

# CWS Ketenanalyse upstream transport

## 4.A.1 Ketenanalyse upstream transport



Versie 2.0

Update:  
September 2024

**CWS**

HYGIENE

**CWS**

WORKWEAR

**CWS**

CLEANROOMS

## Inhoud

1	Inleiding .....	3
1.1	CWS Hygiëne, Workwear en Cleanrooms Nederland B.V.....	3
1.2	Ketenanalyse .....	3
2	Meest relevante emissies .....	4
2.1	Selectie ketenanalyse.....	4
2.2	Scope ketenanalyse.....	4
2.3	Brongegevens data.....	4
3	Schakels in waardeketen .....	5
3.1	Ketenpartners .....	5
4	Kwantificeren van de CO2-emissies.....	5
5	Verbetermogelijkheden.....	6
5.1	Mogelijkheden voor CO2-reductie in de keten.....	6
5.2	Reductiedoelstelling en maatregelen.....	6
5.3	Voortgang van reductiedoelstelling en maatregelen.....	6
6	Bronvermelding.....	7

# 1 Inleiding

In het kader van certificering op niveau 5 van de CO<sub>2</sub>-prestatieladder heeft CWS ketenanalyses uitgevoerd van activiteiten die terug te herleiden zijn naar emissies die zijn ontstaan in de keten. Deze emissies zijn conform het Greenhouse Gas Protocol (GHG) vastgelegd en gepubliceerd op de website van CWS. Deze analyse betreft de upstream transporten die noodzakelijk zijn voor het leveren van de verschillende grondstoffen van onze producten. De directie en het management van CWS zet zich voortdurend in om invloed uit te oefenen op het reduceren van CO<sub>2</sub> emissies in de volledige keten (scope 1-3).

## 1.1 CWS Hygiëne, Workwear & Cleanrooms Nederland B.V.

CWS Hygiëne, Workwear & Cleanrooms Nederland B.V. (hierna: CWS) zorgen ervoor dat haar eigen organisatie, en de keten waar zij deel van uit maakt, steeds duurzamer wordt. CWS stuurt al vanaf 1992 actief op het reduceren van haar eigen directe CO<sub>2</sub>-uitstoot en vanaf 2019 willen we ook aanzienlijke bijdrage leveren aan het reduceren in de indirecte emissies voor scope 3. CWS maakt haar eigen energieverbruik inzichtelijk en streeft naar een zo klein mogelijke CO<sub>2</sub>-footprint voor haar organisatie. Voor CWS is sturen op CO<sub>2</sub>-reductie onderdeel van continue verbetercyclus dat structureel wordt toegepast in het energie management systeem om de eigen organisatie te blijven uitdagen om steeds verder te verduurzamen.

## 1.2 Ketenanalyse

Deze rapportage is een ketenanalyse waarin CWS heeft onderzocht waar de belangrijkste stappen gemaakt kunnen worden om indirecte emissies te gaan reduceren. Het betreft de upstream activiteiten van transport en distributie van grondstoffen voor het produceren van onze producten.

De belangrijkste doelstelling voor het uitvoeren van deze ketenanalyse is het identificeren van CO<sub>2</sub>-reductiekansen, het definiëren van reductiedoelstellingen en het monitoren van de voortgang. Op basis van het inzicht in de scope 3 emissies en de ketenanalyse wordt een reductiedoelstelling geformuleerd.

Binnen het energie managementsysteem wordt actief gestuurd op het reduceren van emissies, waarbij we vanaf 1992 zijn gestart met de reductie van emissies in scope 1 en 2. Het monitoren van de emissies in scope 3 is een enorme uitdaging. De focus lag eerder op het verkrijgen van data van onze suppliers over maatschappelijke onderwerpen. Tijdens het vernieuwen van de duurzaamheidsstrategie in 2019 zijn de eerste metingen uitgevoerd.

