

Rapportage

KETENANALYSE

CO₂-prestatieladder

missie3

DOCUMENTHISTORIE

REVISIE	DATUM	STATUS	INHOUD/WIJZIGINGEN
0.1	22-06-2022	Concept	Eerste opzet en invulling
0.2	14-09-2022	Concept	Interne opmerkingen verwerkt
1.0	14-10-2022	Definitief	Interne opmerkingen verwerkt
1.1	12-1-2024	Concept	Inhoudelijke herziening
2.0	12-1-2024	Definitief	Vrijgave
2.1	17-12-2024	Concept	Inhoudelijke herziening
3.0	18-12-2024	Definitief	Vrijgave

VRIJGAVE

DATUM	GEVERIFIEERD DOOR	VRIJGAVE DOOR
18-12-2024	A. Bouma	G.C. Sloothaak
		

Versie: 3.0
Datum: 18-12-2024

Auteurs:
Missie3

INHOUD

1 . INLEIDING.....	- 4 -
1.1 Bedrijfsprofiel.....	- 4 -
1.2 GHG profiel 4.....	- 4 -
2. BESCHRIJVING WAARDEKETEN SCOPE 3	- 5 -
2.1 Het op hoofdlijnen in kaart brengen van de waardeketen.....	- 5 -
2.2 Het kwantificeren van de data vallende binnen de grenzen van scope 3	- 5 -
2.3 Het bepalen van de relevante scope 3 emissiebronnen	- 9 -
2.4 Keuze van ketenanalyse.....	- 10 -
3 KETENANALYSE	- 11 -
3.1 Doel en scope ketenanalyse.....	- 11 -
3.2 Primaire en Secundaire data.....	- 11 -
3.3 Ketenpartijen en ketenpartners (externe stakeholders).....	- 11 -
3.4. Mogelijkheden voor CO2-reductie in de keten.....	- 12 -
4. DOELSTELLINGEN KETENANALYSE	- 13 -
5. CONCLUSIE KETENANALYSE	- 13 -

1 INLEIDING

1.1 Bedrijfsprofiel

Sinds de oprichting in 2013 adviseert en ondersteunt Missie3 overheid door kennis, daadkracht en processturing in te zetten voor beheerste en innovatieve bouw- en infraprojecten. Wij zijn specialist op het gebied van Projectbeheersing, Contractmanagement en Omgevingsmanagement binnen de markten Civiele Techniek en Bouw. We zetten hierbij in op samenwerking in de volledige keten om projecten succesvol te maken.

Onze drie kennisgebieden:

- Projectbeheersing
- Contractmanagement (UAV-gc)
- Omgevingsmanagement

Vanuit de kantoren in Joure en Zwolle houdt Missie3 zich bezig met de meest uiteenlopende opdrachten in Noord en Midden-Nederland.

Missie3 is vanaf 2021 bezig met het verkrijgen van het CO₂-prestatieladder niveau 5 certificaat. Deze ketenanalyse is uitgevoerd ter evaluatie van de scope 3 emissies waarbij is uitgegaan van 2020 als basisjaar. Missie3 bewaakt halfjaarlijks haar CO₂-footprint voor scope 1 en 2. Halfjaarlijks stellen we een voortgangsrapportage op waarin we systematisch de voortgang van de emissiereductiedoelstellingen die we onszelf hebben opgelegd bewaken.

Conform eisen 4.A.1 en 5.A.1 van de CO₂-Prestatieladder dient Missie3 de scope 3 emissies in kaart te brengen:

4.A.1. Het bedrijf heeft aantoonbaar inzicht in de meest materiële emissies uit scope 3, en kan uit deze scope 3 emissies tenminste 1 analyse van GHG - genererende (keten van) activiteiten voorleggen.
--

5.A.1. Het bedrijf heeft inzicht in de materiële scope 3 emissies, en de meest relevante partijen in de keten die daarbij betrokken zijn.

Het is niet de bedoeling alle scope 3 emissies kwantitatief in kaart te brengen, aangezien dit een onevenredige inspanning zou vergen. Het startpunt is een analyse van CO₂-genererende activiteiten, op basis van de waardeketen, die relevant zijn voor het bedrijf en zijn projecten en waarover betrouwbare informatie beschikbaar is of gemaakt kan worden.

1.2 GHG profiel 4

Het GHG (GreenHouseGas)-protocol en ISO14064-1 beschrijven een methode om scope 3-emissies in kaart te brengen. De CO₂-prestatieladder stelt deze methodiek verplicht bij het bepalen van de scope 3.

