CUMELA

Brancheorganisatie voor
groen, grond en infra

Sectorinitiatief Sturen op CO2
1 april 2025 Apeldoorn

Agenda

15.00 uur:	**Opening en welkom**
15.05 uur:	**De nieuwe norm in hoofdlijnen** **Richard Wolting**
16.00 uur:	**PAUZE**
16.20 uur:	**In gesprek met Erik Hammenga, LooHorst Groep B.V.**
16.35 uur:	**Aan de slag!** Uitvoeren groepsopdracht
17.15 uur:	**Afsluiting**
17.30 uur:	**Diner**

Opening

- Welkom nieuwe leden
- Wat speelt er in de regio?

CO_2-PRESTATIELADDER

CUMELA

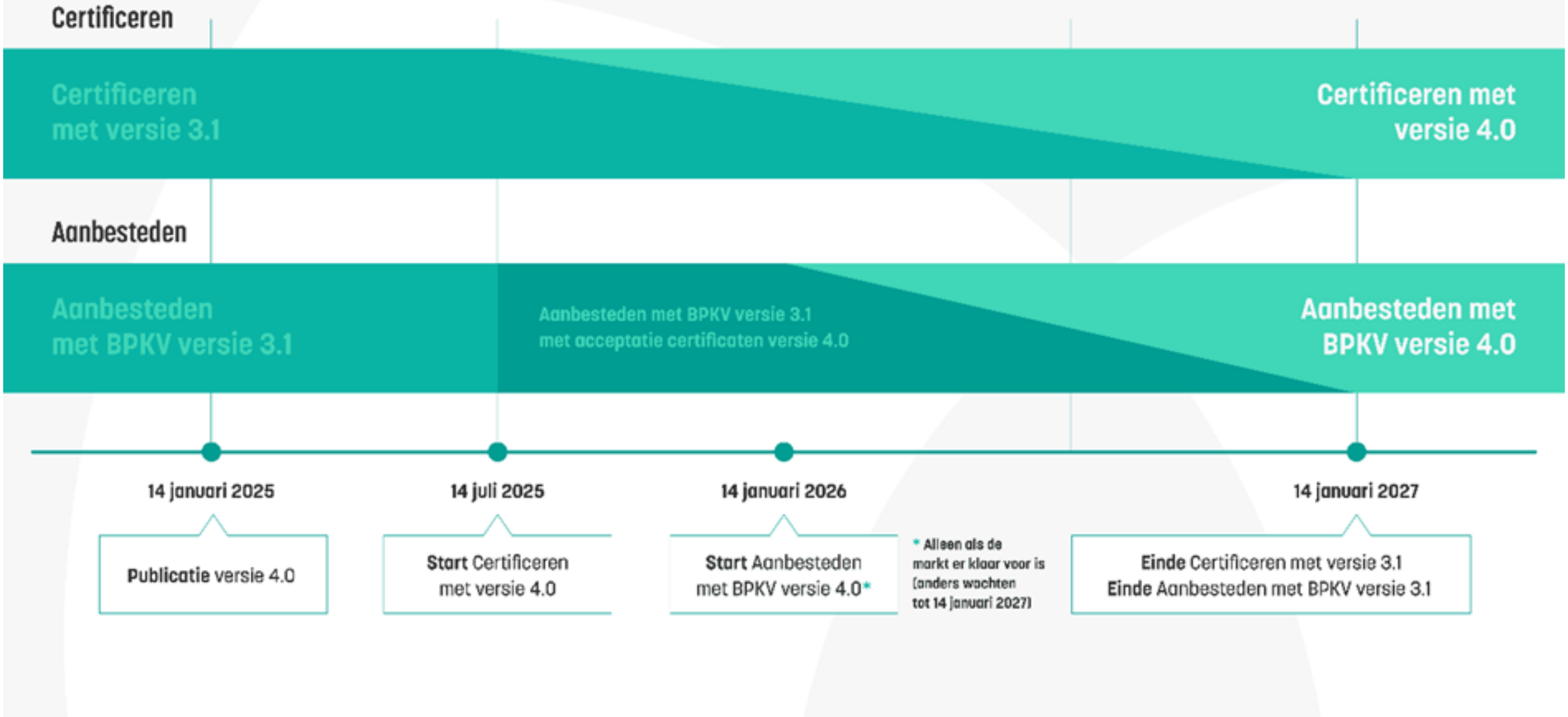
CO_2-Prestatieladder; van versie 3.1 naar versie 4.0

2 jaar de tijd voor een soepele overstap

Wat verandert er?

