CO2-PRESTATIELADDER

KETENANALYSE ONDERAANNEMING EN INHUUR

SCHADENBERG GROEP B.V.

Documentnaam:	Ketenanalyse onderaanneming en inhuur	Goedkeuring directie:
Auteurs:	T. Harte (IVARBO Advies)	*Getekend fysiek exemplaar aanwezig op kantoor*
Versiedatum:	6 juni 2025	
Status:	Definitief	

Inhoudsopgave

1 Inleiding 4
1.1 Activiteiten 4
1.2 Wat is een ketenanalyse 4
1.3 Doel van de ketenanalyse 4
1.4 Primaire & secundaire data 5
1.5 Allocatie van data 5
1.6 Leeswijzer 5
2 Scope 3 & keuze ketenanalyse 5
3 Schakels in de keten 6
3.1 Ketenstappen 6
3.2 Ketenpartners 7
4 Identificeren van reductiekansen en emissiestromen 7
5 Verbetermogelijkheden en reductiedoelstellingen 8
5.1 Reductiedoelstelling 8
5.2 Plan van aanpak 9
5.3 Voortgang ketenanalyse 10
5.4 Onzekerheden, uitbreidings- en verbetermogelijkheden 10
6 Bronvermelding 10
Bijlage 1 Plan van aanpak en voortgang ketenanalyse 11
Bijlage 2 scope 3 emissies 12

Documentnaam	Versie	Datum	Aanpassingen	Auteur
Ketenanalyse	V1	10-05-2024	-	T. Harte (IVARBO Advies)
Ketenanalyse	V1	12-05-2025	- Hoofdstuk 5.2 aangepast - Bijlage 1 toegevoegd	T. Harte (IVARBO Advies)
Ketenanalyse	V2	6-6-2025	Update met voortgang	T. Harte (IVARBO Advies)

1 Inleiding

Schadenberg Groep wil zich gaan certificeren op niveau 5 van de CO_2-Prestatieladder. Er is een analyse uitgevoerd die beschreven staat in een separaat document. In dat document is de onderbouwing te vinden met betrekking tot de keuze voor de ketenanalyse “Onderaanneming en Inhuur”.

1.1 Activiteiten

Schadenberg Groep B.V., hierna te noemen Schadenberg Groep, is actief in grond-, weg- en waterbouw, dakwerken, verticale tuinen, daktuinen, optimalisatie en onderhoud van drinkwatersystemen en vastgoed.
Op basis van de scope 3 analyse blijkt dat, op dit moment, de meeste invloed uitgeoefend kan worden voor de Infra activiteiten van de Schadenberg Groep.

1.2 Wat is een ketenanalyse

Een ketenanalyse houdt in dat van een bepaald product of dienst de CO_2-uitstoot wordt berekend van de gehele keten. Met de gehele keten wordt de gehele levenscyclus van het product bedoeld: van bijvoorbeeld winning van de grondstof tot en met het einde van de levensduur.

1.3 Doel van de ketenanalyse

Voor de ketenanalyse heeft Schadenberg Groep gekozen voor het gericht verminderen van de CO_2 emissies door onderaannemers en ingehuurde bedrijven.

Er is een onderscheid tussen onderaanneming en inhuur. Bij inhuur schakelt Schadenberg Groep een bedrijf in om werkzaamheden uit te voeren onder regie van de Schadenberg Groep, waarbij de afrekening plaatsvind per uur. Bij onderaanneming komt Schadenberg Groep samen met de onderaannemer overeen dat zij een deel van een project uitvoeren tegen een vooraf vastgestelde aanneemsom. De onderaannemer is verantwoordelijk voor de door hem aangenomen werkzaamheden en heeft daar zelf de regie over, binnen de voorwaarden van de overeenkomst. De aanpak van de uitvoering van de werken verschilt echter niet. Daarom noemt men dit inhuur in deze ketenanalyse.

