

# 4.A.1 Ketenanalyse ingekochte goederen en diensten Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. 2024 CO2 Prestatieladder



Documentnummer : CO2-06

**TIMMERHUIS**  
**GROEP**

## Document informatie

Project	CO2 Prestatieladder				
Opdrachtnemer   ON	Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V.   THG				
Dossier	KAM				
Titel	4.A.1 Ketenanalyse ingekochte goederen en diensten Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. 2024				
1.0	CO2-06	Versie	1.0	Status	Definitief

Opsteller	Versie	Datum	Omschrijving
C. Karkdijk	1.0	7-4-2025	Ketenanalyse Scope 3 emissies

Opgesteld	Gecontroleerd	Vrijgegeven
C. Karkdijk	B. Valk	E. Evers

## Voorwoord

---

Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. hecht waarde aan duurzaamheid en het milieu. Het terugdringen van de CO<sub>2</sub> emissie is van groot belang voor de leefbaarheid van de aarde en zodoende het milieubeleid van Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V.. Onderdeel van dit milieubeleid is om de CO<sub>2</sub> prestatieladder te beklimmen tot het hoogste niveau 5.

Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. heeft voor het beklimmen van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder een portfolio ingericht. Dit portfolio is gestructureerd aan de hand van de invalshoeken van het SKAO<sup>1</sup>:

- A – Inzicht
- B – Reductie
- C – Transparantie
- D – Participatie

Voor een toelichting op de totale inhoud en opbouw van het portfolio zie CO2-01 Portfolio beschrijving CO2 Prestatieladder. Dit document betreft de ketenanalyse van de ingekochte goederen en diensten en is onderdeel van invalshoek A – Inzicht.

---

<sup>1</sup> SKAO: Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen

## Inhoudsopgave

---

<b>Document informatie .....</b>	<b>2</b>
<b>Voorwoord.....</b>	<b>3</b>
<b>1 Inleiding.....</b>	<b>5</b>
<b>1.1 Aanpak ketenanalyse .....</b>	<b>5</b>
<b>2 Interne processen in relatie tot de keten.....</b>	<b>6</b>
<b>3 Ketenpartners &amp; inkoopanalyse.....</b>	<b>7</b>
<b>3.1 Identificeren ketenpartners .....</b>	<b>7</b>
<b>4 Relevante keten .....</b>	<b>10</b>
<b>4.1 Relevantiebeoordeling .....</b>	<b>10</b>
<b>4.2 Keuze relevante keten .....</b>	<b>11</b>
<b>5 Scope 3 emissie inkoop beton.....</b>	<b>12</b>
<b>5.1 Inkoop beton .....</b>	<b>12</b>
<b>5.2 CO<sub>2</sub>-emissie beton.....</b>	<b>12</b>
<b>5.3 Kansen voor reductie.....</b>	<b>12</b>
<b>6 Conclusie &amp; aanbevelingen .....</b>	<b>13</b>

## 1 Inleiding

Op niveau 5 moeten we naast de directe emissies (scope 1) en specifieke indirecte emissies (scope 2) de overige indirecte emissies (scope 3) meenemen. Om deze scope 3 emissies te kunnen bepalen is in dit document een ketenanalyse<sup>2</sup> uitgewerkt. Deze ketenanalyse geeft hierbij invulling aan het tweede deel van onderstaande eis 4.A.1. Het eerste deel is uitwerkt in de scope 3 emissie inventarisatie [CO2-05 4.A.1 Scope 3 emissie inventarisatie].

**4.A.1:** *“Het bedrijf heeft aantoonbaar inzicht in de meest materiële emissies uit scope 3, en kan uit deze scope 3 emissies tenminste 1 ketenanalyse (van de twee meest materiële emissies) van GHG-genererende (ketens van) activiteiten voorleggen.”*

