijke kilometers met privé voertuigen. Hoewel 'business travel' conform het GHG-protocol een scope 3 emissie categorie is, moeten deze emissies voor de CO_2-prestatladder worden meegenomen in de emissie-inventaris voor eis 3.A.1. in de indirecte emissies, scope 2
Eenheden t.b.v. berekeningen en doelstellingen in rapportage	Emissie CO_2 in tonnen e.o. kilogram
Energiebeoordeling	Omvat het proces van identificatie en evaluatie van het energiegebruik binnen de organisatie. De energiebeoordeling is opgebouwd uit een analyse op hoofdlijnen van het energieverbruik en energiegebruik. De energiebeoordeling gaat primair om het actuele verbruik. Zie ook ISO 50001 §6.3 & §A.6.3.
Maatregellijst	De maatregellijst is een niet uitputtende lijst met CO_2-reductiemaatregelen, onderverdeeld naar veelvoorkomende activiteiten van organisaties die deelnemen aan de CO_2-Prestatieladder.

1.4 Onderwerp en toepassingsgebied

Het EMP van "Van Kessel" heeft het doel te omschrijven hoe wij voldoen aan de certificatievoorwaarden van het prestatieniveau 3 van de CO_2-prestatieladder, hoe wij dit aantonen en inzichtelijk maken. Het EMP van "Van Kessel" is geënt op het handboek CO_2-prestatieladder versie 3.1. De maatregelen van organisatorische en administratieve aard om tot reductie te komen. Van Kessel heeft een gecertificeerd managementsysteem met de in de tabel benoemde normen.

Tabel 1-b: het management- en borgingssysteem	
Onderwerp	Norm
Kwaliteit	ISO 9001
Kwaliteit	BRL 7000
Veiligheid	VCA**
Planeet/milieu	CO_2 Prestatieladder

Om structureel monitoren en evaluatie van de CO_2 inventarisatie en de reductie maatregelen volgens het principe van de "PDCA-methodiek" te borgen zijn er sturende maatregelen omschreven.

1.5 Onderliggende normen en protocollen

Dit rapport is opgesteld overeenkomstig:

- Handboek CO_2-Prestatieladder 3.1, d.d. 22 juni 2020.
- NEN-ISO 14064-1 Greenhouse gases – Part 1: Specification with guidance at the organization level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals", d.d. maart 2018, paragraaf 9.3.1.
- Het data management opgenomen in Appendix C van de GHG Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard (WBCSD/WRI, september 2011).
- NEN-EN ISO 50001: 2018

Handboek CO_2-Prestatieladder

De CO_2-Prestatieladder is gebaseerd op het Green House Gas (GHG)-protocol en is een instrument om bedrijven die deelnemen aan aanbestedingen te stimuleren tot CO_2-bewust handelen in de eigen bedrijfsvoering en bij de uitvoering van projecten. Het gaat daarbij met name om:

- Energiebesparing
- Efficiënt gebruik maken van materialen
- Gebruik van duurzame energie

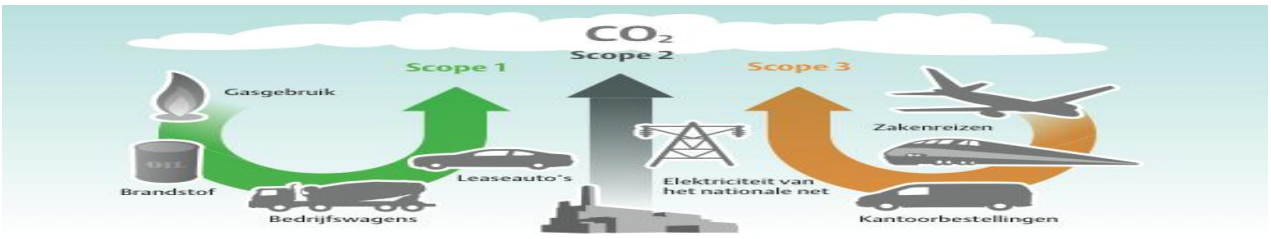
NEN-EN-ISO 14064-1
Een kruisverwijzing tussen de diverse onderliggende normen is te vinden in tabel 1-c.

Tabel 1-c: kruisverwijzing ISO 14064-1 en GHG-protocol

§ in ISO 14064-1	HFD 9.3.1 GHG report content	Omschrijving	Hoofdstuk in dit EMP	Overig
5.1	A	Beschrijving van de rapporterende organisatie	1	
5.2	B	Verantwoordelijke persoon voor het rapport	1	R. Konietzka
9.3.1	C	Verslagperiode	1	01-01-2025/ 31-12-2025
5.1	D	Documentatie van de organisatorische grenzen	2	
5.1 & 5.2	E	Documentatie van de rapporterend grenzen, inclusief criteria vastgesteld door de organisatie om significante emissies te bepalen	2, 3 en 5	
5.2	F	Directe CO_2-emissies in ton CO_2	5	
6.1 & 6.2	G	Beschrijving hoe biogene CO_2-emissies en -verwijderingen worden behandeld in het verslag. De relevante biogene CO_2 -emissies en -verwijderingen afzonderlijk gekwantificeerd	5	
6.3	H	Indien gekwantificeerd, directe CO_2-verwijdering	5	
6.1	I	Uitleg over de uitsluiting van significante GHG-bronnen of -sinks van de kwantificering	5	
5.2	J	Gekwantificeerde indirecte GHG-emissies	1 en 5	
3.1 & 6.4	K	Referentiejaar	5.1	2023
6.4	L	Uitleg van wijziging of herberekening van het referentiejaar of andere historische data. Documentatie van de gevolgen voor de vergelijkbaarheid van zulke herberekeningen	5	
7.1	M	Verwijzing naar of beschrijving van kwantificeringsmethoden en redenen voor deze keuze	5	
7.2	N	Uitleg van wijzigingen ten opzichte van eerder gebruikte kwantificeringsmethode	5	
7.3	O	Verwijzing naar of documentatie van gebruikte emissie- of -verwijderingsfactoren	5	
8.3	P	Beschrijving van invloed van onzekerheden op de nauwkeurigheid van emissie- en verwijderingsdata	5	
8.3	Q	Beschrijving onzekerheidsanalyse en resultaten	5	
9	R	Verklaring dat het rapport is opgesteld in overeenkomst met ISO-14064-1	1.5	
10	S	Statement met betrekking tot de verificatie van de emissie-inventaris, inclusief vermelding van de mate van zekerheid	5	
9.1	T	De equivalentie-factoren, conversiefactoren (GWP-waarden) gebruikt in de berekening, inclusief de bron. Indien de GWP warden niet overeenkomen met het meest actuele IPCC-rapport, voeg dan de emissiefactoren of database referentie toe, inclusief bron	5	

Green House Gas-Protocol
Het doel van de CO_2-Prestatieladder is om bedrijven te stimuleren de eigen CO_2-emissie (en die van hun leveranciers) te kennen, te berekenen en permanent te zoeken naar mogelijkheden om de CO_2-emissies te reduceren.

Het GHG-protocol heeft een dubbele doelstelling, het ontwikkelen van een internationale standaard voor de verantwoording én de verslaggeving van de uitstoot van BKG. BKG zijn gassen die de zonnestraling doorlaten naar het aardoppervlak, maar de terugkerende straling (warmte) tegenhouden (dit is vergelijkbaar met wat in een broeikas gebeurt vandaar de naam). Broeikasgassen werken dus als een soort deken voor de aarde. De belangrijkste broeikasgassen zijn koolstofdioxide (CO_2), methaan (CH_4) en lachgas (N_2O).
Onderstaande afbeelding onderscheidt de verschillenden scopes op basis van de herkomst van het broeikasgas.