De methodiek bestaat uit 4 stappen:

1. Het op hoofdlijnen in kaart brengen van de waardeketen
2. Het bepalen van de relevante scope 3 emissiebronnen
3. Het identificeren van de partners binnen de keten
4. Het kwantificeren van de data vallende binnen de grenzen van scope 3

De CO2-Prestatieladder is gebaseerd op het GHG-protocol en is een instrument om bedrijven die deelnemen aan aanbestedingen te stimuleren tot CO2-bewust handelen in de eigen bedrijfsvoering en bij de uitvoering van projecten. Het gaat daarbij met name om:

- energiebesparing;
- efficiënt gebruik maken van materialen;
- gebruik van duurzame energie.

2. BESCHRIJVING WAARDEKETEN SCOPE 3

2.1 Het op hoofdlijnen in kaart brengen van de waardeketen

Naast de inventarisatie van scope 1 en 2 emissies hebben we onze scope 3 emissies in kaart gebracht. Dit zijn de overige indirecte emissies die een gevolg zijn van onze activiteiten maar die voortkomen uit bronnen die geen eigendom zijn noch door ons beheerd worden. Daaronder wordt verstaan het woon-werkverkeer en door ons aangeboden/verkochte 'producten', in ons geval advies- en ingenieursdiensten. Hierbij is gebruik gemaakt van de scope 3 categorieën die staan beschreven in Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard. Deze standaard is een aanvulling op het GHG Protocol.

Volgens het handboek CO2-prestatieladder moet de rangorde worden ingedeeld naar de productmarkt-combinaties (PMC's) van Missie3. Aan de hand van een indeling in PMC's bepalen we welke PMC het meest relevant is qua CO2-uitstoot en de invloed van Missie3 om deze emissies te reduceren.

Rangorde PMC's:

1. Contractmanagement (UAV-gc)
2. Projectbeheersing
3. Omgevingsmanagement

Zie voor een nadere uitwerking de vigerende PMC-analyse.

2.2 Het kwantificeren van de data vallende binnen de grenzen van scope 3

Om de relevante scope 3 emissiebronnen te bepalen is eerst inzichtelijk gemaakt welke upstream en downstream emissies voor Missie3 relevant zijn. Upstream emissies zijn de emissies van alle activiteiten die plaats hebben gevonden voordat een product bij Missie3 terechtkomt. Downstream emissies zijn emissies van alle activiteiten die plaatsvinden.

Onderwerp	Betrekking op Missie3
Upstream Scope 3 emissies	
1. a) Ingekochte goederen	De inkoop van goederen beperkt zich voor Missie3 tot kantoorartikelen, hardware, ICT-diensten, adviesdiensten van derden en levensmiddelen zoals lunch artikelen, koffie, thee en overige dranken.
b) Ingekochte diensten	<p>Onder ingekochte diensten vallen de inhuur van onderaannemers, advies en personeel. Duurzaam inkopen betekent dat wij naast de prijs ook letten op het effect van de inkoop op het milieu en sociale aspecten. In de procedure RF-170 zijn hiervoor afwegingscriteria opgenomen. Missie3 zet één ZZP'er in die relatief veel kilometers aflegt voor het uitvoeren van diens werkzaamheden en als materiële/relevante emissiefactor beschouwd kan worden. Deze gegevens nemen we mee in de scope 3-emissies (woon-werkverkeer) De onderbouwing hiervan is opgenomen in de betreffende projectmap.</p> <p>Andere ZZP'ers die wij inzetten hebben al minimale reisbewegingen (bijvoorbeeld bij project ARZ) of zijn éénmalig (kilometers van of naar een aannemer bij inhuur van auditors) en zijn daarmee geen materiële/relevante emissie volgens H5.1 van het handboek.</p> <p>Om verdere reductie in scope 3 te bewerkstelligen laten we de reisafstand naar de projecten tijdens de selectieprocedure van onderaannemers/leveranciers meewegen. Daarbij is het niet realistisch om te verwachten dat we van leveranciers kunnen eisen om (bijvoorbeeld) van diesel of benzine naar elektrisch vervoer of een andere milieuvriendelijke optie (fiets/OV) over te stappen.</p>
2. Kapitaal goederen	Nee
3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in Scope 1 of 2)	Nee, brandstoffen maken deel uit van scope 1 en 2 of zijn in de prijs van de onderaannemer opgenomen (niet declarabel).
4. Transport en distributie (upstream)	Nee
5. Productieafval	Missie3 heeft slechts een beperkte afvalstroom. Het gaat hierbij alleen om kantoorafval bestaande uit papier,