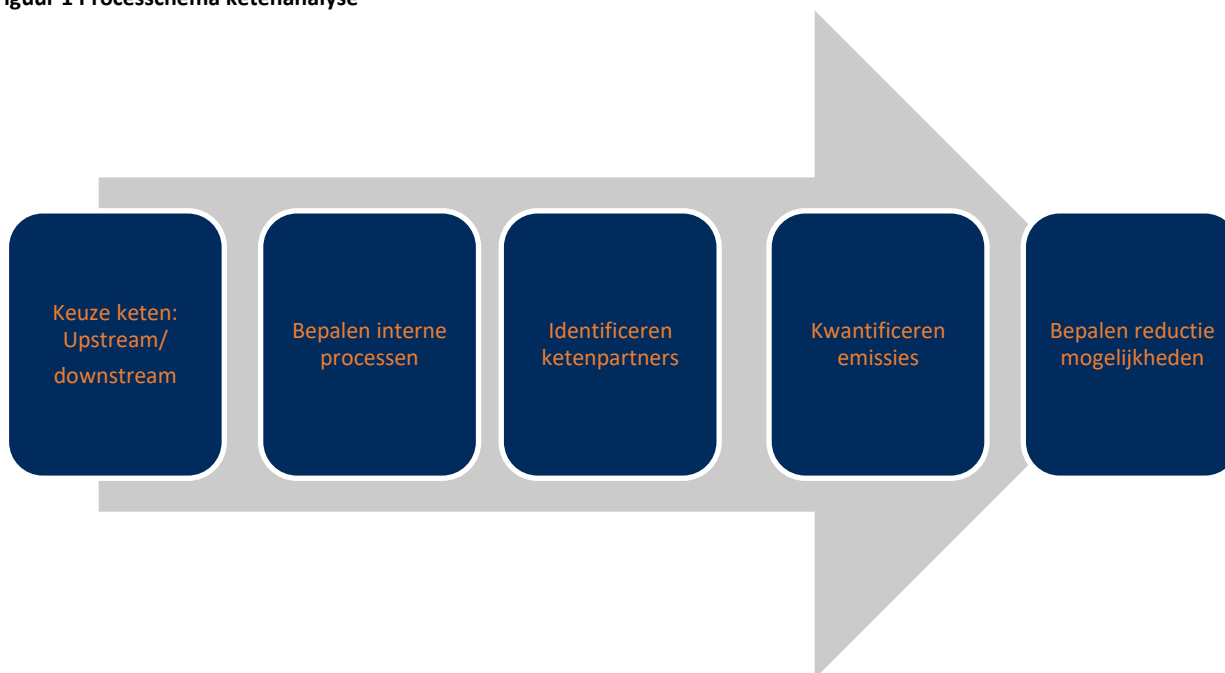
Een ketenanalyse in het kader van de GHG (Green House Gas) houdt in dat van een bepaalde activiteit de CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt berekend over de hele keten. De ketenanalyse bevat een milieu-gerichte analyse van een bedrijfseigen product, dienst of activiteit van wieg tot graf (cradle-to-grave).

Met het verkregen inzicht waar en bij wie in de keten de CO<sub>2</sub>-uitstoot wordt gegenereerd kan vervolgens gericht gezocht worden naar mogelijkheden om de uitstoot te reduceren.

### 1.1 Aanpak ketenanalyse

Onderstaand Figuur 1 toont een processchema met de te doorlopen stappen voor een ketenanalyse. Deze ketenanalyse doorloopt het processchema maar begint bij stap 2 het bepalen van interne processen. De ketenkeuze van stap 1 is uitgewerkt bij de scope 3 emissie inventarisatie [CO2-05 4.A.1 Scope 3 emissie inventarisatie]. Deze ketenanalyse betreft de emissie categorie ingekochte goederen en diensten. Doordat dit een ketenanalyse betreft van een emissie categorie en niet één specifieke emissiebron is de uitwerking meer in de breedte dan in de diepte. Aan de hand van het verkregen inzicht van deze ketenanalyse kunnen wij in een volgende ketenanalyse meer de diepte in.