Afbeelding 1: Overzicht CO_2- scopes

NEN-EN-ISO-50001: 2018
Dit EMP is opgesteld conform de energienorm NEN-ISO 50001 en wordt door de directie onderschreven. Zie tabel 1-d.

Tabel 1-d: opname ISO 5001 in het EMP

§ in ISO 50001	Doel	PDCA Stappen	Link met Laddereis 3.1
§ 6.3 & § A.6.3	Energiebeoordeling	Plan	2.A.3 en 3.B.2
§ 6.2 & § A.6.1	Energiedoelstellingen, -taakstellingen en actieplannen	Plan/Do	3.B.2
§ 6.6 & § 9.1 & § A.9.1	"Monitoring, meting, analyse en evaluatie van energieprestatie en het EMP" en "plannen voor verzamelen van energiedata"	Check	3.B.2
§ 10.1	Afwijkingen, correcties, corrigerende en preventieve maatregelen	Act	3.B.2

2 Organizational Boundaries

Dit hoofdstuk beschrijft de omvang van de CO_2-emissies van de gehele organisatie en de vaste verdeling van deze CO_2-emissies tussen kantoor en werklocaties. De CO_2-emmisies van de gehele organisatie bepaalt ook de bedrijfsgrootte, die dan vastligt voor de geldigheid van het certificaat.

2.1 Organisatie grenzen

De organisatorische grens voor het bepalen van de CO_2 footprint moet vastgesteld worden. De organisaties die onder Van Kessel vallen en die CO_2 uitstoten behoren tot de core business en moeten worden meegenomen in de berekening.
Wij hanteren hierbij de top-down methode vanuit het GHG-model.
Het GHG-Protocol beschrijft drie verschillende benaderingen om de grenzen van de organisatie (organizational boundary) te bepalen:

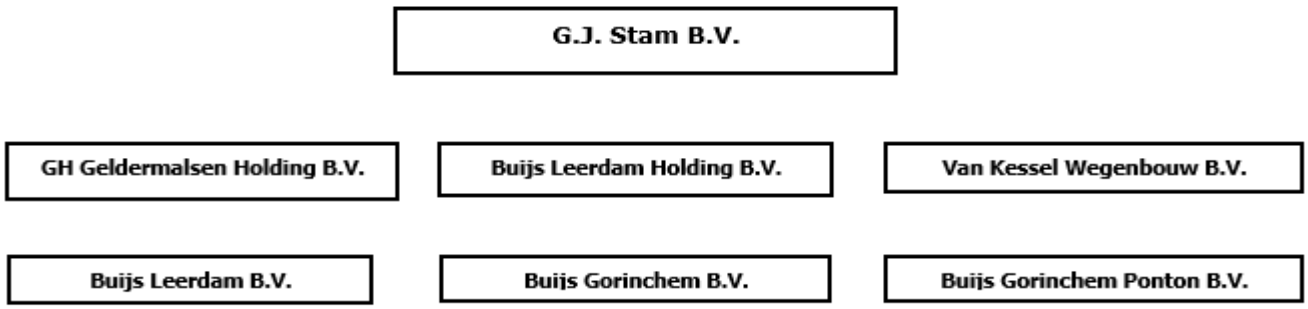
- 'Equity share': Tot de organisatie behoren die systemen waar de organisatie economisch aandeel in heeft.
- 'Operational control': Tot de organisatie behoren die systemen waar de organisatie operationele invloed op heeft.
- 'Financial control': Tot de organisatie behoren die systemen waar de organisatie financiële invloed op heeft.

Voor de bepaling van de organisatorische grenzen van Van Kessel wordt de 'operational control' benadering gevolgd.

Voor het bepalen van de grenzen van de organisatieonderdelen, heeft Van Kessel de volgende criteria gehanteerd:

- Geen werkmaatschappij (''Holdings' alleen financieel, geen activiteiten dus geen CO_2)
- Geen personeel (geen personeel werkzaam)
- Geen doorslaggevend belang (geen doorslaggevend belang c.q. stem in het genoemde bedrijfsdeel)

Van Kessel heeft zich gecommitteerd aan de eisen die worden gesteld door de CO_2-Prestatieladder van SKAO. Dit EMP geldt voor de gehele organizational boundary. De volgende organisatieonderdelen behoren tot de organisatorische grens of wel de "Organizational boundary".



Afbeelding 2: Organogram Van Kessel Wegenbouw B.V.

De beheermaatschappij is opgericht voor de 'Financial Control' (aandeelhouder) om de aandelen te beheren en voert geen werkzaamheden. Van Kessel heeft geen andere bedrijven binnen de boundary waarin CO_2-emissies worden uitgestoten

Tabel 2-a: KvK-gegevens

KvK-nummer	Naamstelling	Bijzonderheden
75124416	G.J. Stam B.V.	Financiële Holding (geen emissie)
75126273	GH Geldermalsen Holding B.V.	Financiële Holding (geen emissie)
11022751	Van Kesselwegenbouw	Werkmaatschappij (hoofdvestiging Gorinchem)
11043590	Buijs Leerdam Holding B.V.	Financiële Holding (geen emissie)
88303993	Buijs Gorinchem B.V.	Geen personeel
90493095	Buijs Gorinchem Ponton B.V.	Geen activiteiten
52505324	Buijs Leerdam B.V.	Werkmaatschappij (vestiging Leerdam)

2.2 Bedrijfsomvang CO_2-emissies

In het handboek van de CO_2 prestatieladder, staat een omschrijving van de bedrijfsomvang gerelateerd aan de omvang van de CO_2-emissies.
Van Kessel kent geen andere bedrijven in de boundary waarin de activiteiten uitgevoerd worden. In het handboek van de CO_2 prestatieladder, staat een omschrijving van de bedrijfsomvang gerelateerd aan de omvang van de CO_2-emissies.

Tabel 2-b: Organisatieomvang CO_2 emissie

Jaar	Editie verslaglegging	Kantoren	Projecten	Totaal	Formaat organisatie
2025	Eindejaar	9,40	526,88	536,28	Klein
2025	1ste helft	4,73	276,82	281,54	Klein
2024	Eindejaar	0,61	520,56	521,17	Klein
2024	1ste helft	0,30	260,28	260,58	Klein
2023 (referentiejaar)	Eindejaar	4,05	546,89	550,94	Klein
2023 (referentiejaar)	1ste helft	2,03	273,44	275,47	Klein
Criteria voor formaatkeuze	- kleine organisatie produceert ≤ 500 ton vanwege kantoren alsmede ≤ 2.000 ton vanwege projecten				
Consequentie uit formaatkeuze	- eisen 5.A.2-2, 5.A.3, 4.C, 5.C, 4.D en 5.D van Handboek CO_2-Prestatieladder versie 3.1 zijn niet van toepassing				

3 Reductie doelstellingen

Dit hoofdstuk beschrijft de CO_2-emissies over een specifieke periode en de reductiedoelstellingen.

3.1 Toepasselijke periode

Tabel 3-a: Toepasselijkheden	
Periode van toepassing	Januari t/m december 2025
Toepasselijke conversiefactoren	CO_2-emissiefactoren wijzigingsoverzicht 2025

3.2 Reductiedoelstellingen algemeen

De reductiedoelstellingen van Koot hebben betrekking op scope 1 & 2 zijn gerelateerd aan ambitieniveau 3. Twee belangrijke uitgangspunten voor de reductiedoelstellingen zijn als volgt:

- Realistisch van aard
- Gericht op besparingen

Reductiedoelstellingen:

Scope 1 15% CO_2 reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023
Scope 2 15% CO_2 reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023
BT Zero Emissie behouden

De kwantificering van de CO_2-emissies gebeurt in tonnen.