- **Nieuwe structuur**: De vijf niveaus van 3.1 worden vervangen door drie treden, die meer ambitie vragen van organisaties.
- **Focus op lange termijn**: Organisaties worden uitgedaagd om emissies in scope 1, 2 en 3 – én daarbuiten – terug te brengen naar nul. Ook lange-termijndoelen, zoals de plannen voor de komende 10-20 jaar, krijgen aandacht.
- **Bewustwording**: Versie 4.0 vraagt organisaties CO_2-reductie breed binnen de organisatie te verankeren.

Overgangsregeling Certificeren en aanbesteden



Van niveau 1 t/m 5 naar trede 1 t/m 3

Algemeen (1)

- Zowel CO2 emissie inventaris scope 1 en scope 2 als Energiebalans
- Analyse van de (potentiële) rol van de organisatie bij flexibiliteit in het energiesysteem
- Voor brandstoffen en energiedragers is het toegestaan de WtW emissie factor te rapporteren in scope 1 en 2 of de TtW in scope 1 en 2 en de WtT in scope 3
- Scope 2-emissies van elektriciteitsverbruik duaal rapporteren
- Ook energiebesparings- en duurzame energiedoelstelling
- Meer aandacht voor CO2- bewustzijn
- Meer focus op energiebesparing

Algemeen (2)

- Aandacht voor niet- CO2 broeikasgasemissies (1x per 3 jaar of voor initiële audit inschatten)
- Sleutelpersonen en hun competenties
- Inzicht hebben in wettelijke verplichtingen gerelateerd aan energiebesparing (o.a. rapportage verplichting werkgebonden personen mobiliteit bij bedrijven > 100 werknemers, maatregelenlijst energiebesparing, energiebesparingsplicht)
- Projecten: opnemen in CO2- prestatieladder online omgeving.
- Versoepeling rapportageverplichtingen (6.1)
- Meer publicatie op CO2-prestatieladder website
- Analyse kennis- en samenwerkingsbehoefte

OVERZICHT

EISEN TREDE 1

INVALSHOEK A INZICHT	INVALSHOEK B REDUCTIE	INVALSHOEK C COMMUNICATIE	INVALSHOEK D SAMENWERKING
Eis 1.A.1 De organisatie heeft kwantitatief inzicht in het eigen energieverbruik	**Eis 1.B.1** De organisatie heeft voorbereidende acties, maatregelen en doelstelling(en) voor de korte termijn en heeft deze vastgelegd in een plan van aanpak	**Eis 1.C.1** De organisatie zorgt dat de sleutel-personen aantoonbaar op de hoogte zijn van hun rol in het energie- en CO_2-beleid van de organisatie	**Eis 1.D.1** De organisatie analyseert haar eigen kennis- en samenwerkings-behoefte die gerelateerd is aan het plan van aanpak van 1.B.1
Eis 1.A.2 De organisatie heeft kwantitatief inzicht in haar scope 1- en scope 2-emissies	**Eis 1.B.2** De organisatie slaagt erin de doel-stellingen en/of de voor-bereidende acties en maatregelen uit het plan van aanpak van 1.B.1 te realiseren	**Eis 1.C.2** De organisatie communiceert intern én aan haar belangrijkste externe doelgroepen over haar plan van aanpak van 1.B.1, inclusief de voortgang	**Eis 1.D.2** De organisatie inventariseert de mogelijk-heden hoe zij invulling kan geven aan de kennis- en samenwerkingsbehoefte van 1.D.1

Trede 1

- CO_2 doelstelling en plan van aanpak voor de korte termijn. De voorkeursvolgorde voor het stellen van doelstellingen en nemen van maatregelen