**Figuur 1** Processchema ketenanalyse

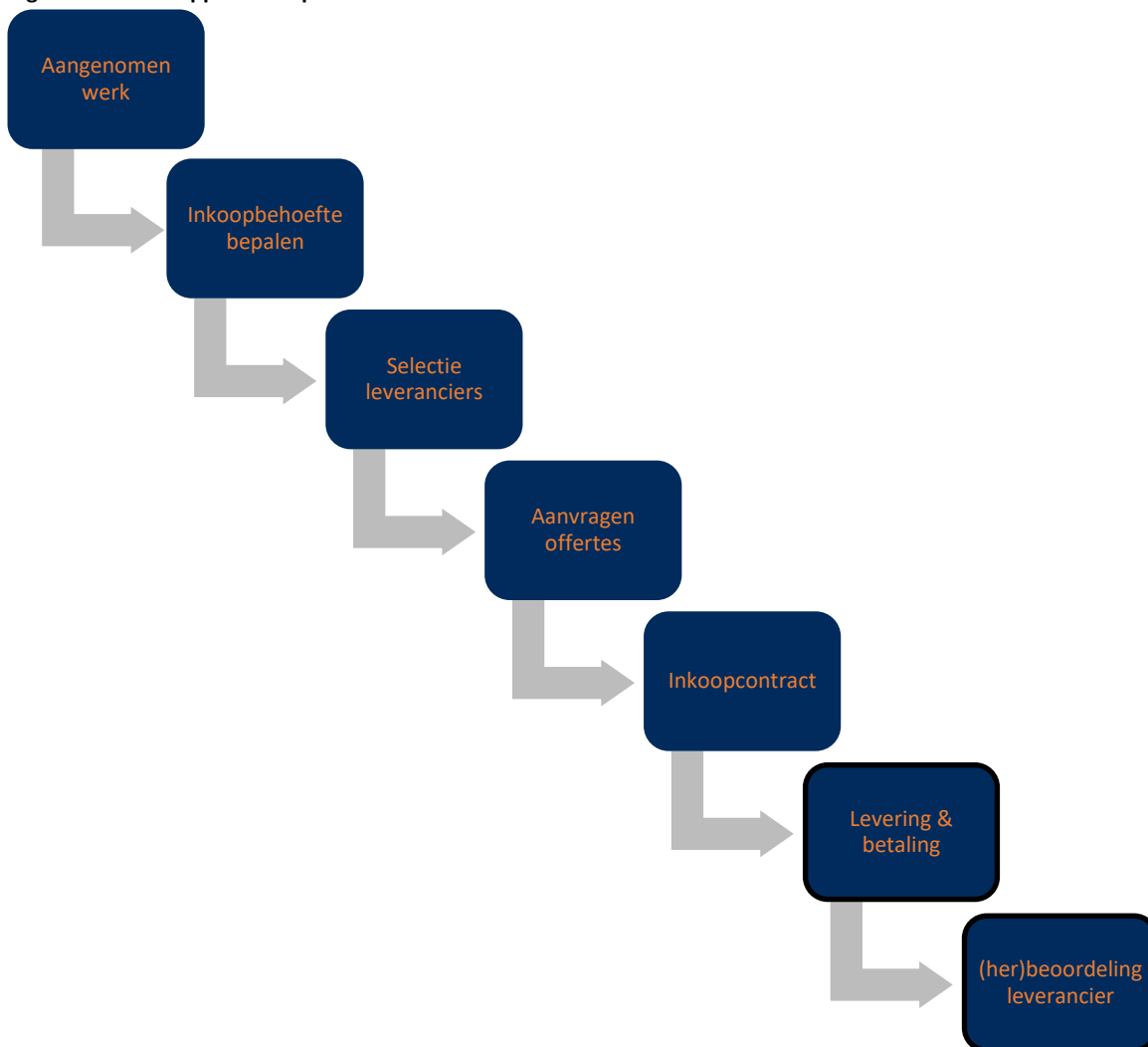


<sup>2</sup> Analyse van CO<sub>2</sub>-emissies in een bepaalde lijn van aanvoerende en afnemende bedrijven waarin het bedrijf actief is.

## 2 Interne processen in relatie tot de keten

Voor de categorie ingekochte goederen en diensten is het interne inkoopproces van Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. van belang. Dit inkoopproces is beschreven in hoofdstuk 3 van het KAM<sup>3</sup>-handboek. Voor deze ketenanalyse behandelen we het inkoopproces op hoofdlijnen vanaf het moment dat een werk is aangenomen. Vervolgens analyseren we per processtap of deze invloed hebben op de ketenpartners.

**Figuur 2** Processtappen inkoop



Uit analyse van bovenstaande figuur blijkt dat de volgende stappen van het inkoopproces van belang zijn voor het bepalen van de ketenpartners:

- Werk aangenomen;
- Inkoopbehoefte bepalen;
- Selectie leveranciers (uit lijst aanvaardbare leveranciers);
- (Her)beoordeling leverancier.