Tabel 3-b: Beschrijving van de Scopes	
Scope	Omvat
Scope 1	Alle directe emissies, emissies die direct door de eigen organisatie worden uitgestoten. Het gaat hier bijvoorbeeld om het gasverbruik van het pand en het brandstofverbruik voor het wagenpark en overig materieel.
Scope 2	Alle indirecte emissies, ofwel emissies die al zijn uitgestoten voor de productie van een grondstof die door de organisatie wordt verbruikt. Voorbeelden hiervan zijn het elektriciteitsverbruik (op de centrale verbrandt men fossiele brandstoffen om elektriciteit op te wekken), brandstofverbruik van zakenreizen met een auto of met het vliegtuig.
BT	Emissies ten gevolge van zakelijk reizen (personenvervoer onder werktijd). Dit wordt uitgesplitst in zakelijke vliegreizen, zakelijk reizen met het openbaar vervoer en zakelijke kilometers met privé voertuigen.

4 Invalshoeken

In de volgende paragrafen is een beknopte weergave te lezen van de invalshoeken op basis van de CO_2-prestatieladder handboek 3.1 gerelateerd aan certificatieniveau 5.

4.1 Invalshoek A (inzicht)

Van Kessel wil gecertificeerd blijven op trede 2. De emissies van scope 1, 2, 3 en in de keten zijn afzonderlijk omschreven.

4.2 Invalshoek B (reductie)

De reductiedoelstellingen zijn beschreven in hoofdstuk 6 "Reductie". Wij willen hierbij wel laten optekenen dat een toenemend werkaanbod kan resulteren in een toename van het "brandstof" gebruik c.q. de omvang van het wagenpark.

4.3 Invalshoek C (transparantie)

Interne maar ook externe communicatie is omschreven in hoofdstuk 7 "Transparantie".

4.4 Invalshoek D (participatie)

Van Kessel participeert in netwerken en neemt deel aan initiatieven van brancheverenigingen en opdrachtgevers om op de hoogte te blijven van de recente reductiemogelijkheden, zie hoofdstuk 8 "Participatie" .

5 Invalshoek Inzicht (1A/2A/3A/4A/5A)

In dit hoofdstuk wordt de opgedane inzichten onder de invalshoek inzicht uitgebreid behandeld.

5.1 Referentiejaar

In 2023 hebben we vanwege wijzigingen in de organisatie en manier van meten gekozen voor referentiejaar 2023.

We analyseren ieder jaar onze CO_2-emissies die vergeleken worden met de emissies van het referentiejaar.
Voor de berekeningen van de CO_2-emissies zijn de volgende gegevens noodzakelijk:

- Een beschrijving van de scopes, welke energiebronnen worden meegenomen
- De ver- en gebruiken per energiebron
- De overzichtslijsten van alle facturen per energiebron
- De emissiefactoren

De eerste stap is het actualiseren van de energiebeoordeling om inzichtelijk maken waar de hoogste grootse emissies optreden. Op basis van dit inzicht worden de kansen beoordeeld bij welke energiebronnen een reductie van de CO_2-emissie behaald kan worden.
De taken en verantwoordelijken voor de totstandkoming voor de emissie berekening is in onderstaande tabel 5-a vastgelegd.

Tabel 5-a: Taken en verantwoordelijkheden			
Verzamelen gegevens voor de emissie inventarisatie	Taak	Halfjaarlijks	KAM-functionaris
Interne controle emissie inventarisatie	Taak	Halfjaarlijks	KAM-functionaris & externe adviseur
Accorderen emissie inventarisatie	Bevoegdheid	Jaarlijks	Directie
Opstellen EMP	Taak	Jaarlijks	KAM-functionaris & externe adviseur
Evaluatie van het inzicht in het EMP	Taak, verantwoordelijk	Jaarlijks	KAM-functionaris

De volgende stap is voor het kwantificeren van de CO_2-emissies, er wordt gebruik gemaakt van Excel sheet waarin de verbruiken per energiebron, middels de facturen geregistreerd worden. Voor de berekening worden de emissiefactoren van de Well to Wheel (WTW) gebruikt.

5.1.1 Emissie inventaris scope 1, 2 en Business Travel referentiejaar 2023

Tabel 5-b: Inventarisatie emissies referentiejaar					
Energiestroom	**Emissiefactor**	**Verbruik**	**Eenheid**	**Emissies in ton CO_2**	**in %**
Scope 1					
Diesel B7	3,251	68495	liter	222,68	41,73
Diesel HVO20	2,858	-	liter	-	-
Diesel GTL	3,263	87320	liter	284,92	53,39
Benzine E10	2,797	7877	liter	22,03	4,13
Benzine E5	3,059	-	liter	-	-
Aspen	2,797	-	liter	-	-
Smeeroliën	3,035	-	kg	-	-
Aardgas VKW	2,134	972	m^3	2,07	0,39
		Totaal scope 1		**531,71**	
Scope 2					
Elektra Buijs Leerdam (groen)	-	10192	kWh	-	-
Elektra van Kesselwegenbouw (grijs)	0,497	3694	kWh	1,97	0,37
Zelf opgewekte elektra	-	1506,45	kWh	-	-
		Totaal scope 2		**1,97**	
Business Travel					
Zakelijke kilometer met privé voertuigen	0,191	-	km	-	-
		Totale uitstoot		**533,68**	

5.2 Emissiefactoren

We hanteren de Well-to-Wheel benadering en maken gebruik van de conversiefactoren van *https://www.co2emissiefactoren.nl/*

5.3 Afbakening emissies

We maken gebruik van het GHG-protocol voor de scope indeling.

Tabel 5-c: Kader achtergrond emissies		
Scope 1	**Scope 2**	**Business Travel**
Scope 1-emissies ("directe emissies") zijn emissies die worden uitgestoten door installaties die in eigendom zijn van of gecontroleerd worden door de organisatie.	Scope 2-emissies ("indirecte emissies") zijn emissies die ontstaan door de opwekking van elektriciteit, warmte en koeling en stoom in installaties die niet tot de eigen onderneming behoren.	Business Travel valt onder de Scope 3-emissies ("overige indirecte emissies") en zijn emissies die ontstaan als gevolg van de activiteiten van de organisatie maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom van de organisatie zijn noch beheerd worden door de organisatie.
Toepassingen scope 1	**Toepassingen scope 2**	**Toepassingen Business Travel**
Aardgas (groen of grijs) Brandstoffen: Benzine & Diesels e.d. Propaangas LPG Aspen Mengsmering CNG (kg)	Grijze elektriciteit Groene elektriciteit Stadsverwarming	Zakelijke km (privé voertuigen, openbaar vervoer, vliegreizen) Zakelijke reizen met openbaar vervoer

5.4 Resultaat 2025

5.4.1 Emissie inventaris scope 1, 2 en BT jaar 2025

Tabel 5-d: Inventarisatie emissies 2025					
Energiestroom	**Emissiefactor**	**Hoeveelheden**	**Eenheid**	**Emissies in ton CO_2**	**in %**
Scope 1					
Diesel B7	3,251	77.912,00	liter	253,29	47,23
Diesel HVO20	2,858	80.183,00	liter	229,15	42,73
Diesel GTL	3,263	5.985,00	liter	19,53	3,64
Benzine E10	2,797	7.902,00	liter	22,10	4,12
Benzine E5	3,059	108,97	liter	0,33	0,06
Aspen	2,797	90,00	liter	0,25	0,05
Overige Oliën	2,947	0,00	kg	-	0,00
Smeeroliën	3,035	9,60	kg	0,03	0,01
Aardgas Buijs Leerdam	2,134	0,00	m3	-	0,00
Aardgas van Kessel Wegenbouw Gorinchem	2,134	0,00	m3	-	0,00
		Totaal		**524,68**	
Scope 2					
Elektra Buijs Leerdam (groen)	-	11.432,00	kWh	-	0,00
Elektra van Kesselwegenbouw (grijs)	0,497	18.905,10	kWh	9,40	1,75
Elektra auto onderweg (grijs)	0,497	4.424,01	kWh	2,20	0,41
		Totaal		**11,59**	
Business Travel					
Zakelijke kilometer met privé voertuigen	0,191	-	km	-	0,00
		Totale uitstoot		**536,28**	