1. Minimaliseren energieverbruik
2. Gebruik van duurzame energie
3. Het efficiënt gebruiken van fossiele brandstoffen

- Eisen aan CO2 prestatieladder projecten

INVALSHOEK A INZICHT	INVALSHOEK B REDUCTIE	INVALSHOEK C COMMUNICATIE	INVALSHOEK D SAMENWERKING
Eis 2.A.1 De organisatie heeft kwantitatief inzicht in het eigen energieverbruik	**Eis 2.B.1** De organisatie heeft een klimaat-transitieplan voor haar belangrijkste activiteiten, met daarin een middellange-termijndoelstelling voor scope 1, scope 2 en scope 3	**Eis 2.C.1** De organisatie zorgt dat de sleutel-personen aantoonbaar op de hoogte zijn van hun rol in het energie- en CO_2-beleid van de organisatie	**Eis 2.D.1** De organisatie analyseert haar eigen kennis- en samenwerkings-behoefte die gerelateerd is aan haar klimaat-transitieplan voor haar belangrijkste activiteiten van 2.B.1 en haar plan van aanpak van 2.B.2
Eis 2.A.2 De organisatie heeft kwantitatief inzicht in haar scope 1-, scope 2-, scope 3-emissies en kwalitatief inzicht in haar OBE	**Eis 2.B.2** De organisatie heeft het klimaat-transitieplan voor haar belangrijkste activiteiten van 2.B.1 vertaald naar voorbereidende acties, maatregelen en doelstelling(en) voor de korte termijn en heeft deze vastgelegd in een plan van aanpak	**Eis 2.C.2** De organisatie zorgt dat de sleutel-personen zich passend bij hun rol actief inzetten voor het uitvoeren en verbeteren van het energie- en CO_2-beleid	**Eis 2.D.2** De organisatie inventariseert de mogelijk-heden hoe zij invulling kan geven aan de kennis- en samenwerkingsbehoefte van 2.D.1
Eis 2.A.3 De organisatie heeft inzicht in haar organisatieactiviteiten en in de uitstoot van deze activiteiten	**Eis 2.B.3** De organisatie slaagt erin de doel-stellingen en/of de voor-bereidende acties en maatregelen uit het plan van aanpak voor haar belangrijkste activiteiten van 2.B.2 te realiseren	**Eis 2.C.3** De organisatie communiceert intern én extern over haar klimaattransitieplan voor haar belangrijkste activiteiten van 2.B.1 en haar plan van aanpak van 2.B.2, inclusief de voortgang	**Eis 2.D.3** De organisatie geeft actief invulling aan de eigen kennis- en samenwerkingsbehoefte door met één of meer organisaties van 2.D.2 een samenwerking aan te gaan
Eis 2.A.4 De organisatie heeft inzicht in de impact van haar organisatie-activiteiten op haar CO_2-uitstoot en in de invloed die zij daarop heeft en weet welke activiteiten hiervoor het belangrijkst zijn			**Eis 2.D.4** De organisatie consulteert relevante organisaties over haar klimaattransitieplan voor haar belangrijkste activiteiten van 2.B.1 en de voortgang
Eis 2.A.5 De organisatie heeft inzicht in de waardeketens van haar belangrijkste activiteiten			

Trede 2 (1)

- Kwantitatief inzicht in scope 3-emissies en kwalitatief inzicht in OBE (Overige Beinvloedbare Emissies, bijv. gerecycled of biobased materiaal toepassen)
- Inzicht in organisatieactiviteiten en in de uitstoot van deze activiteiten
- Inzicht in de impact van organisatieactiviteiten op CO2-uitstoot en in de invloed daarop heeft. Weten welke activiteiten hiervoor het belangrijkst zijn
- Inzicht in de waardeketens van belangrijkste activiteiten

Definitie waardeketen (Bron: GHG Protocol Scope 3 Standard)

Een *waardeketen* is de combinatie van alle upstream en downstream activiteiten die verbonden zijn met de *organisatie*. Deze *waardeketen* is inclusief het gebruik en de afdanking van verkochte producten door consumenten.