De meeste onderaannemers/inhuur ketenpartners van Schadenberg Groep hebben nog geen reductiedoelstellingen of footprint. Schadenberg Groep kan zijn invloed gebruiken om CO_2 reductie bij hen te realiseren.
Een eerste doel van deze ketenanalyse is om in het komend jaar 5 ketenpartners te beïnvloeden tot het opstellen van een CO_2 footprint en reductieplan, daarbij zal samen met de ketenpartners bekeken worden of het opportuun is zich ook te laten certificeren voor de CO_2 prestatieladder. Een tweede doel is om van ketenpartners die al wel een footprint of certificaat publiceren, om daar gezamenlijk mee op te trekken in de voornemens om in de keten CO_2 te verminderen.

1.4 Primaire & secundaire data

In deze ketenanalyse wordt voornamelijk gebruik gemaakt van primaire data, aangeleverd door de Schadenberg Groep.
Primaire data is gevormd door beoordeling van de verkoop / inkoop omzet per onderdeel van de Schadenberg Groep, verdeeld naar: soort inkoop, leverancierslijst, ingehuurde ketenpartners en onderaannemers.
Secundaire data is gevormd door de informatie vanuit het SKAO, CO_2 informatie van websites van vergelijkbare ondernemingen.

1.5 Allocatie van data

Op dit moment is de uitstoot van onderaannemers/inhuur op projecten nog niet altijd inzichtelijk. Of de uitstoot wordt niet meegenomen in de gemaakte afspraken.

1.6 Leeswijzer

In dit rapport presenteert Schadenberg Groep de ketenanalyse over de Inhuur.
De opbouw van het rapport is als volgt:

- Hoofdstuk 2: Scope 3 emissies & keuze ketenanalyse
- Hoofdstuk 3: Identificeren van schakels in de keten
- Hoofdstuk 4: Kwantificeren van de emissies
- Hoofdstuk 5: Reductiemogelijkheden
- Hoofdstuk 6: Bronvermelding

2 Scope 3 & keuze ketenanalyse

Op basis van de emissie uitstoot in scope 1 & 2 valt Schadenberg Groep in de categorie klein. In dat geval kan er volstaan worden met 1 ketenanalyse.
In de emissie inventarisatie en dominantie-analyse staat de toelichting op de keuze voor de ketenanalyse “onderaannemers/inhuur”.
Bij Schadenberg Groep verwacht men de meeste invloed uit te kunnen oefenen bij de Infra onderaannemers/inhuur.

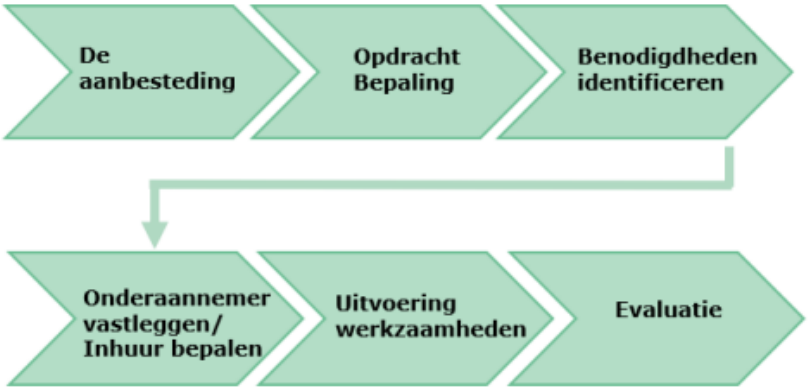
Binnen deze ketenanalyse onderaannemers/inhuur wordt er gekeken naar het inzichtelijk maken van scope 1 en 2 bij de partijen en het opstellen van een reductieplan, eventueel door middel van de CO_2-prestatieladder. Door deze maatregelen zal er CO_2-reductie plaatsvinden bij de verschillende onderaannemers en inhuur. Deze ketenanalyse beperkt zich tot de grootste top 5 Onderaannemers / Inhuur van Schadenberg Groep.