	plastic, gft en overig restafval. Missie3 heeft alleen de mogelijkheid om invloed uit te oefenen op de hoeveelheid afval die ontstaat op de kantoren en op het scheiden hiervan. Op de verwerking van het afval en emissies die daarbij vrijkomen heeft Missie3 echter geen invloed.
6. Zakelijk verkeer	Een beperkt aantal medewerkers gebruikt af en toe een privéauto voor zakelijk verkeer (declarabel). Wij maken in ons declaratiesysteem geen onderscheid tussen zakelijk verkeer en woon-werkverkeer voor privéauto's. Alle uitstoot voor zakelijk verkeer dat met privéauto's wordt gereden, tellen we daarom op bij de uitstoot van woon-werkverkeer.
7. Woon-werkverkeer werknemers	Woon-werk verkeer betreft het verkeer tussen de woonlocatie van de werknemers en één van de twee vestigingen van Missie3. Op de wijze van vervoer tussen de woonlocatie en de werklocatie heeft Missie3 slechts een kleine invloed voor wat betreft privéauto's omdat het aantal zeer beperkt is. Voor de medewerkers die over een leaseauto beschikken geldt dat het elektrificeren van het wagenpark direct effect heeft op de uitstoot van het woon-werk verkeer.
8. Lease goederen of bezittingen (upstream)	Nee
Downstream Scope 3 emissies	
1. Transport en distributie (downstream)	Nee
2. Ver-/bewerken van verkochte producten	Nee
3. Gebruik van verkochte 'producten'	Onder dit item worden het leveren van advies- en ingenieursdiensten gerekend. Dit is het enige onderdeel waar Missie3 het verschil kan maken.
4. End-of-life verwerking van verkochte producten	Nee
5. Lease goederen of bezittingen (downstream)	Nee
6. Franchisehouders	Nee
7. Investeringen	Nee

De invloedssfeer van Missie3 beperkt zich tot 1 van bovengenoemde downstream-categorieën. Het betreft hier onderdeel 11 (Gebruik van verkochte producten). Voor Missie3 vertaalt dit zich in het uitbrengen van adviesdiensten, zie onderstaande tabel.

Onderwerp	Aanwezig binnen keten	Afgedekt in scope 1/2	Omvang geschat (ton CO2/jaar)	Beïnvloedbaarheid	Rangorde
Upstream Scope 3 emissies					
1. Ingekochte goederen en diensten	Ja	Nee	-	Nee	n.v.t.
2. Kapitaal goederen	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten (niet in Scope 1 of 2)	Nee	Scope 1	-	Nee	n.v.t.
4. Transport en distributie (upstream)	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
5. Productieafval	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
6. Zakelijk verkeer	Ja	Scope 2	-	Nee	n.v.t.
7. Woon- werkverkeer werknemers	Ja	Nee	7	Nee	1
8. Lease goederen of bezittingen (upstream)	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
Downstream Scope 3 emissies					
1. Transport en distributie (downstream)	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
2. Ver-/bewerken van verkochte producten	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
3. Gebruik van verkochte producten	Ja	Nee	-*	Ja	2
4. End-of-life verwerking van verkochte producten	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
5. Lease goederen of bezittingen (downstream)	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
6. Franchisehouders	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
7. Investerings	Nee	Nee	-	Nee	n.v.t.
<i>Totaal scope 3</i>			-		

*) Omvang geschat is voor cat. 11 'verkochte producten' niet in te schatten (adviesdiensten)

2.3 Het bepalen van de relevante scope 3 emissiebronnen

De meest relevante scope 3 emissies zijn voor Missie3 bepaald. Het resultaat hiervan per PMC is vermeld in onderstaande tabel. In een aantal gevallen is de term 'te verwaarlozen' opgenomen. De onderbouwing hiervan is als volgt:

- Missie3 bekleedt slechts een minimaal marktaandeel t.o.v. die van de sector waardoor de impact van elke PMC te verwaarlozen is tegen het grote geheel. Er worden minimaal kantoorartikelen en diensten ingekocht (alleen kantoorartikelen bij indiensttreding van nieuwe medewerkers, en er zijn bijvoorbeeld niet elke dag schoonmakers aanwezig). Daarin speelt ook mee dat onze medewerkers vaak gedetacheerd zitten bij diverse opdrachtgevers (op locatie) of thuiswerken, waardoor ze geen kantoorafval produceren.
- Onze medewerkers werken grotendeels digitaal en gebruiken maar beperkt fysieke (papieren) producten, waarmee we de stroom kantoorafval beperken.
- De CO₂-uitstoot die vrijkomt als gevolg van 1 en 5 is minimaal, maar Missie3 kan niet zonder de inkoop van kantoorartikelen en diensten. En ook het genereren van kantoorafval is niet te voorkomen. De mate waarin Missie3 CO₂-emissies op dit front kan reduceren met een innovatieve aanpak is beperkt. Het is bijvoorbeeld niet realistisch voor Missie3 om wijzigingen door te voeren in de productieketen van leveranciers van kantoorartikelen (papier, laptops maar ook boodschappen).
- Volgens H5.1 van het Handboek 3.1 CO₂ Prestatieladder kan een drempelwaarde van 5% gehanteerd worden t.a.v. materiele emissies (of relevante emissies).

Omschrijving van activiteit waarbij CO ₂ vrijkomt	Relatief belang van CO ₂ -belasting van de sector en invloed van de activiteiten		Potentiële invloed van Missie3 op CO ₂ uitstoot keten (Hoe groot is de invloed van Missie3 om CO ₂ reducerende mogelijkheden door te voeren)	Rangorde (Welke PMC is het meest kansrijk om emissies te reduceren?)
	Sector (Verhouding CO ₂ uitstoot bedrijf t.o.v. die van de sector (hoe groot is je marktaandeel)	Activiteit (Het mogelijke effect van innovatieve onderdelen van opdrachten op de CO ₂ uitstoot)		
PMC Contractmanagement (publiek)				
1 Inkoop van (kantoor)artikelen en diensten	te verwaarlozen	te verwaarlozen	klein	1
5 Kantoorafval	te verwaarlozen	te verwaarlozen	klein	
6 Zakelijk verkeer	te verwaarlozen	klein	middelgroot	
7 Woon-werkverkeer	te verwaarlozen	klein	middelgroot	
11 Producten (Adviesdiensten)	te verwaarlozen	groot	groot	
PMC Omgevingsmanagement (publiek)				

Ketenanalyse | CO2-prestatieladder

1 Inkoop van (kantoor)artikelen en diensten	te verwaarlozen	te verwaarlozen	klein	2
5 Kantoorafval	te verwaarlozen	te verwaarlozen	klein	
6 Zakelijk verkeer	te verwaarlozen	klein	middelgroot	
7 Woon-werkverkeer	te verwaarlozen	klein	middelgroot	
11 Producten (Adviesdiensten)	te verwaarlozen	middelgroot	klein	
PMC Projectbeheersing (publiek)				
1 Inkoop van (kantoor)artikelen en diensten	te verwaarlozen	te verwaarlozen	te verwaarlozen	3
5 Kantoorafval	te verwaarlozen	te verwaarlozen	te verwaarlozen	
6 Zakelijk verkeer	te verwaarlozen	klein	klein	
7 Woon-werkverkeer	te verwaarlozen	klein	klein	
11 Producten (Adviesdiensten)	te verwaarlozen	klein	klein	

2.4 Keuze van ketenanalyse

Missie3 heeft op basis van bovenstaande analyse van de meest materiele scope 3 emissies besloten om een nadere analyse te maken van de PMC "Contractmanagement" uit het pakket van geleverde diensten. Dit is het enige en tevens grootste onderdeel van de dienstverlening waarop invloed kan worden uitgeoefend op de CO2-uitstoot in scope 3.

3 KETENANALYSE

3.1 Doel en scope ketenanalyse

Voor deze analyse kijken we naar de waardeketen van activiteiten en scope 3 emissies die ontstaan bij het leveren van advies- en ingenieursdiensten binnen de pijler Contractmanagement door Missie3. Een van de voornaamste activiteiten die valt onder "Contractmanagement" is de beheersing op naleving van contracten (beheersing) die zijn afgesloten tussen de opdrachtgever en de opdrachtnemer (zie ook 3.3).

Missie3 dient per project een beoordeling te maken in hoeverre er sprake is van naleving van de contractueel overeengekomen afspraken. Te denken valt hierbij aan het gebruik van de afgesproken materialen, de inzet van de juiste machines, het naleven van vooraf overeengekomen beloften, werkmethodeken en dergelijke. Belangrijke doelstelling is om ook de (keten)partners te betrekken bij het realiseren van deze reductiedoelstellingen.