Trede 2 (2)

- Klimaattransitieplan voor belangrijkste activiteiten, met daarin een middellange-termijn-doelstelling voor scope 1, scope 2 en scope 3
- Erin slagen doelstellingen en/of de voorbereidende acties en maatregelen uit het plan van aanpak voor haar belangrijkste activiteiten realiseren
- Sleutelpersonen zich passend bij hun rol actief inzetten voor het uitvoeren en verbeteren van het energie- en CO2-beleid
- Actief invulling geven aan de eigen kennis- en samenwerkingsbehoefte door met één of meer organisaties een samenwerking aan te gaan
- Afstemmen met relevante organisaties over het klimaattransitieplan voor de belangrijkste activiteiten en de voortgang

INVALSHOEK A INZICHT	INVALSHOEK B REDUCTIE	INVALSHOEK C COMMUNICATIE	INVALSHOEK D SAMENWERKING
Eis 3.A.1 De organisatie heeft kwantitatief inzicht in het eigen energieverbruik	**Eis 3.B.1** De organisatie heeft een klimaat-transitieplan voor alle activiteiten, met daarin een langetermijndoelstelling van nul CO_2-uitstoot voor scope 1, scope 2, scope 3 en eventueel OBE, in uiterlijk 2050 en een doelstelling voor de middellange termijn	**Eis 3.C.1** De organisatie zorgt dat de sleutel-personen aantoonbaar op de hoogte zijn van hun rol in het energie- en CO_2-beleid van de organisatie	**Eis 3.D.1** De organisatie analyseert haar eigen kennis- en samen-werkingsbehoefte die gerelateerd is aan het klimaattransitieplan van 3.B.1 en het plan van aanpak van 3.B.2
Eis 3.A.2 De organisatie heeft kwantitatief inzicht in haar scope 1-, scope 2-, scope 3-emissies en OBE	**Eis 3.B.2** De organisatie heeft het klimaat-transitieplan van 3.B.1 vertaald naar voor bereidende acties, maatregelen en doel-stelling(en) voor de korte termijn en heeft deze vastgelegd in een plan van aanpak	**Eis 3.C.2** De organisatie zorgt dat de sleutel-personen zich passend bij hun rol actief inzetten voor het uitvoeren en verbeteren van het energie- en CO_2-beleid	**Eis 3.D.2** De organisatie inventariseert de mogelijk-heden hoe zij invulling kan geven aan de kennis- en samenwerkingsbehoefte van 3.D.1
Eis 3.A.3 De organisatie heeft inzicht in haar organisatieactiviteiten en in de uitstoot van deze activiteiten	**Eis 3.B.3** De organisatie slaagt erin de doel-stellingen en/of de voorbereidende acties en maatregelen uit het plan van aanpak van 3.B.2 te realiseren	**Eis 3.C.3** De organisatie communiceert intern én extern over haar klimaat-transitieplan van 3.B.1 en haar plan van aanpak van 3.B.2, inclusief de voortgang	**Eis 3.D.3** De organisatie geeft actief invulling aan de eigen kennis- en samenwerkingsbehoefte door met één of meer organisaties van 3.D.2 een samenwerking aan te gaan
Eis 3.A.4 De organisatie heeft inzicht in de impact van haar organisatie-activiteiten op haar CO_2-uitstoot en in de invloed die zij daarop heeft en weet welke activiteiten hiervoor het belangrijkst zijn		**Eis 3.C.4** De organisatie toetst haar klimaat-transitieplan van 3.B.1 en de voortgang tijdens een dialoog met externe onafhankelijke deskundige(n) van overheid, NGO's of kennisinstellingen	**Eis 3.D.4** De organisatie heeft een dragende rol in een samenwerking
Eis 3.A.5 De organisatie heeft inzicht in de waardeketens van haar belangrijkste activiteiten en in mogelijke strategieën om haar scope 1-, scope 2- en scope 3-emissies voor deze activiteiten te reduceren naar nul CO_2-uitstoot in 2050			**Eis 3.D.5** De organisatie consulteert relevante organisaties over haar klimaattransitieplan van 3.B.1 en de voortgang tijdens een dialoog

CUMELA

Trede 3

- Inzicht in de waardeketens van de belangrijkste activiteiten en in mogelijke strategieën om scope 1-, scope 2- en scope 3-emissies voor de belangrijkste activiteiten te reduceren naar nul CO2-uitstoot in 2050
- Klimaattransitieplan voor alle activiteiten, met daarin een langetermijndoelstelling van nul CO2 uitstoot voor scope 1, scope 2 en scope 3 en eventueel OBE
- Toetsen van klimaattransitieplan en de voortgang tijdens een dialoog met externe onafhankelijke deskundige(n) van overheid, NGO's of kennisinstellingen
- Dragende rol in samenwerking

Wat hoeft niet meer?