5.4.2 Emissies projecten met gunningsvoordeel, jaar 2025

Tabel 5-e: Emissie inventarisatie per project met gunningsvoordeel			
Reductie voortgang CO_2 uitstoot in tonnen per project met gunningsvoordeel			
	2024	**2025**	**% t.o.v. vorige meting**
Herinrichting Gorinchem – P2023068	-	34,18	-
Herinrichting Vlaardingen – P2023054	-	-	-
Herinrichting Capelle aan den IJssel – P2024069	-	-	-

5.5 Berekeningsmethode

Voor het kwantificeren van de scope 1 & 2 emissies worden de verbruiken in een Excel sheet genoteerd. Deze verbruiken zijn gespecificeerd in de ontvangen facturen. Ter controle en verificatie worden er (jaar) overzichten van de leverancier opgevraagd. Voor het kwantificeren van de BT, worden de vergoedde kilometers genoteerd uit het HR-systeem.

De verbruiken worden vermenigvuldigd met de emissiefactoren van de Well to Wheel (WTW) methode voor het verkrijgen van emissies.
De emissies van alle scopes worden bij elkaar opgeteld om de volledige CO_2-emissies te verkrijgen.

Halfjaarlijks worden de emissies van scope 1, 2, BT en de projecten met gunning berekend en gerapporteerd.

Ter verificatie van de emissies wordt door een onafhankelijke persoon de facturen van de Excel Sheet steekproefsgewijs gecontroleerd. Deze controle wordt in de interne controle geregistreerd.

5.6 Emissies

De emissies die Van Kessel uitstoot worden veroorzaakt door de werken/projecten, het gebruik van de faciliteiten en het transport. Dus door het gebruik van brandstof en elektriciteit.

5.6.1 Kantoor

De faciliteiten/gebouwen van "Van Kessel" staan in Gorinchem (hoofdkantoor en in Leerdam, nevenvestiging) en verbruiken alleen elektra.

5.6.2 Brandstoffen

De overgrote bijdrage aan de CO_2-footprint wordt geleverd door het gebruik van diesel. De verbruiksgegevens worden middels facturen in een overzichtslijst genoteerd. Met zakelijke voertuigen wordt getankt middels een tankpas via "move move". Hier wordt een uitdraai gemaakt in Excel.

5.6.3 Elektriciteit

In Leerdam wordt groene elektriciteit van Eneco ingekocht.

In Gorinchem wordt grijze elektriciteit van Scholt Energy ingekocht.
De verbruiksgegevens voor het onderweg bijladen van elektra van de bedrijfsvoertuigen worden via Tankpas.nl geregistreerd. Het bijladen onderweg gebeurt bij diverse laadpunten waarvan deels de oorsprong van de elektra niet bekend is. We rekenen dan met de emissiefactor van grijze elektriciteit. De elektra in Gorinchem is van de maand januari tot en met april onzeker

waardoor een berekening is genomen van mei t/m december. Deze maanden gedeeld door 8 en vermenigvuldigd met 12 om een inschatting van het volledige jaar te krijgen.

5.6.3 Aardgas
Er is geen verbruik van aardgas meer sinds de verhuizing naar het pand in Gorinchem

5.6.4 Overige emissiebronnen
Er wordt ook marginale hoeveelheden van smeerolie, overige oliën en koudemiddelen (airco's en voertuigen) gebruikt.

5.7 Onzekerheden en uitsluitingen

De verbruiken van scope 1 en 2 zijn primaire waardes omdat deze gebaseerd zijn op in en verkoop facturen en/of afvoerbonnen. De gebruikte emissiefactoren zijn van afkomstig van de emissiefactorenlijst 2025 van SKAO, zodat we kunnen concluderen dat de verkregen emissies absoluut zijn. De onzekerheid van het elektra verbruik in Gorinchem kan leiden tot een stijging of daling van de uitstoot van de periode 2025. Daarmee is er een mogelijkheid dat uitstoot zowel negatief als positief uit kan vallen op de reductiedoelstelling voor scope 2 aangezien het elektraverbruik in Gorinchem voor ongeveer 54,39% van het totale elektraverbruik verantwoordelijk is.

Bij de berekening van de CO_2-emissies hebben we de volgende onderdelen uitgesloten:
- Koudemiddelen

5.8 Conclusie invalshoek inzicht

Het inzicht in de energiebeoordeling is volledig
Het inzicht in scope 1 en 2 is volledig
Het inzicht in business travel is volledig
Het inzicht in onze projecten met gunningsvoordeel is voldoende

6 Invalshoek Reductie (1B/2B/3B/4B/5B)

In dit hoofdstuk worden de reductiedoelstellingen en de reductievoortgang per scope behandeld.

6.1 Vaststelling reductiedoelstellingen

Het beleid van Van Kessel omvat m.b.t. CO_2-reductie o.a.:
- Het opstellen van reductiedoelstellingen en kengetallen volgens de CO_2-presatieladder
- De jaarlijkse beoordeling van de behaalde reducties a.d.h.v. de doelstellingen
- Het opstellen van toekomstige reductie initiatieven en analyseren van de mogelijke uitvoering met name het gebruik van groene energie en alternatieve brandstoffen
- Het beschikbaar stellen van de benodigde middelen voor onze reductiedoelstellingen
- Het motiveren en verhogen van het bewustzijn van onze personeelsleden om bij de uitvoering van onze activiteiten onze reductiedoelstellingen te behalen
- Het monitoren en registeren van onze energie/ brandstof verbruiken en het voeren van een correcte administratie
- De publicatie van ons (half) jaarlijks energiemanagementplan, ons reductiebeleid, initiatieven, participatie en overige documenten m.b.t. onze reductiedoelstellingen
- Participatie aan reductiedoelstellingen binnen onze belangenorganisatie en het mede uitvoeren van deze doelstellingen
- Kennis en informatiedeling met onze toeleveranciers en ketenpartners
- Selectie van toeleveranciers op MVO-basis om onze diensten te verduurzamen
- Helder en duidelijke communicatiestructuren zowel intern als extern zodat onze reductiedoelstellingen bekend en nageleefd kunnen worden

Reductiedoelstellingen:

Scope 1	15% CO_2 reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023
Scope 2	15% CO_2 reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023
BT	Zero Emissie behouden

De kwantificering van de CO_2-emissies gebeurt in tonnen.

6.2 Referentie verbruik fossiele brandstoffen scope 1

Het verbruik van brandstoffen levert de grootste bijdrage aan de CO_2-emissie.
Door het uitvoeren van de reductiemaatregelen zoals beschreven in het "Kansen & Reductieschema" kunnen we de CO_2-emissies terugdringen.

6.3 Referentie verbruik gas in scope 1

Reductiemaatregelen van scope 1 staan weergegeven in het "kansen & reductieschema".

6.4 Referentie elektriciteitsverbruik scope 2

Reductiemaatregelen van scope 2 staan weergegeven in het "kansen & reductieschema".

6.5 Referentie reductie projecten met gunningvoordeel

Reductiemaatregelen bij projecten met gunningvoordeel staan weergegeven in het "kansen & reductieschema".

6.6 Verantwoording reductie doelstellingen

De taken en verantwoordelijken voor de totstandkoming voor de emissie berekening is in onderstaande tabel 6-a vastgelegd.