<sup>3</sup> KAM: Kwaliteit, Arbeid en Milieu

### 3 Ketenpartners & inkoopanalyse

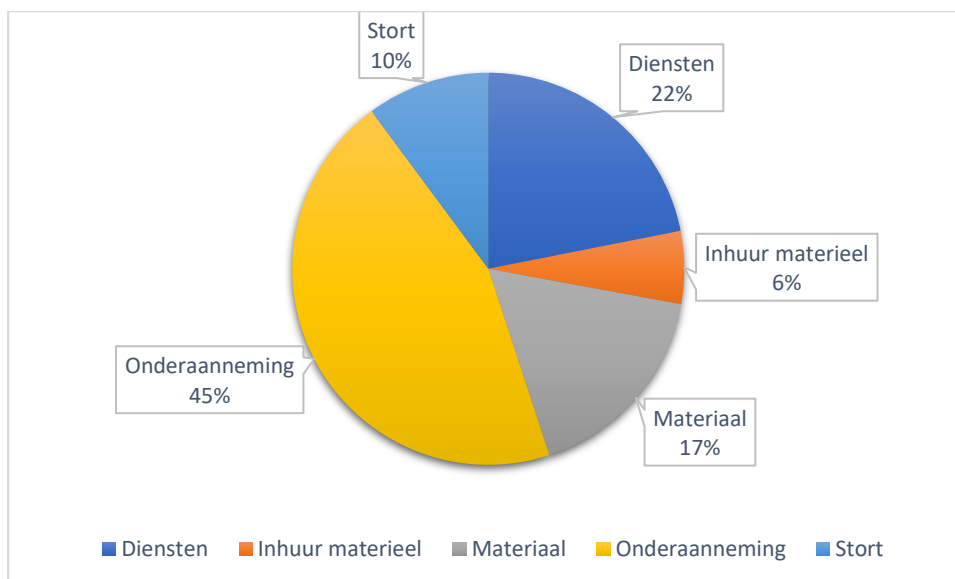
Voor het bepalen van de ketenpartners kijken we naar de in hoofdstuk 2 beschreven processtappen die inzicht geven in de ketenpartners. Onderstaande tabel beschrijft per processtap de algemene partners in de keten. Vervolgens zijn de directe ketenpartners waar de CO<sub>2</sub>-emissie tot stand komt, de leveranciers, geïdentificeerd aan de hand van de inkoopgegevens van 2024. Uitgangspunt hierbij is dat de inkoopkracht van Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. een krachtig middel is om de CO<sub>2</sub>-emissie te reduceren.

Tabel 1 Ketenpartners ingekochte goederen en diensten

Processtap	Ketenpartners	Toelichting
Aangenomen werk	Opdrachtgevers	Zonder opdrachtgevers geen werk en zonder werk geen inkoop. Opdrachtgevers bepalen met het soort werk wat ze in de markt zetten voor een belangrijk deel de inkoop. De contractvormen met bijbehorende keuzevrijheden voor de aannemers zijn hierbij van belang.
Inkoopbehoefte bepalen	Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V.	De beschikbare capaciteit aan personeel en materieel binnen de Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. bepaalt de inkoopbehoefte en daarmee de ketenpartners bij de stap (selectie/herbeoordeling leveranciers).
Selectie leveranciers  (Her)beoordeling leveranciers	Leveranciers van: - Personeel - Onderaanneming - Materialen - Diensten & advies - Afvalverwerking	De directe ketenpartners van ingekochte goederen en diensten zijn de leveranciers. De scope 3 emissie van de categorie ingekochte goederen en diensten zijn hun emissie van de wieg tot het (bouw)hek (cradle-to-gate).

#### 3.1 Identificeren ketenpartners

Figuur 3 Verdeling top 80% inkoop Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. 2024



Figuur 3 volgt uit analyse van de inkoopgegevens<sup>4</sup> van 2024. Hieruit blijkt dat van alle inkoop, onderaanneming goed is voor 45% en materialen voor 17% van de inkoop. Opvallend is de gecombineerde categorie stort/materiaal. Analyse toont aan dat dit recyclingbedrijven zijn. Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. brengt daar voornamelijk beton- en metselpuin als “afvalproduct” en neemt producten zoals menggranulaat af.