- Halfjaarlijkse publicatie
- Verplichting actieve bijdrage aan samenwerkingsverband trede 1
- Budgetoverzicht
- Reductiemaatregelen in de keten als invloed of impact onvoldoende relevant is

Sectorinitiatief Cumela 4.0 t/m 2026

- Kennis vergaren certificaathouders blijft verplicht ☺
- Aantonen door proactieve deelname uitgedrukt in rapportages vanuit initiatief naar bedrijf (benchmark)
- Bijeenkomsten 2025 en 2026 overgang naar 4.0 proactief door Cumela op de agenda tijdens bijeenkomsten
- Actualiteiten en stand van zaken 4.0 analyseren en delen met elkaar regio's en landelijk
- Regelmatig in verbinding met SKAO over ervaringen uit jullie praktijk (blijf pro-actief)
- **Hoe actiever => hoe meer grip op CO2 uitstoot!**

CO_2-PRESTATIELADDER

Nog vragen?

Pauze

Erik Hammenga LooHorst Groep B.V.

CUMELA

Terreinzorg & Service

Duurzaam beheerde buitenruimte?
Ontdek onze bijdrage aan
geslaagde projecten.

LooHorst
LANDSCAPING

Erik Hammenga LooHorst Groep B.V.

Erik Hammenga LooHorst Groep B.V.

CUMELA

Scope 1	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Gasverbruik	10,19	6,81	8,72	8,91	8,91	6,89	4,89	4,22
Brandstofverbruik diesel	239,99	228,15	245,32	225,99	286,85	270,81	256,40	256,43
Brandstofverbruik benzine	25,29	24,18	30,5	19,69	24,29	20,22	21,27	22,72
Brandstofverbruik aspen	8,87	10,85	7,4	8,90	14,30	11,34	15,78	8,39
Brandstofverbruik hvo	0	0	0	0	0,13	0,1	0,02	1,51
Totaal ton CO2 scope 1	**284,34**	**269,99**	**291,94**	**263,49**	**334,48**	**309,37**	**298,93**	**293,27**
Scope 2								
Electraverbruik (grijs/groen)	19,34	8,69	0	0	0	0	0	0
Totaal ton CO2 scope 2	**19,34**	**8,69**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Scope 3								
Business travel								
Totaal ton CO2 scope 3	0	0	0	0	0	0	0	0
Totaal ton CO2 scope 1, 2 & 3	**303,68**	**278,68**	**291,94**	**263,49**	**334,48**	**309,37**	**298,93**	**293,27**
Totale CO2 uitstoot scope 1, 2 en 3	303,68	278,68	291,94	263,49	334,48	309,37	298,93	293,27
FTE aantal per jaar	47,01	50	55	53,2	58,47	59,24	60,1	65,1
TOTAAL CO2 UITSTOOT per FTE	6,46	5,57	5,31	4,95	5,72	5,22	4,97	4,50
CO2 scope 1 (t.o.v. basisjaar)	100%	95%	103%	93%	124%	106%	113%	88%
CO2 scope 2 (t.o.v. basisjaar)	100%	45%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
CO2 scope 3 (t.o.v. basisjaar)	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%

Erik Hammenga LooHorst Groep B.V.

CUMELA

Informatie over de bodemvochtsensor

Precieze meetpunten
De bodemvochtsensoren meten exact waar dat nodig is. Dit kan zowel in, naast of onder de kluit.

Eenvoudige installatie
De sensoren kunnen eenvoudig in de grond worden gestoken en meten met pinnen op de gewenste diepte het bodemvochtpercentage.