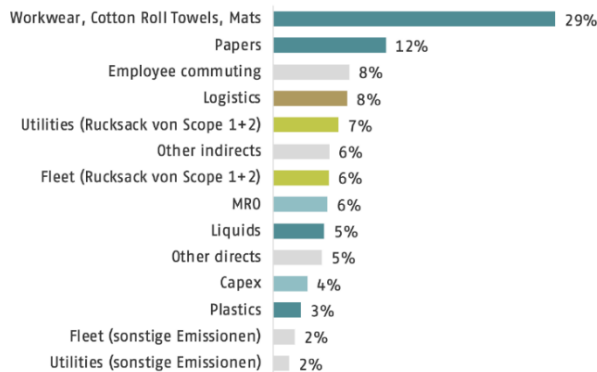
CWS onderneemt op basis van deze ketenanalyse stappen om ketenpartners te betrekken bij het behalen van de reductiedoelstellingen. De ketenanalyse is uitgevoerd volgens het GHG-protocol in 2021. Er is gebruik gemaakt van extern aangeleverd cijfers gebruikt door Sustain door een *estell*-methode. Daarnaast heeft CWS in 2024 een nieuw onderzoek laten uitvoeren door Normative, echter tijdens de update van dit document, waren deze gegevens nog niet beschikbaar.

Dit rapport behandelt ter achtergrond een samenvatting uit het onderzoek naar de meest relevante emissies van CWS (hoofdstuk 2). In hoofdstuk 3 wordt de waardeketen beschreven en in hoofdstuk 4 de mogelijke energiebesparing. In hoofdstuk 5 worden de ketenpartners beschreven en in hoofdstuk 6 worden de CO<sub>2</sub>-emissies gekwantificeerd. Daarna volgt in hoofdstuk 7 een conclusie m.b.t. CO<sub>2</sub>-reductiemogelijkheden in deze keten.

## 2 Meest relevante emissies

Het onderzoek naar de meest relevante emissies van CWS is uitgevoerd door Sustain Consultancy GmbH en dit onderzoek is verwerkt in deze analyse. Het oorspronkelijke document is in te zien bij CWS, echter is in het Duits verstrekt. In het onderzoek, dat is uitgevoerd in 2021, is gebleken dat het bedrijfsmodel van CWS uniek is, waarin de producten als verhuurmodel worden aangeboden. Door deze bedrijfsvoering heeft Sustain Consultancy GmbH geconcludeerd, na grondig onderzoek, dat de downstream emissies bijna geen invloed hebben en daardoor te verwaarlozen zijn.

### 2.1 Selectie ketenanalyse



Uit het onderzoek is gebleken dat de emissies van 'Logistics' en 'Fleet' uit de upstream activiteiten een relevante vertegenwoordiging zijn in totale scope 3 emissies. De activiteiten in transport en distributie binnen de upstream emissies zijn van grote invloed door verschillende landen waar grondstoffen worden geproduceerd.

De meest relevante scope 3 emissies van CWS zijn volgens het Greenhouse Gas (GHG) Protocol in kaart gebracht ten behoeve van eis

4.A.1. uit de CO<sub>2</sub>-prestatieladder: *'De organisatie heeft aantoonbaar inzicht in de meest materiële emissies uit scope 3, en kan uit deze scope 3 emissies tenminste 2 analyses van GHG-genererende (ketens van) activiteiten voorleggen.'*

### 2.2 Scope ketenanalyse

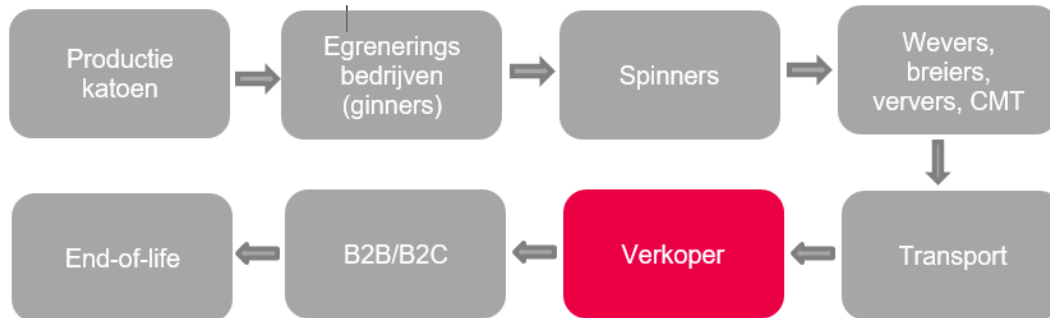
Deze ketenanalyse heeft betrekking op alle transporten en distributie die plaatsvinden door de verschillende leveranciers die onderdeel zijn van de toeleveringsketens van de producten.