De analyse is uitgevoerd conform de eisen van de CO₂-prestatieladder, handboek 3.1 en daarbij is de structuur van de Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard gevolgd.

In de analyse is alleen de emissie van CO₂ in ogenschouw genomen. Andere broeikasgassen blijven buiten beschouwing. De verschillende ketenstappen zijn beoordeeld op hun invloed op de CO₂ emissie. Op basis hiervan is besloten om de focus te leggen op Categorie II. 'Gebruik van verkochte producten' wat zich voor Missie3 vertaalt in het leveren van adviesdiensten.

3.2 Primaire en Secundaire data

In deze ketenanalyse gebruiken we primaire data aangeleverd door Missie3. Het gaat hier om data over projecten (en de daarmee te leveren invloed hierop).

3.3 Ketenpartijen en ketenpartners (externe stakeholders)

Ketenpartijen zijn bedrijven die bij de uitvoering van projecten betrokken zijn maar waar Missie3 geen of zeer indirect invloed heeft. Het gaat hierbij bijvoorbeeld om nutsbedrijven, leveranciers en omwonenden. Ketenpartners zijn partijen die wij inhuren of waarmee we samenwerken bij het realiseren van projecten. In de waardeketen van projecten die Missie3 uitvoert zijn de volgende ketenpartijen en ketenpartners geïdentificeerd:

Opdrachtgevers

Opdrachtgevers zijn voornamelijk gemeenten, waterschappen, provincies en Rijkswaterstaat. Ze formuleren de opdrachten en zijn verantwoordelijk voor de uiteindelijke besluitvorming over het ontwerp en uitvoering en daarmee ook voor de CO₂-emissie genererende activiteiten en middelen die daaruit voortkomen. Vanuit haar taak als controleur op de nakoming van gemaakte contractafspraken heeft Missie3 geen invloed op de keuzes die in het voortraject van een project worden gemaakt door de opdrachtgever.

Adviesbureaus in opdracht van Missie3

In sommige gevallen kan Missie3 zelf de opdracht niet uitvoeren. Bijvoorbeeld doordat bepaalde expertise niet de organisatie aanwezig is of de benodigde capaciteit niet aanwezig is. In dit geval maken we gebruik van (vaste) externe adviesbureaus of ZZP'ers die wel deze expertise of capaciteit hebben. Missie3 selecteert dit adviesbureau zelf en heeft hiermee volledige invloed op deze ketenpartner. Indien dit het geval is in een grote opdracht (meerdere dagen per week over een periode van meerdere maanden) wordt een inschatting gemaakt van de CO2-emissies op basis van de reisafstanden, het gemiddelde aantal dagen waarop per week gereisd wordt, en reismethode.

Eigen adviseurs

Dit zijn de eigen medewerkers van Missie3. Bijvoorbeeld adviseurs die we binnen de scope inzetten als auditoren of toetscoördinator op projecten bij opdrachtgevers. Door de adviseurs regelmatig bewust te maken van het belang van CO2-reductie kan de kennisoverdracht met betrekking tot dit onderwerp een grote invloed hebben op de CO2-reductie op projecten bij opdrachtgevers.

Opdrachtnemers

Opdrachtnemers zijn de partijen die de werkzaamheden uitvoeren, denk hierbij aan aannemers. De opdrachtnemers zijn uiteindelijk degene die de bedachte CO2-reducerende oplossingen in de praktijk moeten toepassen. Op basis van de opgestelde selectiecriteria voor opdrachten moeten zij hun bijdrage leveren. De invloed van opdrachtnemers is daarom groot. Naast de directe invloed van Missie3 op de CO2-emissie door de aard en vorm van het ontwerp, kan er bij aanbestedingen ook worden gekeken naar de eigen reductie van deze partners als selectiecriteria voor aanbestedingen.

3.4. Mogelijkheden voor CO2-reductie in de keten

De daadwerkelijke CO2-reductie in scope 3 binnen het kennisgebied Contractmanagement onder invloed van de activiteiten van Missie3 is nagenoeg niet te definiëren. Omdat wij afhankelijk zijn van onze ketenpartners en dan met name van onze opdrachtgevers. De wijze waarop wij dit gaan doen zal in grote mate het resultaat hiervan bepalen.