3 Schakels in de keten

De bedrijfsactiviteiten van Schadenberg Groep zijn onderdeel van een keten van activiteiten. Zo zijn er aanvragen vanuit de hoofdopdrachtgever en worden deze opdrachten uitgevoerd door onderaannemers of inhuur waarbij Schadenberg Groep de regie houdt.

3.1 Ketenstappen

Deze ketenanalyse richt zich, op dit moment op 5 onderaannemers/inhuur partijen
Hieronder kort beschreven de fasen in de keten van onderaanneming/inhuur



1. De aanbesteding
   In de eerste stap komt de aanvraag van de hoofdaannemer binnen of Schadenberg Groep heeft zelf een project verworven bij de opdrachtgever.

2. De opdracht
   Als de opdrachtgever zelf naar Schadenberg Groep komt worden de specifieke opdracht eisen bepaald in samenspraak met de opdrachtgever. Bij aanvragen/aanbestedingen zijn de projecteisen al bekend.

3. Bepalen van benodigdheden
   Nadat de opdracht bepaald is gaat Schadenberg Groep onderzoeken of ze de opdracht zelf kunnen uitvoeren, zo niet wordt dit gedaan door een onderaannemer of door middel van inhuur.

4. Onderaannemer vastleggen/inhuur bepalen
   Als Schadenberg Groep constateert dat er onderaanneming/inhuur nodig is voor een opdracht, dan wordt de calculatie afdeling ingeschakeld. Zij zetten een aanbesteding uit voor inhuur en bepalen wie aan de meeste criteria voldoet qua prijs en gestelde eisen. Als de onderaannemer/inhuur is bepaald, wordt er een overeenkomst opgesteld met de ketenpartij over de prijs en eisen voor de uit te voeren werkzaamheden.

5. Uitvoering werkzaamheden
   De ingehuurde partijen starten met de werkzaamheden, met eigen mensen, of ingehuurd. De projectlocatie wordt eventueel ingericht met de benodigde materialen,

voordat er wordt begonnen aan de werkzaamheden. In deze fase vindt ook de significante hoeveelheid CO_2-uitstoot plaats.

6. Afronding
   Wanneer de werkzaamheden zijn afgerond, vindt er een evaluatie plaats met de onderaannemers/ ingehuurde partijen. Dit gaat momenteel over onder andere veiligheid, inkoop en resultaten. Dit wordt ook wel een leveranciersbeoordeling genoemd. Ook met de opdrachtgever vindt een evaluatie plaats, in de vorm van een klanttevredenheidsgesprek.

3.2 Ketenpartners

Er zijn ongeveer 125 ketenpartners waar Schadenberg Groep mee samenwerkt binnen de scope van deze analyse. De 5 geselecteerde onderaannemers / inhuur zijn hieronder weergegeven.

- BOB Infratechniek; aannemingsbedrijf in infra
- Navvy; infra werkzaamheden als graven, kabelleggen en stratenmaker
- Duinker Infra; infra werkzaamheden middels boringen
- Out Loonbedrijf; grondverzet en -transport, minigravers, mobiele en rupskranen en kippers.
- Pronk-Belkom Transportbedrijf; kiepertransport (zand en grond), asfalt transport en gladheidsbestrijding

De onderbouwing voor de keuze is als volgt; met deze partners wordt ook in het kader van de Veiligheidsladder ook al regelmatig overleg gevoerd. Dat overleg willen we gaan uitbreiden met de CO_2 prestatieladder gerelateerde punten. Zo kunnen we er ervaring mee opdoen.

4 Identificeren van reductiekansen en emissiestromen

Inzicht in je grootste invloed, scope 3 emissiestromen en reductiekansen zijn de eerste stappen naar een lagere CO_2-uitstoot. Schadenberg Groep heeft in de afgelopen jaren vele projecten uitgevoerd in samenwerking met de ingehuurde/ onder aannemende partijen benoemd in onderstaand figuur. Tijdens de samenwerking is er toezicht op de kwaliteit van hun werk en werden de werkzaamheden uitgevoerd op basis van een contract met voorwaarden.