### 2.3 Brongegevens data

In deze ketenanalyse wordt gebruik gemaakt van data die verstrekt is door Sustain Consulting GmbH in het rapport 'FINAL\_CWS\_Scope 3\_Accounting Endergebnis'. De kwaliteitsborging wordt gegarandeerd door gebruik te maken van monetaire en fysieke resultaten die met elkaar zijn vergeleken en geanalyseerd.

### 3 Schakels in de waardeketen

In deze ketenanalyse hebben we gekeken naar één specifieke keten van katoen. Katoen is een product dat alle entiteiten gebruiken in de producten die op de markt worden gezet. De keten bestaat uit een aantal schakels die zijn weergegeven in onderstaande figuur.



De verschillende schakels hebben afzonderlijk, maar vooral ook gezamenlijk impact op de Scope 3 emissies.

De inkoop van producten ontstaat vanuit de vraag van de markt. Deze vraag voor de Nederlandse markt is erg relevant voor de invloed van de Nederlandse entiteiten. CWS werkt voor alle bedrijven met het principe van hoogwaardige kwaliteit voor de producten. De hoogwaardige kwaliteit is belangrijk voor de levensduur, waardoor er niet steeds nieuwe grondstoffen gebruikt worden. De kwaliteit is daarnaast noodzakelijk om de producten industrieel te kunnen wassen.

Deze productie omvat een aantal stappen in de keten die distributie stromen met zich mee brengen. Denk hierbij aan het verplaatsen van de grondstof tussen de verschillende schakels. De volgende schakel is afhankelijk van alle schakels in de keten, waarbij de vraag van de markt regelmatig kan afwijken waardoor er overproductie kan ontstaan.

De balans tussen vraag en aanbod is erg lastig, waardoor de Nederlandse entiteiten zeker invloed kunnen uitoefenen om goed in kaart te brengen hoeveel producten er nodig zijn. De internationale collega's bepalen exact welke producten in het portfolio worden opgenomen. Door het verhuurconcept dat wij bieden, blijven wij continue in contact met onze klanten en kunnen wij een goede forecast afgeven om overproductie zoveel mogelijk tegen te gaan.

In de eerste vier stappen van de keten zijn de leveranciers relatief dichtbij elkaar gevestigd, echter de producten worden vanuit Azië via een vrachtschip over zee vervoerd. Volgens cijfers van de Clean Cargo Working Group (CCWG), een samenwerking tussen verschillende grote rederijen, schommelt de uitstoot van een containerschip tussen 38 gram en 84 gram CO<sub>2</sub> per container en per kilometer.

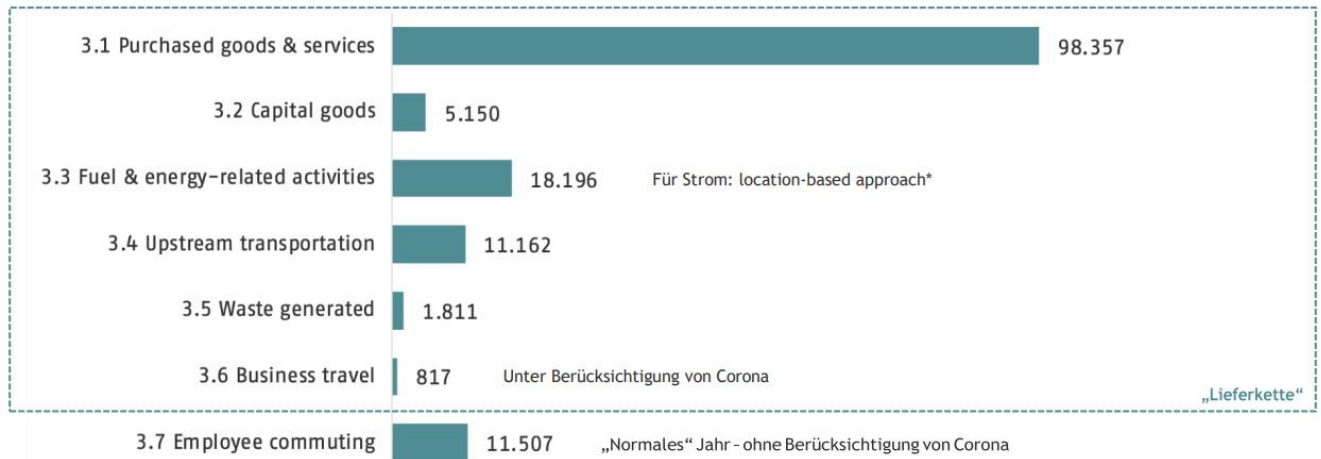
#### 3.1 Ketenpartners

Ketenpartners binnen de scope van deze analyse zijn:

- Katoenboeren
- Egreneringsbedrijven
- Spinners, wevers, breiers etc
- Transporteurs

## 4 Kwantificeren van emissies

Uit het onderzoek van Sustain Consulting GmbH is gebleken dat we binnen de CWS Group 11.162 ton CO<sub>2</sub> uitstoten voor de upstream activiteiten van transport en distributie.



Gebaseerd op de relatie tussen de fysieke berekening in combinatie met de monetaire relatie zijn hiervan de volgende CO<sub>2</sub> emissies ter herleiden naar CWS in Nederland per jaar:

- 2022: 1.320 ton
- 2023: 1.411 ton
- 2024: 1.379 ton

## 5 Verbetermogelijkheden

In deze paragraaf benoemen we de reductiemogelijkheden in de keten van upstream transport voor CWS. Verderop in de paragraaf wordt weergegeven hoeveel CO<sub>2</sub>-reductie deze maatregelen ongeveer opleveren.

### 5.1 Mogelijkheden voor CO<sub>2</sub>-reductie in de keten

Door het verbeteren van het bewustzijn bij de ketenpartners kunnen de scope 3 emissie op verschillende manieren verbeterd worden. Daarnaast is het belangrijk dat de afdeling inkoop en product management gezamenlijk afstemmen dat de producten ontworpen blijven worden om door de hoge kwaliteit een langere levensduur te garanderen. Het bedrijfsmodel van CWS blijft ervoor zorgen dat de textielproducten tijdens de gebruiksfase worden verzorgd, waardoor er geen nieuwe producten geproduceerd hoeven te worden.

Alle divisies werken aan het intensiveren van de contacten met de leveranciers in de toeleveringsketen, waarbij eisen worden gesteld om stap voor stap te verduurzamen. De producten worden allemaal gerankt en geanalyseerd met een score. Deze score bestaat uit 6 criteria: biodiversiteit, klimaatverandering, circulariteit, innovatie, gezondheid & veiligheid en winstgevendheid.

Plan van aanpak	Verantwoordelijk	Streefdatum	Status
Het reduceren van CO <sub>2</sub> emissies in de toeleveringsketen door intensivering dialogen stakeholders met 50%	Directie en management	31-12-2030	In ontwikkeling

### 5.2 Reductiedoelstelling en maatregelen

CWS wil 50% van de CO<sub>2</sub> emissies reduceren in 2030 ten opzichte van 2019.

## 6 Bronvermelding

Bron/document	Kenmerk
Handboek CO2-prestatieladder 3.1	Stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden & Ondernemen
Corporate Accounting & Reporting standard	GHG-protocol (www.ghgprotocol.org)
Final_CWS_Scope 3_Accounting_Ergebnis	Systain Consulting GmbH
<a href="https://www.google.com/maps">https://www.google.com/maps</a>	Google Maps

De opbouw van dit document is gebaseerd op de Corporate Value Chain (Scope 3) Standaard. Daarnaast is, waar nodig, de methodiek van de Product Accounting & Reporting Standard aangehouden (zie de onderstaande tabel).

Corporate Value Chain (Scope 3) Standard	Product Accounting & Reporting Standard	Ketenaalyse
H3. Business goals & inventory design	H3. Business Goals	Hoofdstuk 1
H4. Overview of Scope 3 emissions	-	Hoofdstuk 2
H5. Setting the Boundary	H7. Boundary Setting	Hoofdstuk 3
H6. Collecting Data	H9. Collecting Data & Assessing Data	Hoofdstuk 4
H7. Allocating emissions	H8. Allocation	Hoofdstuk 2
H8. Accounting for Supplier Emissions	-	Hoofdstuk 4
H9. Setting a reduction target	-	Hoofdstuk 5