Lange accuduur & draadloos oplaadbaar
De sensoren hebben een accuduur van 3 tot 5 jaar en kunnen draadloos worden opgeladen, waardoor ze eenvoudig opnieuw ingezet kunnen worden.

Erik Hammenga LooHorst Groep B.V.

CUMELA

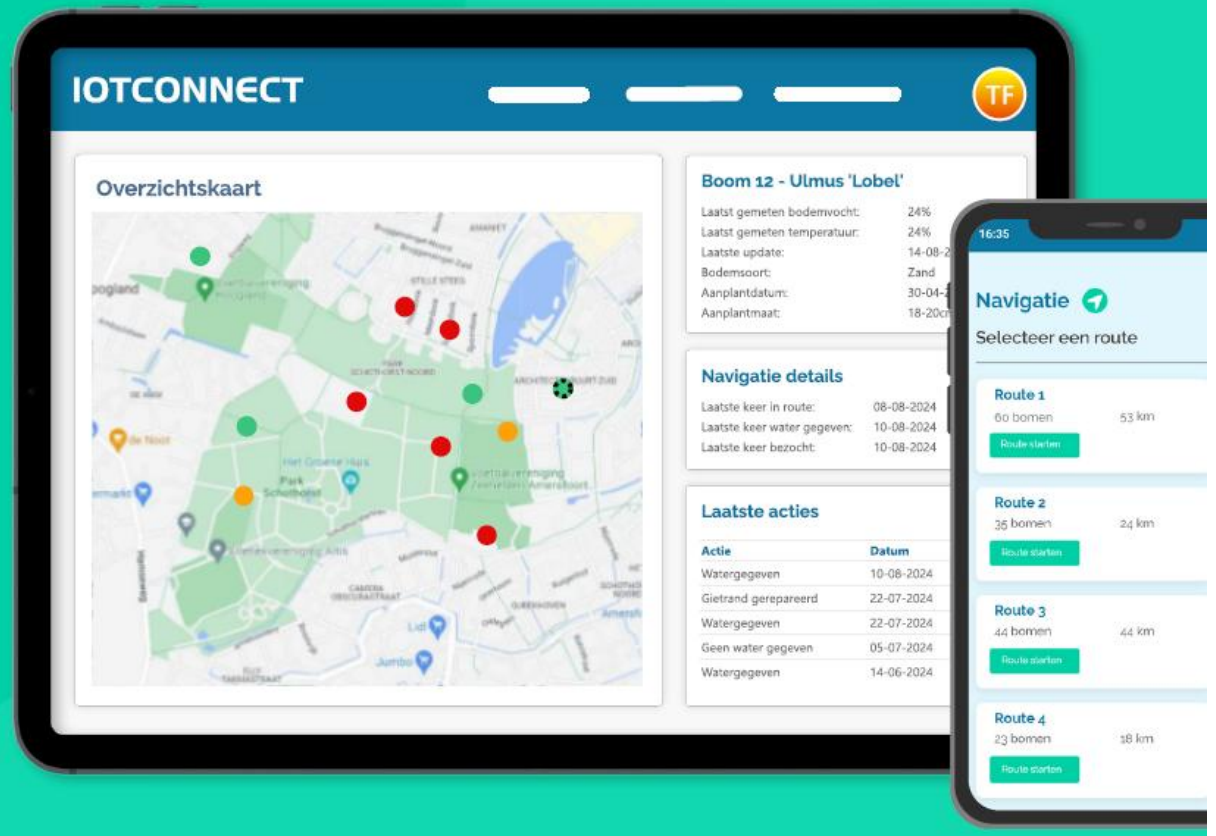
Routeplanning Navigatie-app

Inzicht in uitgevoerde acties
Zie de laatste handelingen per boomlocatie.

Historie in laatste watergiftes
Krijg inzicht in wanneer bomen voor het laatst zijn bezocht en water hebben gehad.

Routegeschiedenis
Bekijk eenvoudig wanneer een boom voor het laatst in de route was opgenomen.

Handmatig boomlocaties toevoegen aan route
Heeft een boom toch water nodig? Dan is het altijd mogelijk om deze handmatig aan de route toe te voegen.