Het uitgangspunten waarop wij ons baseren is het wetenschappelijk onderzoek van de Universiteit van Utrecht ("Improving energy and carbon management in construction and civil engineering companies – Evaluating the impacts of the CO2-Performance Ladder", M.G. Rietbergen, 2017). Hieruit blijkt dat bedrijven die in het bezit zijn van een certificaat CO2-Prestatieladder een hogere CO2-reductie realiseren dan gemiddeld in Nederland. Waar het gemiddelde in Nederland gedurende de onderzoeksperiode lag op ongeveer 1,6% reductie per jaar, geldt voor organisaties die volgens de CO2-Prestatieladder zijn gecertificeerd dat zij het dubbele (3,2%) realiseren. Waar het gemiddeld op basis van het genoemde onderzoek gaat om een besparing van ca. 3,2% heeft Missie3 een hogere ambitie. Omdat wij zelf geen besluiten nemen maar slechts adviezen leveren is het concrete percentage echter niet kwantificeerbaar. Om deze reden formuleren we geen doelstellingen waarin we exacte reductiegetallen nastreven.

Om bovenstaande te realiseren wil Missie3 binnen het kennisgebied Contractmanagement actief invloed gaan uitoefenen op CO2-reductie, door tijdens het opstellen van toetsplannen

effectief te focussen op de naleving van contractuele afspraken tussen opdrachtgever en aannemers ten aanzien van dit onderwerp.

Om uitstoot van adviesbureaus in opdracht van Missie3 te reduceren willen we überhaupt zoveel mogelijk werk uitvoeren met eigen mensen. Voor externe inhuur maken we via ons inkoopproces de afweging of we CO2-reductie kunnen realiseren binnen het betreffende project.

4. DOELSTELLINGEN KETENANALYSE

Naar aanleiding van de ketenanalyse zijn, naast bovengenoemde projectspecifieke ketendoelstellingen per projectfase, onderstaande meer globale doelstellingen opgesteld ten aanzien van CO2-reductie bij opdrachtgevers in de komende drie jaar:

- Bij al onze aanbiedingen groter dan € 100.000,- binnen het kennisgebied "Contractmanagement" is CO2-reductie een vast onderdeel van onze offerte en/of projectplannen.
- In 50% van de door ons opgestelde toetsplannen is CO2-reductie daadwerkelijk onderdeel geweest van het toetsplan.
- Onze kennis omtrent CO2-reductie blijven vergroten door op reguliere basis (zowel in- als extern) deel te nemen aan kennissessies. Enerzijds om meer kennis te vergaren over ontwikkelingen in de markt, en anderzijds om ervoor te zorgen dat onze adviseurs voldoende zijn uitgerust om invulling te geven aan voorgaande doelstellingen.

Borging:

- Tweemaal per jaar zal de directie evalueren in hoeverre de opgestelde toetsplannen daadwerkelijk hebben bijgedragen tot CO2-reductie en of het gestelde percentage wordt behaald.
- Missie3 inventariseert tweemaal per jaar de verschillende toetsplannen die zijn opgesteld door de adviseurs. Hierbij beoordelen we of CO2-reductie daadwerkelijk onderdeel is geweest van het advies en tot welke CO2-reducerende maatregelen dit heeft geleid.

5. CONCLUSIE KETENANALYSE

Als Missie3 zijn wij afhankelijk van onze ketenpartners en dan met name opdrachtgevers voor wat betreft de mogelijkheid tot het reduceren van CO2 in scope 3. De enige manier om CO2-reductie te realiseren is dan ook om in gesprek te gaan over dit onderwerp en de kansen te zien waar mogelijk. De wijze waarop wij dit doen is bepalend voor het resultaat.

Uit de PMC-analyse is gebleken dat Missie3 binnen de pijler "Contractmanagement" de meeste invloed uit kan oefenen op de CO2-reductie. Daarom hebben wij onszelf ten doel gesteld om vanaf 2023 bij ten minste 50% van onze opdrachten daadwerkelijk CO2-reductie te realiseren in de toetsplannen.

missie3



missie3.nl



info@missie3.nl



038 20 600 53



Madame Curieweg 27
8501 XC JOURE



Assendorperdijk 1
8012 EG ZWOLLE



[Linkedin.com/company/missie3/](https://www.linkedin.com/company/missie3/)



[instagram.com/missie3bv/](https://www.instagram.com/missie3bv/)



Projectbeheersing



Contractmanagement



Omgevingsmanagement