Met 45% voor onderaanneming (veelal man-/machine-uren) en 6% voor inhuur materieel zijn deze onderdelen samen duidelijk de grootste inkoopcategorie van Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V.. Op hoofdlijnen kan gesteld worden dat deze inkoop staat voor de inhuur van materieel en manuren. De scope 3 emissie van onderaanneming komt zodoende voornamelijk voort uit brandstofverbruik door derden. Brandstofverbruik is binnen de Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V., voor scope 1 en 2, de voornaamste emissiebron. Op basis van onze eigen ervaring met betrekking tot het reduceren van het brandstofverbruik schatten wij de potentiële CO<sub>2</sub>-reductie van de inkoopcategorie onderaanneming laag in: Bij onderaanneming kan CO<sub>2</sub>-reductie enkel gerealiseerd dan worden door “kleine” verbeteringen in het brandstofverbruik bij externe partijen. Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. heeft daar nagenoeg geen invloed op.

Op het moment dat een opdrachtgever vraagt om werkzaamheden ‘emissieloos’ aan te brengen dan worden onderaannemers samen met ons inventief en gaan we zoeken naar passende oplossingen.

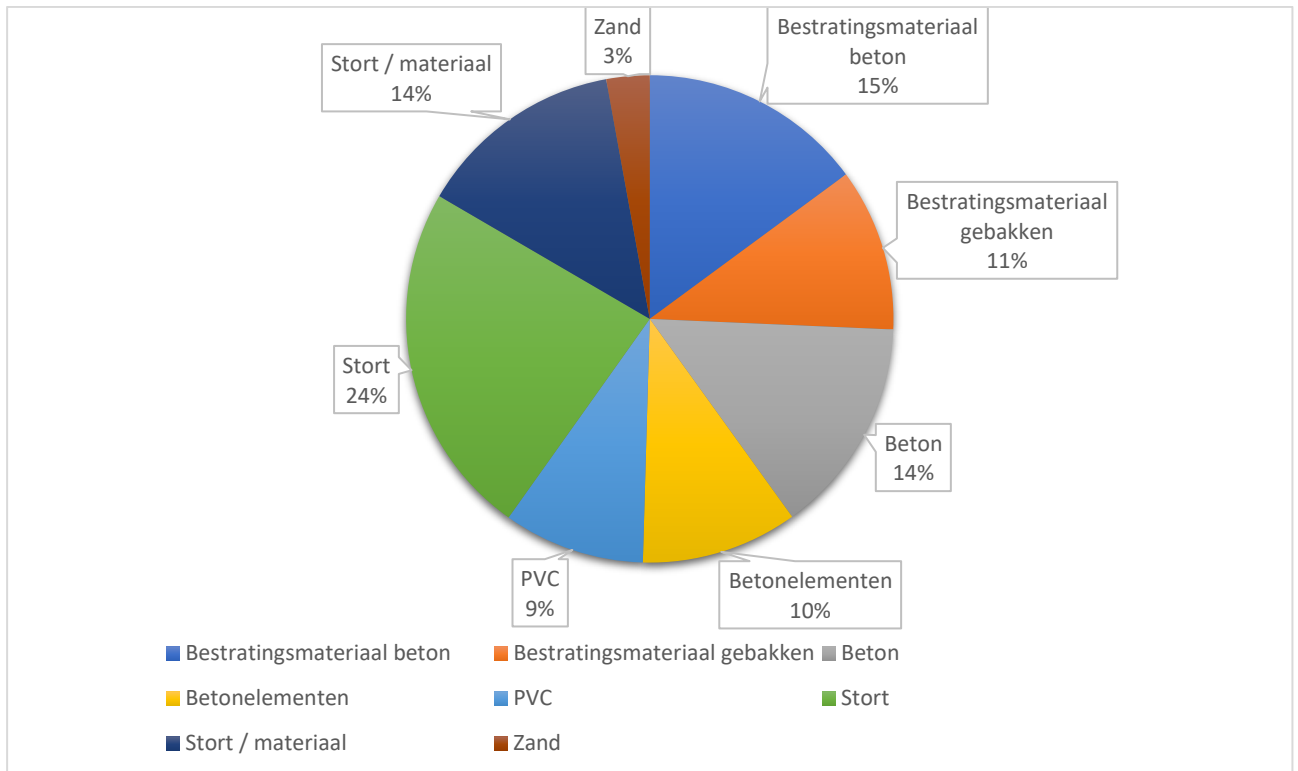
De potentiële CO<sub>2</sub>-reductie van ingekochte materialen schatten wij daarentegen hoog in. Niet alleen leveranciers met verschillende productieprocessen voor dezelfde producten bieden kansen voor CO<sub>2</sub>-reductie. Ook het toepassen van wezenlijk andere materialen behoort tot de mogelijkheden. Met 17% van de inkoopomzet kan tevens gesteld worden dat ingekochte materialen voldoende “substantieel” is. Deze inkoopcategorie is verder uitgewerkt in Figuur 4.