Onderaannemer / Inhuur	**CO_2 prestatieladder**	**ISO14001**	**Footprint / reductie**	**Website ovv duurzaamheid**
BOB Infratechniek	Nee	Nee	Nee	Nee
Navvy B.V.	Nee	Nee	Nee	Nee
Duinker Infra	Nee	Nee	Nee	Ja
Out Loonbedrijf	Ja	Nee	Ja	Ja
Pronk-Belkom transport	Nee	Nee	Nee	Nee

Van deze ketenpartners is Out Loonbedrijf de enige partner die in bezit is van een certificaat van de CO_2 prestatieladder, dit certificaat is op niveau 3 afgegeven.

Korte omschrijving van de werkzaamheden:

Onderaannemer / Inhuur	Omschrijving werkzaamheden
BOB Infratechniek	Aannemingsbedrijf in de infra-industrie
Navvy B.V.	Inhuur
Duinker Infra	Boren t.b.v. infratechniek
Out Loonbedrijf	Verhuur machines (met bediening)
Pronk Bellekom	Kiepertransport (zand en grond), asfalt transport

Door bij selectie van ketenpartners onderaannemers/inhuur te vragen om een footprint en reductieplan en deze gegevens ook mee te nemen bij de leveranciersbeoordelingen en inkoop, kan Schadenberg Groep invloed uitoefenen in de keten.
Doordat inzicht al een reductie met zich meebrengt, wordt ook automatisch de uitstoot binnen de uitbestede werkzaamheden van Schadenbergroep lager.

Uit onderzoek van de SKAO blijkt dat organisaties met het CO_2-bewust certificaat gemiddeld twee keer zoveel CO_2 reduceren als bedrijven zonder het certificaat.

Op basis van de berekeningen die over 2023 zijn gedaan is de footprint voor de 5 ketenpartners tezamen: 60 ton CO2 (12% van de totale berekening). In 2024 is dat 90 ton CO2.

5 Verbetermogelijkheden en reductiedoelstellingen

5.1 Reductiedoelstelling

De berekening vindt plaats door de uitstoot van Schadenberg groep te delen door de inkoopomzet van de ketenpartners, in 2023 1,616 per 100.000 euro. Over 2024 1,68 ton CO2 per 100.000 euro.

De doelstelling is als volgt:

In 2027 wil Schadenberg Groep, ten opzichte van 2024, 15% minder CO2 uitstoten bij de geselecteerde onderaannemers/inhuur per € omzet

De doelstelling wordt behaald door onze ketenpartners te conformeren aan onderstaande eisen en plan van aanpak (paragraaf 5.2).

Om de reductiekansen uit het voorgaande hoofdstuk ook daadwerkelijk om te zetten in concrete CO_2-reductie is er een plan van aanpak opgesteld met maatregelen en een doelstelling.

Schadenberg Groep wil graag CO_2-reductie stimuleren bij de onderaanneming/inhuur.
Voor de korte termijn, maart 2026, gelden de volgende eisen bij de geselecteerde partijen:

1) De geselecteerde partijen geven inzicht in hun footprint; te beginnen met het jaar 2025.

2) De footprint moet rekenen met de emissie factoren zoals terug te vinden op de volgende website Home | CO2 emissiefactoren
3) De footprint ook specifiek maken voor activiteiten verricht voor Schadenberg Groep
4) Er zijn maatregelen en reductiedoelstellingen gedefinieerd.

Voor de lange termijn gelden de volgende eisen;

1) De partijen communiceren op hun website hun ambities rondom duurzaamheid en vermelden de footprint en hun reductiedoelstelling
2) Intentie verklaring in verband met het behalen van CO_2-Prestatieladder of ISO 14001 certificaat
3) Schadenberg Groep selecteert elk jaar 5 aanvullende partijen die mee gaan in de samenwerking en gaan voldoen aan de eisen.