Tabel 6-a: Taken verantwoordelijkheden en bevoegdheid reductiedoelstellingen			
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	Taak, verantwoordelijk	Halfjaarlijks	KAM-functionaris, projectbeheerders
Bepalen CO_2-reductiemaatregelen	Taak	Halfjaarlijks	KAM-functionaris, Directie
Accorderen van doelstellingen	Bevoegdheid	Jaarlijks	Directie
Realiseren CO_2-reductie doelstellingen	Verantwoordelijk	Continue	KAM-functionaris, medewerkers, directie
Monitoring & evaluatie voortgang CO_2-reductie	Taak, verantwoordelijk	Jaarlijks	KAM-functionaris, projectbeheerders

De reductievoortgang van deze doelstellingen t.o.v. het referentiejaar wordt in tabel 6-b weergegeven.

Tabel 6-b: Reductie voortgang CO_2-emissies totaal			
Reductie voortgang CO_2 uitstoot uitgedrukt in tonnen en % t.o.v. referentie jaar			
Uitstoot locatie	**2023**	**2025**	**% t.o.v. referentiejaar**
Scope 1	531,71	524,68	Reductie 1,32%
Scope 2	1,97	11,59	Toename 488,52%
Business Travel	-	-	-
Totaal	**533,68**	**536,28**	**Toename 0,49%**
Reductie voortgang CO_2 uitstoot uitgedrukt in kg per gewerkt uur			
Gewerkte uren	42258	50443,65	Toename 19,37%
Scope 1	12,58	10,40	Reductie 17,33%
Scope 2	0,05	0,23	Toename 393,02%
Business Travel	-	-	-

Ambitie

Van Kessel heeft onderzocht welke doelstellingen en maatregelen sectorgenoten ambiëren. Van Kessel schat zichzelf in als een ambitieuze middenmoter vergeleken met sectorgenoten. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling gelijkliggen aan die van sectorgenoten.

Sectorgenoot 1: Henzen Wegenbouw B.V. (trede 3)

Zij hebben als doel gesteld om 3% CO_2 te reduceren in scope 1 in 2025 t.o.v. referentiejaar 2021 en 10% in scope 2 in 2025 t.o.v. 2013. Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:

- Bewustwording brandstofverbruik
- Zonnepanelen plaatsen
- Inzet van schonere motoren bij vervanging wagenpark
- Verkregen kennis uit werkgroep Cumela delen.

Sectorgenoot 2: Van Rosmalen BV (trede 3)

Zij hebben als doel gesteld om 30% CO_2 te reduceren per gewerkte mandag tot 2025 t.o.v. 2016 in scope 1. En 40% op de emissies in scope 2 per gewerkte mandag in dezelfde periode. Om deze doelstelling te realiseren hebben zij de volgende maatregelen genomen:

- Structureel registreren van verbruiksgegevens
- Overleg met onderaannemers om te reduceren
- Inkopen groene stroom

Sectorgenoot 3: Hanenberg wegenbouw (trede 3)

Zij hebben als doel om 31,78% CO_2-emissies per miljoen euro omzet te reduceren in 2028 t.o.v. 2019.
Dit willen ze bereiken door:

- Vervanging materieel door varianten met zuinigere motoren
- Toepassen het nieuwe rijden
- Motoren materieel uit tijdens pauzes

De reductiedoelstellingen en reductiemaatregelen van Van Kessel zijn ambitieus t.o.v. sectorgenoten.
Van Kessel gaat voorlopig inzetten op meer HVO-20 relatief tot diesel B7 en onderzoeken naar groene elektra op kantoor in Gorinchem.

Maatregelenlijst

Het verhogen van de score op de maatregelenlijst van SKAO is een doel op zich. We zijn zeer tevreden en zijn te vinden boven de middenmoot binnen onze werkgroep.

Tabel 6-d: maatregelenlijst SKAO					
Maatregelen geïmplementeerd	Nog te implementeren maatregelen	Geïmplementeerde A Score	Geïmplementeerde B Score	Geïmplementeerde C Score	Geïmplementeerde Eigen maatregelen
2023	10	14	6	2	0

2024	11	16	8	3	0
2025	38	18	10	2	0

6.7 Resultaten reductiedoelstellingen

Scope 1
Het doel is bereikt.

Scope 2
Het doel is niet bereikt. Dit is veroorzaakt door het bijladen van grijze elektra onderweg en toegenomen grijze elektra in Gorinchem

Algemeen
Uit de maatregelenlijst voor 2025 komt naar voren dat wij eisen stellen aan onze bedrijfsvoering en dat wij ons energieverbruik en dat van onze leveranciers, onderaannemers willen monitoren en waar mogelijk reduceren.

7 Invalshoek Transparantie (1C/2C/3C/4C/5C)

Onderstaand hoofdstuk behandelt de interne en externe communicatie van onze reductiedoelstellingen.

Tabel 7-a: Taken, verantwoordlijkheden en frequenties			
Taken	Taak/ bevoegdheid	Frequentie	Verantwoordelijke
Aanleveren informatie nieuwsberichten	Taak	Halfjaarlijks	KAM, directie
Actualiseren website	Taak, bevoegdheid	Halfjaarlijks	KAM-functionaris
Actualiseren pagina SKAO-website	Taak, bevoegdheid	Jaarlijks	KAM-functionaris
Bijhouden communicatie in-extern	Taak, bevoegdheid	Halfjaarlijks	KAM-functionaris, directie
Goedkeuren van interne/externe communicatie	Bevoegdheid	Halfjaarlijks	Directie

7.1 Belanghebbenden

Onze belanghebbenden zijn in onderstaande tabel verwoordt

Tabel 7-b: Belanghebbenden		
Interne belanghebbenden	Relatie/ kennis	Mate van invloed
Directie aandeelhouders	Eigenaar/ beleidmaker/ opsteller visie & missie	Groot. Streeft naar CO_2-reductie/ handhaver doelstellingen
Medewerkers/ Inleen krachten/ ZZP'ers	Uitvoeren van werken/ uitvoering van reductiemaatregelen tijdens de werken. Ontvanger van kennis en vertaling van de kennis naar de praktijk	Groot. Voering van het beleid uit. Conformeren zich aan reductie doelstellingen
Externe belanghebbenden	Relatie/kennis	Mate van invloed
Verhuurder nevenvestigingsgebouw	Eigenaar gebouw/ beslisser plaatsing zonnepanelen en eigen meter elektriciteit/gas	Middelgroot. Streeft naar CO_2-reductie
Opdrachtgevers (niet overheid)	Uitvoeren van projecten/ weinig praktische kennis	Middelgroot. Streeft zelden aantoonbaar naar CO_2-reductie. Voert zelf geen beleid
Opdrachtgevers (projecten met gunningsvoordeel	Uitvoeren van projecten/ weinig praktische kennis	Middelgroot. Streeft zelden aantoonbaar naar CO_2-reductie. Voert zelf geen beleid
Aanbestedende overheid	Projecten, kennisdrager theorie en praktische kennis	Groot. Streeft naar CO_2-reductie. Beleid/gunningscriteria
Financiële instellingen	Beheer transacties en kapitaal/ weinig praktische kennis	Middelgroot. Streeft aantoonbaar naar CO_2-reductie. Voert zelf beleid
Leveranciers, transporteurs	Distributieketen/ weinig praktische kennis	Klein. Streeft zelden aantoonbaar naar CO_2-reductie. Voert zelf geen beleid
Onderaannemers	Specialisatie of buffer krachten/ weinig praktische kennis	Middelgroot. Streeft zelden aantoonbaar naar CO_2-reductie. Voert zelf geen beleid
Overige, particulieren	Sponsoring, deelname, participatie/ weinig praktische kennis	Klein. Streeft zelden aantoonbaar naar CO_2-reductie. Voert zelf geen beleid. Willen zo weinig mogelijk overlast
Overheid	Wetgeving, kennisdrager theorie en praktische kennis	Groot. Streeft naar CO_2-reductie. Beleid/gunningscriteria
SKAO	Eigenaar en beheerder CO_2-Prestatieladder	Groot, Verantwoordelijk voor het gebruik, de doorontwikkeling van het certificeringschema en stimuleert bedrijven en overheden om CO_2-emissies te reduceren. (doel, klimaatneutraal bedrijfsleven)
Branche organisaties/ concullega's	Informeren & kennis delen	Middelgroot. Stimulatie van leden om CO_2-emissies te reduceren middels voorlichting, nieuwe technische ontwikkelingen en het bevorderen van samenwerking in de ketens

7.2 Communicatie

Communicatie met onze belanghebbende is uitgesplitst in interne/ externe communicatie.