---

<sup>4</sup> De geanalyseerde inkoopgegevens betreffen de top 80% van de inkoopomzet van Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V.



**Figuur 4** Verdeling 80% van totaal materialen inkoop Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. 2024



## 4 Relevante keten

In hoofdstuk 3 is aangegeven dat scope 3 emissies binnen de categorie ingekochte goederen en diensten ontstaan bij de leveranciers. Analyse van de inkoopcijfers (paragraaf 3.1) wijst naar de inkoopcategorie materialen voor de hoogste potentiële CO<sub>2</sub>-reductie. In dit hoofdstuk bepalen wij de relevante keten binnen deze inkoopcategorie.

### 4.1 Relevantiebeoordeling

Een belangrijk aandachtspunt voor scope 3 emissies is de mate van relevantie. Zie ook CO2-05 4.A.1 Scope 3 emissie inventarisatie waar de categorie ingekochte goederen en diensten boven komt als meest relevant. Een dergelijke relevantiebeoordeling is uitgevoerd voor de inkoopcategorie materialen. Bij deze relevantiebeoordeling is er naast omvang rekening gehouden met de volgende criteria:

- Invloed van het bedrijf op de emissies;
- Risico's voor het bedrijf;
- Emissies van kritisch belang voor stakeholders;
- Emissies die ge-outsourced zijn<sup>5</sup>;
- Emissies die door de sector zijn geïdentificeerd als significant/relevant;
- Overige door het bedrijf/ sector bepaalde criteria.

In tabel 2 hebben we de in 3.1 geïdentificeerde materialen getoetst aan bovenstaande criteria.

**Tabel 2 Relevantie beoordeling ingekochte materialen**

Materialen	Omvang (telt 2x mee)	Invloed	Risico	Stakeholder	Sector	Score <sup>6</sup>
Bestratingsmateriaal beton	4	1	5	5	4	<b>23</b>
Betonbuizen en putten	4	1	5	5	4	<b>23</b>
Stort puin/ inkoop menggranulaat	5	2	4	3	4	<b>23</b>
Stort	4	2	4	3	2	<b>19</b>
Betonelementen	1	2	5	5	4	<b>18</b>
PVC	2	1	4	5	3	<b>17</b>
Bestratingsmateriaal gebakken	4	1	3	1	1	<b>14</b>
Beton	1	2	3	2	2	<b>11</b>
Zand	3	1	3	1	2	<b>9</b>

In de GWW-sector zijn het de opdrachtgevers die bepalen welke materialen toegepast worden. Met name voor de hoogst scorende materialen, het bestratingsmateriaal en de betonriolering, schrijft de opdrachtgever de materialen en leveranciers voor. Hierdoor heeft Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. weinig invloed op de inkoop van materialen. Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. kan wel informeren en adviseren maar heeft feitelijk zelf geen/nauwelijks keuzevrijheid.

<sup>5</sup> Outsourcing is niet van toepassing voor de inkoopcategorie materialen.

<sup>6</sup> De score per criteria zijn toegekend op basis van "expert judgement" met de volgende schaalindeling: 1 = zeer laag, 2 = laag, 3 = niet hoog – niet laag, 4 = hoog en 5 = zeer hoog. De totaalscore is de som van alle criteria waarbij Omvang dubbel is meegenomen.

## 4.2 Keuze relevante keten

---

Het doel van deze ketenanalyse is om inzicht te krijgen waar scope 3 emissies ontstaan om deze vervolgens te kunnen reduceren. Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. wordt binnen het kader van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder “afgerekend” op het wel of niet behalen van reductiedoelstellingen. Doordat Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. afhankelijk is van aangenomen werk en de bijbehorende opdrachtgevers is het moeilijk aantoonbare CO<sub>2</sub>-reductie te behalen voor de inkoopcategorie ingekochte materialen.

De grootste kans hiervoor ligt bij de inkoop van betonproducten. We zien steeds meer opdrachtgevers die aandacht hebben voor CO<sub>2</sub> -uitstoot en circulariteit bij het voorschrijven van betonproducten. Daar komt bij dat wij actief zijn in het zoeken van ketensamenwerking met leveranciers die ook actief zijn op dit gebied.

