

Waardeketenanalyse ADST

1. Doel en scope van de waardeketenanalyse

Deze waardeketenanalyse beschrijft de ketenstructuur rondom de belangrijkste activiteiten van ADST (Aan de Stegge Twello, Continental Car Parks en BFM Beheer) en identificeert de onderdelen in de keten die substantieel bijdragen aan de CO₂-uitstoot in scope 3.

De analyse vormt de basis voor reductiemaatregelen, samenwerking en dialoog met ketenpartners.

2. Belangrijkste activiteiten (impactanalyse)

Conform de impactanalyse (2.A.4) zijn de activiteiten met de grootste bijdrage aan de totale CO₂-uitstoot:

1. Realisatie bedrijfshuisvesting (80% van scope 3)

- Hoofdmoot: beton, staal, prefab elementen, installaties, afbouwmaterialen.
- Groot deel van upstream GWP komt uit materiaalproductie.

2. Realisatie parkeervoorzieningen (20% van scope 3)

- Betreft staalconstructies, prefab vloeren, funderingen, wapening.
- Eveneens materiaalgedreven emissies.

3. Transport & distributie

- Upstream transport en distributie: 5% van scope 3.

3. Waardeketenpartners

Ketenpartners

Informatie enkel voor interne doeleinden

Ketenbetekenis

- Deze leveranciers vallen vrijwel volledig onder de activiteit **realisatie**.
- Ze vertegenwoordigen de grootste CO₂-impact in scope 3, omdat materiaalproductie en assemblage de dominante bron zijn.

4. Analyse van waardecreatie in relatie tot CO₂-uitstoot

De keten kan in vijf hoofdfasen worden verdeeld:

Fase 1 – Ontwerp & engineering (laag beïnvloedbaar – middelgrote impact)

- CO₂-uitstoot wordt bepaald door materiaalhoeveelheden en ontwerpkeuzes.

- Sturen op MPG-scores levert directe reductie op voor scope 3.

Fase 2 – Materialen & productie (hoog beïnvloedbaar – grootste impact)

- 80% van de uitstoot komt uit deze fase.
- Belangrijkste CO₂-dragers:
 - Beton en cement
 - Staalproductie
 - Prefab elementen
 - Installaties
- Reductie onder andere via: houtbouw en losmaakbaarheid.

Fase 3 – Transport & logistiek (matig beïnvloedbaar – 5% impact)

- Optimalisatie van leveringen en logistieke planning.

Fase 4 – Bouw & realisatie (laag tot middelgroot beïnvloedbaar – 1% impact)

- Bouwplaats CO₂ is al beperkt door standaard inzet van HVO100-diesel indien diesel op de bouwplaats nodig is.

Fase 5 – Gebruik & end-of-life van gebouwd product (middelgrote impact – 15%)

- Losmaakbaar bouwen

5. Beïnvloedbaarheid en prioriteiten

Op basis van omvang + beïnvloedbaarheid ontstaat deze prioritering:

Ketenfase	Impact	Beïnvloedbaarheid	Prioriteit
Materialen & productie	zeer hoog	hoog	1
Ontwerp & engineering	hoog	hoog	2
End-of-life	midden	middel	3
Transport	laag–midden	middel	4
Bouwplaats	laag	laag–middel	5

6. Kansen en maatregelen per ketenschakel

Ontwerp & engineering

- MPG-gestuurd ontwerp verplicht in alle projecten.
- Optimaliseren van materiaalefficiëntie.
- Losmaakbaarheid steeds belangrijker thema.

Materialen & productie

- Inkoop van materialen met lage(re)-CO₂ uitstoot.

Transport & logistiek

- Geen kansen- en maatregelen voor vastgesteld.

Bouwplaats

- HVO100 als standaard.
- Elektrificatie materieel indien haalbaar.
- Inzet windenergie voor bouwstroom.

End-of-life

- Losmaakbaar ontwerpen en materiaalpaspoorten.

7. Samenwerking in de waardeketen

Verplichte ketendialoog

- ADST voert **halfjaarlijks** dialooggesprekken met relevante ketenpartners over het klimaattransitieplan, materiaalkeuzes en reductiekansen.
- Vanaf 2026 worden deze gesprekken gehouden.

Samenwerkingskansen

- Off-grid bouwen
- Losmaakbaarheid

8. Conclusie

De waardeketenanalyse toont aan dat het grootste reductiepotentieel ligt bij **materiaalproductie**, gevolgd door **ontwerpkeuzes** en **end-of-life**. ADST richt haar daarom primair op materiaal- en ontwerpoptimalisatie.