Het doel van **interne** communicatie is het bewustzijn en de betrokkenheid van medewerkers te vergroten op het gebied van CO_2-reductie. Medewerkers aansporen een actieve bijdrage te leveren om CO_2 te reduceren middels het verhogen van het bewustzijn.

Het doel van **externe** communicatie is het uitdragen van de maatschappelijke verantwoordelijkheid en betrokkenheid van duurzaam ondernemen. Externe relaties aansporen om ook een actieve bedrage kunnen leveren aan CO_2-reductie

7.2.1 Interne communicatie

Interne communicatiemiddelen m.b.t. CO_2

De communicatie met de interne belanghebbenden

- Via beleidscommunicaties, visie en missie
- Via toolboxen
- Via overige overlegorganen

Beleidscommunicaties

- Opstellen beleidsverklaringen CO_2- en Duurzaamheid met reductiemaatregelen
- Opstellen budget voor uitvoering CO_2 prestatieladder

Toolboxen

2-jaarlijks fysiek tijdens de werken
Besproken CO_2 gegevens

- Footprint, emissies van alle scopes inclusief de projecten met gunningsvoordeel en resultaten t.o.v. de vastgestelde reductiedoelstellingen
- Uitgevoerde maatregelen
- Nieuwe maatregelen

Overige overlegorganen

- **Directiebeoordeling/ Managementoverleg**
  Beoordelen van de voortgang en de resultaten van de CO_2, geen notulen beschikbaar
  Evaluatie en eventueel wijzigingen reductiedoelstellingen
- **Uitvoerdersoverleg**
  Diverse onderwerpen, veiligheid, praktische invullen van de voorgestelde reductiemaatregelen projecten

7.2.2 externe communicatie

Externe communicatiemiddelen m.b.t. CO_2

De communicatie met de externe belanghebbenden, zie tabel 7-b externe belanghebbenden, geschiedt als volgt:

- Via huurcontracten
- Via projectbesprekingen
- Via aankoop/ huur materieel
- Inhuur onderaanneming/ ZZP'ers
- Via publicatie van CO_2-doelstellingen eigen website en de SKAO-website
- Via aantonen voldoen aan geldende wet- & regelgeving
- Via branche – en belangenorganisaties

Projectberekeningen/ bouwvergaderingen

Evaluatie afgesproken CO_2-reductiemaatregelen en duurzaamheid maatregelen.
Afwijkingen en/of wijzigingen in de genomen maatregelen
Circulaire economie, genomen acties

Aankooporders/ huur materieel/ diensten

Besprekingen m.b.t. emissie loze inkoop/ inhuur, duurzaamheidseisen

Onderaanneming

Afspraken m.b.t uitvoer projecten, CO_2-reductiemaatregelen & duurzaamheidseisen
Toolboxen m.b.t. CO_2 doelstellingen en resultaten

Publicaties

Eigen website:
Documenten: CO_2-beleid en Duurzaamheidsbeleid, diverse documenten m.b.t. CO_2 voortgang en reductie kansen en Maatregelen, CO_2 certificaat, (half) jaar rapportages
SKAO-website:
Documenten: Initiatieven, projecten met gunningsvoordeel

Wet- & Regelgeving

CO_2-prestatie certificaat publiceren eigen website
Offerte met uitvoering eisen (wetgeving, duurzaamheideisen e.d.)

Branche organisaties/ concullega's

Kennis halen en brengen, deelname & participatie aan bijeenkomsten
Initiatieven ontplooien en publiceren.

7.3 Risico`s

Bij het opstellen van ieder communicatiebeleid moeten wij hier rekening houden met de mogelijke risico's, waaronder:

- Medewerkers krijgen te veel informatie waardoor ze CO_2-moe kunnen worden, geen interesse meer
- Te weinig communicatie waardoor de uit te dragen boodschap niet eenduidig, helder en actueel is
- Beëindiging arbeidsovereenkomst van sleutelpersonen
- Te weinig medewerking vanuit de directie die zou moeten zorgen voor de benodigde input.

Deze risico's denken wij op de volgende manieren te ondervangen:

- Aandacht voor nieuws wat een meerwaarde heeft
- In de toolboxen aandacht besteden aan CO_2-gereduceerde items
- In diverse overlegstructuren CO_2 als vast agendapunt opnemen
- Controle op de realisatie van het communicatieplan vindt middels de interne controle en audit plaats

7.4 Planning

Per jaar wordt door KAM voor de CO_2 prestatieladder in samenspraak met de directie een jaarplanning communicatie opgesteld. Deze planning is gebaseerd op al bekende vergaderpatronen die zowel intern als extern vastgelegd zijn. Aansluitend wordt er per communicatie moment aangegeven wat, hoe en door wie er gecommuniceerd wordt en ook wie er verantwoordelijk is voor de input. Tijdens de jaarlijkse evaluatie van het energiemanagement plan van "Van Kessel" worden ook de resultaten van de communicatie matrix besproken en waar nodig bijgesteld.

Tabel 7-c: Communicatiematrix intern/ extern

Doelgroep	Instrument	Inhoud	Doel	Frequentie	Actiehouder
Directie Medewerkers Eigen als inleen	Eigen website	Footprint (Half) jaarlijks EMP Kansen & Reductieschema	Informeren & draagvlak creëren	2 x per jaar	KAM-functionaris
	Website SKAO	Scope 3 analyse Ketenanalyse Initiatieven	Informeren	2 x per jaar	KAM-functionaris
	Facebook Whatsapp	Vermelden CO_2 gerelateerde nieuwsitems	Informeren & draagvlak creëren	Continue	KAM-functionaris
	Toolbox meetings MT-overleg	Activiteiten/lopende zaken en initiatieven vermelden, voortgang doelstellingen, EMP, maatregelen	Informeren & draagvlak creëren, vergelijken reductiedoelstellingen	2 x per jaar	KAM-functionaris
Opdrachtgevers/ Zakenpartners	Kennisdeling bijeenkomsten/project bespreking	CO_2 maatregelen	Informeren/kennis delen/draagvlak creëren	2 x per jaar	KAM-functionaris
	Eigen website	CO_2 footprint/ EMP	Informeren/kennis delen/draagvlak creëren	2 x per jaar	KAM-functionaris
Onderaannemers Leveranciers Transporteur	Leveranciers/ beoordeling	Milieubelasting	Informatie& kennisdeling, draagvlak creëren	2 x per jaar	KAM-functionaris + directie
	Eigen website	Speciaal ingericht CO_2 -onderdeel	Informatie & kennisdeling	2 x per jaar	KAM-functionaris + directie
	Eigen website	CO_2 footprint/ EMP	Informatie& kennisdeling, draagvlak creëren	2 x per jaar	KAM-coördinator
Branche Organisaties en participaties	Eigen website	Doelstelling en keteninitiatieven	Informatie & kennisdeling	1 x per jaar	KAM-coördinator + directie