Daarom analyseert Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. in hoofdstuk 5 de scope 3 emissie voor de inkoop van betonproducten, met focus op duurzaam beton.

## 5 Scope 3 emissie inkoop beton

---

Voor het bepalen van de scope 3 emissie van het ingekochte beton kijken wij naar de inkoopgegevens van de belangrijkste leverancier. Aan de hand van deze gegevens is de emissiefactor bepaald die wordt toegepast op de totale inkoop van beton.

### 5.1 Inkoop beton

---

De totale inkoop bij onze grootste leverancier van betonproducten (van den Bosch beton) bedraagt 3.667,87 ton. De verhouding tussen de totale kosten en het totaalgewicht van deze leverancier passen wij ook toe voor de totale inkoop van betonproducten. Daarmee komen wij op een totale inkoop van 8.900,84 ton betonproducten.

### 5.2 CO<sub>2</sub>-emissie beton

---

Aangezien dit een ketenanalyse is van de emissie categorie ingekochte goederen en diensten en niet de specifieke emissiebron beton maken wij gebruik van een emissiefactor. De bron van deze omrekenfactoren is Guidelines to Defra / DECC's GHG Conversion Factors for Company Reporting - Table 13, 2011.

Daarnaast is voor een product categorie van vd Bosch beton, een van onze grootste betonleveranciers, een rekenmethode gebruikt op basis van SBK-bepalingsmethode v. 3.0. Dit geeft een nauwkeuriger, realistischer en gunstiger resultaat van de hoeveelheid vrijkomend CO<sub>2</sub> per ton geproduceerd product dan bij het gebruik van de standaard CO<sub>2</sub> omreken factor. Helaas konden zij ons dit jaar geen gegevens leveren voor de rekenmethode.

### 5.3 Kansen voor reductie

---

Bij het bepalen van de relevante keten (hoofdstuk 4) is reeds aangegeven dat Timmerhuis Groep B.V. weinig invloed heeft op de inkoop van betonproducten. De wens van opdrachtgevers en het soort aangenomen werk bepalen in hoge mate de betoninkoop. Toch kan een emissiebron die verantwoordelijk is voor meer CO<sub>2</sub>-emissie dan onze totale scope 1 en 2 emissie niet genegeerd worden. Met het positief beïnvloeden van de betoninkoop voor één enkel project kan mogelijk al een aanzienlijke CO<sub>2</sub>-reductie gerealiseerd worden.

Een bijzonder voorbeeld zijn de cementloze (gras)betonelementen van Reduton. Door het toepassen van een cementvervanger weet v. d. Bosch beton voor dit product een CO<sub>2</sub>-reductie van 80% te realiseren.

De voornaamste kansen voor CO<sub>2</sub>-reductie liggen bij het informeren van opdrachtgevers over CO<sub>2</sub> arme betonproducten. Aanvullend onderzoek moet uitwijzen welke reductiedoelstelling en de bijbehorende reductiemaatregelen Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. zichzelf gaat opleggen. Deze afweging valt echter buiten de scope van deze ketenanalyse.

## 6 Conclusie & aanbevelingen

---

Deze ketenanalyse betreft de gehele categorie ingekochte goederen en diensten.

De voornaamste conclusie is dat Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. bedrijf breed maar weinig invloed heeft op de categorie ingekochte goederen en diensten. Uiteraard heeft Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. invloed op waar specifiek wordt ingekocht maar de variatie in wat en hoeveel er op jaarbasis gekocht wordt is zeer groot door de variatie in werken. Hierdoor kan Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. de reductie in de ketens van deze emissie categorie moeilijk aantoonbaar beheersen.

Voor de Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. is de scope 3 CO<sub>2</sub>-emissie van onze betoninkoop de belangrijkste om te beschouwen. Ondanks dat ons invloed op deze inkoop beperkt is kunnen wij de potentiële CO<sub>2</sub>-reductie van deze emissiebron niet negeren.

Wellicht moet er voor de inkoopcategorie beton gefocust worden op individuele projecten. Op projectniveau zijn er wellicht betere kansen om de keten aantoonbaar te beïnvloeden dan bedrijf breed. Kansen hiervoor kunnen in een volgende, project specifieke, ketenanalyse geïnventariseerd worden. Helaas heeft Timmerhuis Groep Vriezenveen B.V. nog geen project aangenomen op basis van de CO<sub>2</sub> Prestatieladder. Een dergelijk project is een uitgelezen kans voor een volgende ketenanalyse.