Groepsopdracht

1. Beschrijf in hoofdlijnen de waardeketen van een bedrijf uit jullie groep
2. Beschrijf in hoofdlijnen een impact/invloed analyse van een ander bedrijf uit jullie groep
3. Inventariseer in jullie bedrijven welke ‘overige beïnvloedbare emissies (OBE)’ aan de orde zijn
4. In de powerpoint presentatie laten we een fictieve footprint zien in tonnen CO2; reken deze om naar emissie in MJ

Groepsopdracht

CUMELA

CO2 emissie inventarisatie

Controleer altijd de WTW factoren op www.co2emmissiefactoren.nl

Algemene gegevens

Bedrijfsnaam	Cumelabedrijf
Huidige datum	24 maart 2025
Inventarisatiejaar	2024
Contactpersoon	CO2 sectorinitiatief

Organisatie grenzen

Hoofdonderneming	Cumelabedrijf
Dochteronderneming(en)	Geen
Aantal vestigingen	1

CO2 emissie calculator

Categorie	Gegevens	Eenheid	Aantal	CO2-factor	Ton CO2	Proc.
Verwarming	Aardgas	m^3	2.500	2.134	5,3	2,5%
Machines en auto's	Diesel B7	ltr	50.000	3.256	162,8	77,6%
Machines	Diesel HVO 100	ltr	50.000	347	17,4	8,3%
Machines	Benzine E10	ltr	2.000	2.821	5,6	2,7%
Elektriciteit	Grijs	kWh	35.000	536	18,8	8,9%
Elektriciteit	Zonnepanelen	kWh	20.000	0	0,0	0,0%

CO2 emissie scope 1, 2 en business travel in tonnen totaal	209,9	100,0%

Groepsopdracht

CUMELA

Energie inventarisatie

Algemene gegevens

Bedrijfsnaam	Cumelabedrijf
Huidige datum	24 maart 2025
Inventarisatiejaar	2024
Contactpersoon	CO2 sectorinitiatief

Organisatie grenzen

Hoofdonderneming	Cumelabedrijf
Dochteronderneming(en)	Geen
Aantal vestigingen	1

Energie calculator

Categorie	Gegevens	Eenheid	Aantal	Energie inhoud	Totaal MJ	Proc.
Verwarming	Aardgas	m3	2.500	31,65	79125	2,0%
Machines en auto's	Diesel B7	ltr	50.000	35,90	1795000	46,5%
Machines	HVO 100	ltr	50.000	34,54	1727000	44,7%
Machines	Benzine E10	ltr	2.000	31,21	62420	1,6%
Elektriciteit	Grijs	kWh	35.000	3,60	126000	3,3%
Elektriciteit	Zonnepanelen	kWh	20.000	3,60	72000	1,9%

Energie totaal	3861545	100,0%

Beschrijf in hoofdlijnen een impact/invloed analyse van een ander bedrijf uit jullie groep

- Wat zijn de activiteiten
- Omschrijving van de activiteiten
- Kwantitatieve inschatting CO2 uitstoot scope 1,2 en 3
- Invloed op de CO2 uitstoot (eigen invloed scope 3)
- Omvang t.o.v. de sector (inschatting hoe groot de uitstoot is ten opzichte van de uitstoot van alle organisaties die vergelijkbare organisatieactiviteiten
- uitvoeren in dezelfde markt of sector)
- Omvang t.o.v. de overige activiteiten (inschatting van de omvang van de uitstoot van de activiteit ten opzichte van de uitstoot van andere activiteiten
- van de organisatie)
- CO2 gerelateerd risico (financiële-, juridische- of reputatierisico dat de organisatie loopt als het de organisatieactiviteit buiten beschouwing zou laten)
- Sectorrichtlijnen, richtlijnen binnen de sector (als die er zijn), zoals uitgegeven door brancheverenigingen, voorschrijven dat deze
- CO2- emissies meegenomen moeten worden door organisaties in de sector
- Rangorde

Activiteit	**Invloed scope 3**	**Marktaandeel (omvang t.o.v. sector)**	**Omvang t.o.v. overige activiteiten bedrijf**	**Rangorde**
Gras- en maishakselen	Midden	Klein	Groot	1
Grondtransport natuurontwikkeling	Midden	Klein	Midden	2