Tabel 7-d: Communicatie-matrix projecten met gunningsvoordeel

Doelgroep	Instrument	Inhoud	Doel	Frequentie	Actiehouder
Opdrachtgevers Projecten	Verzamelen gegevens projectmap	Project specifieke gegevens voor berekening CO_2 en Reductie	Informatie & kennisdeling	Maandelijks	Projectleider met input administratie
	Beheren gegevens	Gegevens opslaan in projectmap	Informeren & draagvlak creëren, kennisdelen	Minimaal 2 x per jaar	Projectleider
	Verwerken gegevens	Verwerken gegevens in voortgangsrapportage en EMP	Informatie & kennisdeling	Continu	Projectleider
	Vaststellen rapporten	Vaststellen energiebeleid, reductiedoel en maatregelen e.d.	Informatie & kennisdeling, draagvlak creëren	2 keer per jaar	Directie
	Communiceren intern (doelgroep)	Activiteiten/lopende zaken en initiatieven vermelden, voortgang doelstellingen, EMP, certificeringstraject, maatregelen voor reductie, energiebeleid	Informatie & kennisdeling, draagvlak creëren	2 keer per jaar	KAM-functionaris
	Communiceren extern (Doelgroep)	Activiteiten/lopende zaken en initiatieven vermelden, voortgang doelstellingen, EMP, maatregelen voor reductie, energiebeleid	Informatie & kennisdeling, draagvlak creëren	2 keer per jaar	Projectleider
	Informeren medewerkers	Activiteiten/lopende zaken en initiatieven vermelden, voortgang doelstellingen, EMP, maatregelen voor reductie, energiebeleid voor het betreffende project	Informatie & kennisdeling, draagvlak creëren	2 keer per jaar	Projectleider / KAM-functionaris

	Uitvoeren volledig project	Monitoren en evaluatie gehele proces project.	Informatie & kennisdeling, draagvlak creëren	2 keer per jaar	Projectleider/ directie
	Bouwvergaderingen	Voortgang project m.b.t. uitgevoerde maatregelen/ eisen	Controleren/ handhaven maatregelen	Kwartaal	Projectleider/ directie

8 Invalshoek Participatie (1D/2D/3D/4D/5D)

In dit hoofdstuk wordt de opgedane inzichten onder de invalshoek participatie uitgebreid behandeld.

Onderdeel van het energiemanagement plan is dat wij proactief bezig zijn met de marktontwikkelingen over CO_2-reductie. Met belangrijke opdrachtgevers, combinanten en andere netwerkorganisaties worden contacten onderhouden (o.a. in bouwvergaderingen en landelijke bijeenkomsten) waarin ad hoc wordt gecommuniceerd over het energiereductiebeleid. Gezocht wordt naar mogelijkheden om met een of meer partner(s) samen te werken in een project waarbij het terugdringen van de CO_2-emissie tot één van de doelstellingen behoort.

Momenteel zijn wij lid van onderstaande brancheverenigingen c.q. initiatieven:
- SKAO
- CUMELA
- Bouwend Nederland

Deze lidmaatschappen zijn van wezenlijk belang om de nieuwste ontwikkelingen qua CO_2-reductie te volgen. In de volgende paragrafen zullen wij de brancheverenigingen verder inhoudelijk toelichten.

8.1 SKAO

De Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen (SKAO) is verantwoordelijk voor alle zaken de ladder over: het gebruik, de doorontwikkeling, het beheer van het certificeringschema, verbreding van deelnemende sectoren e.d.
Kwaliteit van de groei belangrijker dan de groei zelf. De CO_2-Prestatieladder heeft alleen toegevoegde waarde als het resulteert in blijvende CO_2-reductie, innovatie en samenwerking bij de gecertificeerde bedrijven. SKAO wil dit realiseren door een sterkere regierol op zich te nemen die erop gericht is om sectorspecifieke kennis over CO_2-reductie en maatregelen te ontsluiten.
Uitgangspunt is dat alle gebruikers van de ladder (zowel aanbesteders als opdrachtnemers) er belang bij hebben dat er sprake blijft van één effectieve CO_2-Prestatieladder.

De Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen heeft de volgende doelstellingen:
- Het beheer en de doorontwikkeling van de CO_2-Prestatieladder
- Het creëren van draagvlak bij marktpartijen en maatschappelijke organisaties voor de benadering en de werkwijze van de CO_2-Prestatieladder
- Het bevorderen en faciliteren van een effectieve dialoog tussen bedrijven en maatschappelijke organisaties over klimaatvriendelijk ondernemen gericht op concrete CO_2-reductie
- Bevordering van de ontwikkeling van sector brede CO_2-reductieprogramma's door participerende bedrijven en de actieve deelname daaraan
- Het bevorderen van breed gebruik van de CO_2-Prestatieladder in meerdere sectoren

8.2 Cumela

Cumela is dé brancheorganisatie voor ondernemers in groen, grond en infra. Cumela informeert, verbindt, ontzorgt en ondersteunt aangesloten bedrijven en zorgt voor een gezonde sector, nu en in de toekomst.

De kerntaken zijn:
- Het behartigen van de belangen van onze sector en bevinden ons in het (politiek) maatschappelijke speelveld. Op regionaal, provinciaal, landelijk en Europees niveau houden we ons bezig met deskundige, krachtige en effectieve lobby voor de Cumela-sector.
- Streven naar een gelijkwaardig speelveld voor alle ondernemers in de Cumela-sector en maken bindende afspraken, sluiten overeenkomsten en onderhandelen over regels namens de sector.
- Stimuleren van erkenning, herkenning, waardering en acceptatie van de sector.
- Het bundelen de krachten van de leden, zorgen dat zij kennis met elkaar delen en elkaar regelmatig ontmoeten.
- Het verlenen van diensten aan individuele ondernemers in de Cumela-sector. We hebben specialistische kennis in huis en bieden (betaald) advies op maat.
- Bieden cursussen, opleidingen en verzekeringen aan
- Kennisbron, het organiseren van voorlichtingsbijeenkomsten, kleinschalige studieclubs, provinciale contactdag en landelijke inspiratiedagen

Van Kessel wegenbouw neemt deel aan onder andere het initiatief Sturen op CO^2. De doelstelling is het delen van informatie tussen alle deelnemende partijen ter bevordering van de reductiedoelstellingen bij bedrijven.

8.3 Bouwend Nederland

Koninklijke Bouwend Nederland, de vereniging van bouw- en infrabedrijven, is met ongeveer 4600 aangesloten bouwbedrijven de grootste ondernemersorganisatie in de bouw.
Het doel van Bouwend Nederland is bouwen aan een duurzame vernieuwing van de leefomgeving middels drie kerntaken: belangenbehartiging, brancheontwikkeling en ledenservice.

8.4 Budgetplan

Kosten gerelateerd aan het energiemanagement plan en alle bijbehorende facetten worden separaat geboekt op de kostenplaats voor de certificeringen. Jaarlijks wordt voor deze kostenplaats door de directie het budget vastgesteld.

Tabel 8-a: Budgetplan Besteedbaar budget CO_2-prestatieladder		
Certificering	Gereserveerd bedrag	
Periodieke audit niveau 3	€	2200
Externe ondersteuning	€	3200
Participatie		
Tarief SKAO - CO_2-Prestatieladder	€	300
Cumela	€	500
Bouwend Nederland	€	2000
Evenementen Brancheverenigingen	€	100
Publicatie		
Aanpassen eigen websitepagina CO_2-prestatieladder	€	250
Communicatie		
Media, magazines en brochures	€	250
Interne en externe communicatiedocumenten	€	500
Milieubarometer	€	250
CO_2-reductie		
Investeren energiezuinige middelen mini aanpak	€	1500
Uitvoeren EMP	€	2825
Totaalbudget	**€**	**13875**

9 De uitvoering van de CO_2 reductiedoelstellingen

Dit hoofdstuk behandelt de uitvoering van de reductiedoelstellingen middels de Plan, Do, Check, Act cyclus.