De verwachting is dat door in gesprek te gaan met de 5 ketenpartners er door het inzicht en het bewustzijn een vermindering plaats gaat vinden van de uitstoot.

De generiek maatregelen worden genoemd in onze voortgangsanalyse die halfjaarlijks op onze website worden gecommuniceerd.

5.2 Plan van aanpak

Om bovenstaande eisen / doelstellingen te bereiken zijn er verschillende maatregelen benodigd.

1) Criteria toevoegen aan inkoop offerte en controles uitvoeren.
    a. We gaan met de 5 geselecteerde bedrijven in gesprek over de duurzaamheidsdoelstellingen uit deze ketenanalyse (zie §5.1). Huidige afspraken omtrent inkoopcontracten aanvullen.
2) Duurzaamheidsessies organiseren met de 5 onderaannemers.
    a. Gesprekken organiseren over hun duurzame ambities, uitstoot en voortgang
    b. Het organiseren van een kennis- brainstormsessies met de partijen.
3) Duurzame bewustwording intern vergroten.
    a. Projectleiders, inkoop- en financiële medewerkers (o.a.) op de hoogte brengen van de eisen die gesteld gaan worden aan onderaannemers/inhuur. Dit door een interne toolbox te organiseren
4) Jaarlijks 5 nieuwe deelnemers selecteren
5) Monitoren van de maatregelen en communicatie middels rapportage. In deze rapportage de maatregelen SMART (**S**pecifiek, **M**eetbaar, **A**cceptabel, **R**ealistisch en **T**ijdgebonden) maken door het benoemen van deadlines, startdatum, status en toegewezen verantwoordelijke

In bijlage 1 zijn de maatregelen SMART uitgewerkt en wordt de voortgang weergegeven.

5.3 Voortgang ketenanalyse

De voortgang van de ketenanalyse is opgenomen in een apart document in bijlage 1 Plan van aanpak en voortgang ketenanalyse.

5.4 Onzekerheden, uitbreidings- en verbetermogelijkheden

Er zijn bij het opstellen van de scope 3 analyse en voor deze ketenanalyse aannames gedaan. De administratie gaat zo verbeterd worden dat er minde met aannames gewerkt hoef te worden. We willen elk jaar een verbeterslag met betrekking tot de berekeningsmethodes maken. De verwachting is dat de komende jaren de CO_2 uitstoot die we presenteren in scope 3, zal gaan stijgen.

In het algemeen geldt dat het verbeteren van het kwantitatief inzicht van groot belang is en dat we door dat inzicht wel degelijk onze CO_2 uitstoot in scope 3, op termijn, kunnen gaan verminderen.

6 Bronvermelding

Bron	**Kenmerk**
Handboek CO_2-prestatieladder 3.1, 22 juni 2020	Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen
Corporate Accounting & Reporting standard	GHG-protocol, 2004
Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard	GHG-protocol, 2010a
Product Accounting & Reporting Standard	GHG-protocol, 2010b
Nederlandse norm Environmental management – Life Cycle assessment – Requirements and guidelines	NEN-EN-ISO 14044
https://www.co2-prestatieladder.nl/nl/factsfigures	SKAO
Ketenanalyse Verboon Maaland	

De opbouw van dit document is gebaseerd op de Corporate Value Chain (Scope 3) Standaard.

Bijlage 1 Plan van aanpak en voortgang ketenanalyse

Zie document Maatregelen overzicht CO2 SB

Bijlage 2 scope 3 emissies

Nr	Scope 3	2024	2025
1	aangekochte goederen en diensten		
	inkoop goederen, bedrijfsondersteunend (1)	-	206
	inkoop goederen, diensten, financiele diensten, reparatie en onderhoud (2)	-	2874,12
	huur materieel (3)	15	68,9
	inkoop onderaannemers (4)	479	392
2	Kapitaal (5)	7	2,8
4	transport en distributie	10	-
5	Productie afval	-	106,6
7	Woonwerkverkeer	-	-
	Totaal ton CO2	**511,00**	**3.650,42**