Afsluiting

- Nieuwe CO2 emissiefactoren
- Benchmark Sturen op CO2

Nieuwe CO_2 emissiefactoren

- Aangaande de footprint 2025

➢ Benzine E10: 2,797 (was 2,821)

➢ Diesel fossiel: 3,462 (was 3,468)

➢ Diesel B7: 3,251 (was 3,256)

➢ CNG: 2,831 (was 2,608)

➢ LPG: 1,792 (was 1,802)

➢ Waterstof groen: 1,080 (was 1,140)

➢ HVO: 0,441 (was 0,347)

➢ Biodiesel (fame): 0,441 (was 0,437)

➢ Grijze stroom: 0,497 (was 0,536)

Benchmark Sectorinitiatief Cumela Nederland

- Een nauwkeurig beeld van de ontwikkeling van de CO_2-emissie
- Kengetallen verstrekken van de hele groep (ruim 250 leden CO2 SI)
- Kengetallen per individueel bedrijf gemiddeld
- De aangeleverde gegevens worden (uiteraard) anoniem verwerkt tot totalen per categorie

Benchmark CO_2 Sectorinitiatief CO2

- Verbruiken in scope 1 & 2 (liters, kWh, kg etc.)
- Gerealiseerde bruto marge (omzet - inkoop v.d. omzet en werk door derden) in euro
- Aantal FTE die bijgedragen heeft aan de gerealiseerde bruto marge (1 FTE is een werknemer met volledige werkweek, 38 uur per week, werkzaam is op uw bedrijf)

- Met deze cijfers stellen wij onze CO2 benchmark samen
- Met de benchmark kun jij jouw CO2 gegevens met collega-bedrijven in de sector vergelijken
- Je krijgt zicht op je eigen positie
- Formuleren van de CO2-doelstellingen voor jouw organisatie aan de hand van de benchmark

Benchmark Sturen op CO2 t/m 2023

CUMELA

	2021	2022	2023
Per € 100.000,- Bruto marge			
Scope 1	29,9	26,8	25,9
Scope 2	0,3	0,2	0,1
Totaal	30,2	27,1	26,1
Per fte			
Scope 1	39,1	37,8	35,8
Scope 2	0,4	0,3	0,2
Totaal	39,5	38,2	36,0
Gemiddeld totaal per bedrijf			
Scope 1	1.072,8	1.046,2	1.087,3
Scope 2	11,1	10,8	7,8
Totaal	1.083,9	1.057,0	1.095,0

Benchmark Sturen op CO2

- Blijven aanleveren van footprint, incl.

➢ Gegevens verbruik

➢ Gegevens bruto marge

➢ Aantal FTE

Of nog beter, doe tijdig mee aan Cumela Kompas! Het geeft jou inzicht en helpt Cumela in haar lobbywerk!

Mail jouw gegevens en / of footprint naar co2@cumela.nl

Team CO2 Cumela Advies

Voor vragen over CO2 en individueel advies:

- **Regio Noordwest Nederland**

  Ad Karelse, akarelse@cumela.nl, 06 52 86 72 39

- **Middenwest Nederland**

  Arjan de Groot adgroot@cumela.nl 06 30 12 79 48

- **Regio Noordoost en Middenoost Nederland**

  Richard Wolting, rwolting@cumela.nl, 06 52 04 79 01
  Dieuwer Heins, dheins@cumela.nl, 06 25 04 44 13

- **Regio Zuidwest en Zuidoost Nederland**

  Sander Huiskamp, shuiskamp@cumela.nl, 06 22 376 590
  Luc van Heumen, lvheumen@cumela.nl, 06 13 86 40 11
  Arjan de Groot, adgroot@cumela.nl, 06 - 30 12 70 48

Organisatie en lidmaatschap

Lajos Bax, lbax@cumela.nl, 06 52 02 05 71
Liesbeth Schuurman, lschuurman@cumela.nl, 033 247 49 20

Bedankt voor je bezoek

CUMELA

CO_2–PRESTATIELADDER