9.1 "plan"

Doelstellingen
Maatregelen
Planning vastleggen

Opstellen van de energie reductiedoelstellingen. Reductie van de kansen en planning van deze kansen is opgenomen in het kansen en reductieschema.

9.2 "do"

Uitvoeren plan

Het uitvoeren van de maatregelen benoemd in het kansen & reductie schema.

9.3 "check"

Voortgang meten en monitoren
Vaststellen of reductiedoelstellingen behaald zijn.

9.4 "act"

Bijsturen op basis voortgang, eventueel plan aanpassen

Afhankelijk van de resultaten en oorzaken van het niet behalen van reductie doelstellingen moeten:
1. reductiedoelstellingen aanpassen en/of
2. vastgestelde maatregelen die niet zijn uitgevoerd moeten uitgevoerd worden.

Tabel 9-a: PDCA-cyclus volgens ISO 14064-1 en GHG-protocol			
PLAN	In de planningsfase worden taken en verantwoordelijkheden met betrekking tot de GHG-inventarisatie uitgevoerd i.s.s.m. externe CO_2-adviseur		
	Frequentie	**Uitvoering**	**Registraties**
Inzicht verwerven in de context van de organisatie, Boundary vaststellen	Dynamisch	Directie / KAM-functionaris	Context analyse/ Boundary/ (A-C analyse)
Opstellen CO_2-beleid	Eenmalig	Directie / KAM-functionaris	Beleidsverklaring
Inrichten van het team m.b.t. CO_2 met taken & verantwoordelijkheden	Eenmalig	KAM-functionaris	Functieomschrijvingen
Uitvoeren en opmaken energiebeoordeling	Jaarlijks	KAM-functionaris	Energiebeoordeling
Significante verbruiken verzamelen	Jaarlijks	KAM-functionaris	Excel overzicht: Verbruiken

CO_2-emissies berekenen	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Excel Sheet
Kansen & reductieschema opstellen	Dynamisch/ éénmalig	KAM-functionaris	Kansen & reductieschema
Reductiedoelstellingen opstellen	Éénmalig	Directie/ KAM-functionaris	Doelstellingen in EMP
Maatregelen opstellen	Jaarlijks	Directie/ KAM-functionaris	EMP
Budgetplan opstellen	Jaarlijks	Directie	EMP
Inkoopbeleid opstellen m.b.t. CO_2	Jaarlijks	Directie	Procedure inkoop
Energie managementplan opstellen (EMP)	Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	EMP
Directiebeoordeling opmaken	Jaarlijks	Directie/ KAM-functionaris	Directiebeoordeling
DO	In de do-fase, implementatie en uitvoeringsfase, wordt de inventarisatie uitgevoerd.		
Energiestromen in kaart brengen	**Frequentie**	**Uitvoering i.s.s.m administratie**	**Registratiedocument i.s.s.m. leveranciers**
Aardgas gebouwen	Maandelijks	KAM-functionaris	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Elektriciteit gebouw	Maandelijks	KAM-functionaris	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Brandstoffen	Maandelijks	KAM-functionaris	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Overige verbruiken	Maandelijks	KAM-functionaris	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Business Travel/ zakelijk kilometers/ vlieg reizen e.d.	Maandelijks	KAM-functionaris	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Inkoop materialen en goederen	Maandelijks	KAM-functionaris	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Afval gegevens	Maandelijks	KAM-functionaris	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Overige zaken			
Investeringen	Halfjaarlijks	Directie	Facturen/ Overzichtslijsten/ Excel overzicht
Interne & externe communicatie	Halfjaarlijks	Directie/ KAM-functionaris	Toolboxen/ bouwvergaderingen
CO_2- emissies factoren bepalen	Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Excel-sheet, Footprint en EMP
Berekeningen CO_2-emissies	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Excel Sheet
Uitvoeren van de maatregelen	Dynamisch	Directie	EMP
Maatregelenlijst SKAO invullen	Jaarlijks	KAM-functionaris	Maatregelenlijst
Opstellen Footprint	Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Footprint
Opstellen EMP-concept	Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	EMP
Aannames en/of uitsluitingen definiëren	Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	EMP
CHECK	In de check-fase worden de uitgevoerde registratie gecontroleerd.		
	Frequentie	**Uitvoering i.s.s.m administratie**	**Registratiedocument**
Interne controle van verbruiken middels inkoop facturen, overzichten e.d.	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Interne audit formulier
Interne audit	(Half) Jaarlijks	Externe ondersteuning	Interne audit formulier
CO_2-emissiefactoren controleren	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Excel-sheet, Footprint en EMP
Evalueren inkoop gegevens	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Interne audit formulier
Evalueren uitgevoerde maatregelen	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Interne audit formulier
Evalueren CO_2-emissies	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Footprint, EMP, Interne audit formulier
Evalueer resultaten aan de doelstellingen	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Interne audit formulier
Evalueer de interne en externe communicatie	(Half) Jaarlijks	KAM-functionaris/ externe ondersteuning	Interne audit formulier
ACT	In de act-fase worden de plannen bijgestuurd en de kunnen maatregelen gewijzigd worden		
	Frequentie	**Uitvoering i.s.s.m administratie**	**Registratiedocument**
Maatregelen bijstellen	Jaarlijks	Directie/ KAM-functionaris	EMP
Reductie doelstellingen wijzigingen	Jaarlijks	Directie/ KAM-functionaris	EMP

10 Samenvatting

Gedurende 2025 zijn gegevens verzameld om de verschillende energiestromen in kaart te brengen.
De totale scope 1 en 2 emissies van "Van Kessel" zijn 536,28 ton CO_2.

Scope 1 15% CO_2 reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023.
Resultaat Er is een reductie van 17,33% t.o.v. het referentiejaar.

Algemeen
We hebben de doelstelling bereikt en zullen een aanpassing of verhoging van de doelstelling moeten toevoegen.
Nieuwe doelstelling is CO_2-reductie van 25% in 2027 t.o.v. het referentiejaar 2023 per gewerkt uur

Scope 2 15% CO_2 reductie per gewerkt uur in 2027 t.o.v. 2023.
Resultaat Er is een toename van 393,02% geweest ten opzichte van het referentiejaar.
Oorzaak Er is een toename van de inkoop van grijze elektra door het bijladen onderweg en op kantoor in Gorinchem.

Algemeen
Om te reduceren moet er onderhandeld worden met de verhuurder van het pand in Gorinchem over het afnemen van groene stroom. Daarnaast moet er onderzoek gedaan worden naar groen laden onderweg. Dit alles zal ervoor zorgen dat de doelstelling van scope 2 behaald kan worden.

Projecten
Voor de projecten met gunningsvoordeel zijn geen reductiedoelstelling vastgelegd en alle projecten zijn op dit moment afgerond.

Doelstellingen
We zullen doorgaan om ons wagenpark en gereedschappen te elektrificeren en streven om het over te gaan naar groene elektriciteit in al onze vestigingen.

We zullen de reductie mogelijkheden in het kansen en reductie schema actief onderzoeken welke geïmplementeerd kunnen worden. Hierin is ook opgenomen dat wij de inzichten in onze verbruiken moeten verbeteren om een zo goed mogelijk beeld te krijgen waar de grootste effecten kunnen behalen m.b.t. het reduceren van de CO_2 uitstoot.

We zijn over het algemeen tevreden met het behaalde resultaat en zullen doorgaan om ons einddoel Zero Emissie te behalen.